



برنامج عمل جماعة الدار البيضاء
للفترة 2023-2028

التوجيهات الملكية السامية تعطي الأولوية لاختصاصات الجماعة فيما يتعلق بإدارة الخدمات الأساسية للمدينة

« (...) ووعيا منا بمجسامة المسؤوليات الملقاة على عاتق مختلف المسؤولين والفاعلين الجهويين والمحليين، في مجال التأسيس لحكمة جيدة، اقتصادية واجتماعية وتنموية، على المستوى الترابي، ما فتئنا نحث الدولة على مدهم بالآليات القانونية، والوسائل المالية والبشرية الضرورية، حتى يتمكنوا من الاضطلاع الأمثل بالمسؤوليات المنوطة بهم في مجال التنمية، وتدعيم خدمات القرب، التي أضحت اليوم مطالب ملحة، تعين الاستجابة الملائمة لها، وإدراجها في صلب اهتمامات السياسات العمومية المحلية. وتوطيدا للمكتسبات الديمقراطية التي حققتها بلادنا، واستشراف رؤية جديدة لبناء مؤسسات عصرية، قوامها المشاركة الفاعلة لكل مكونات المجتمع، فقد حرصنا على إدماج مقارنة النوع في السياسات العمومية، لتمكين المرأة المغربية من تعزيز مساهمتها، وتدعيم دورها كفاعل لا محيد عنه في مختلف المجالات.

بموازاة ذلك، فتحنا أمام الشباب آفاق المشاركة السياسية الواسعة للإسهام بعبقريته ومؤهلاته في تدبير الشأن العام، فضلا عن دوره الفعال في مختلف مناحي الحياة الوطنية. وإن رفع الجماعات الترابية لتحديات التنمية المحلية والمستدامة، رهين بقدرتها على تفعيل آليات التعاون والتضامن فيما بينها، وتعزيز قنوات التشاور وتبادل الأفكار والخبرات، وذلك من خلال الانخراط الفاعل في مختلف الأنظمة والشبكات التعاونية والتشاركية، إن على المستوى الوطني، أو الإقليمي أو الدولي ...»



الفهرس

4	تمهيد	I
7	مقدمة	II
18	مجل التشخيص التراي لمدينة الدار البيضاء	III
72	الرؤية والمحاور الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة 2028-2023	IV
81	برامج ومشاريع حسب المحور الاستراتيجي	V
95	تعبئة وبرمجة الموارد المالية لتمويل مشروع برنامج عمل الجماعة	VI
98	نظام قيادة برنامج عمل الجماعة	VII
101	ملحقات	VIII



تمهید

I

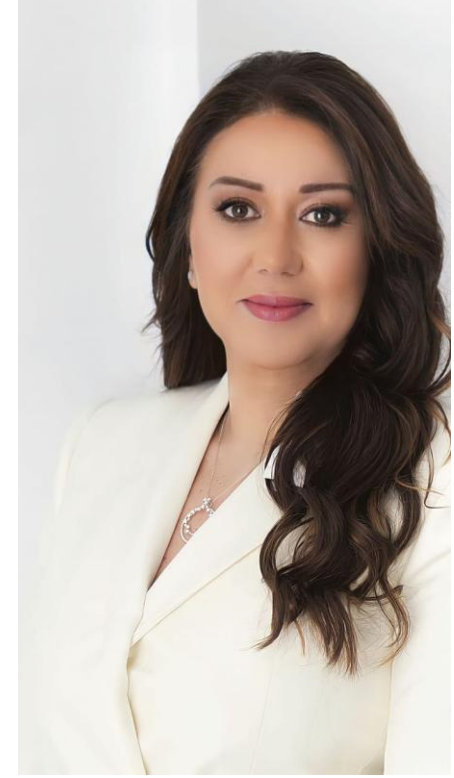


مما لا شك فيه، فإن برنامج عمل الدار البيضاء 2023-2028، الذي سيتم الشروع في تنزيل مضامينه، يفتح آفاق واسعة ويتلاءم مع التحديات المطروحة على مدينة الدار البيضاء المتروبولية التي تراهن على تحقيق إقلاع حضاري يبنّي على استثمار كافة مقومات التنمية في أبعادها الاجتماعية والاقتصادية والثقافية، وذلك ضمن رؤية مستقبلية طموحة، تروم تطوير تدبير الشأن المحلي والحفاظ على المكتسبات من أجل جعل المدينة فضاء حقيقيا يمنح السكان الشعور بالكرامة والحق في العيش الكريم. إن هذا البرنامج الطموح، الذي استغرق وقت ليس باليسير من أجل إعداده وصياغته، يركز على ستة محاور استراتيجية تتضمن 24 برنامجا تشمل 99 مشروعا، أولها جعل الدار البيضاء مدينة ذكية ومستدامة من خلال تحسين الوضع البيئي وإحداث مساحات خضراء جديدة وتحسين استغلال موارد المياه والطاقة والانتقال التدريجي للمرافق العامة نحو الاقتصاد الأخضر وتنزيل حلول الانتقال الأخضر وترسيخ التنمية المستدامة في الوعي الجماعي. عن طريق جعل الدار البيضاء حاضرة للتراث الثقافي المغربي المادي واللامادي ثانيا، خلق مدينة نابضة بالحياة وغنية ثقافيا وتقديم خدمات رياضية وثقافية متنوعة وعالية الجودة للمواطنين والسياح وتقوية التعددية الثقافية وتقاسم القيم المشتركة. ويروم المحور الثالث جعل الدار البيضاء مدينة دامجة في خدمة العيش المشترك لجميع مواطنيها عبر المساهمة في تعزيز التماسك والتكافل الاجتماعي والنهوض بالنموذج التدبيري للبنية التحتية الاجتماعية وتنويع شركاء الجماعة لتقوية آليات عملها. ويتعلق المحور الرابع بالنهوض بالدار البيضاء في أفق جعلها مفتوحة على العالم من خلال تعزيز هوية وجاذبية المدينة للسياح والمستثمرين وجعل الدار البيضاء مدينة مفتوحة من خلال شراكات متنوعة مع العواصم الاقتصادية العالمية وتعزيز قدرات الجماعة في مجال التسويق الترابي.

ويرتكز المحور الخامس حول توفير بنى تحتية عالية المستوى في خدمة التنمية الترابية من خلال تأهيل البنى التحتية الأساسية للدار البيضاء لتمكينها من تحقيق أهدافها التنموية وتطوير بنية تحتية للتنقل تلبي احتياجات المواطنين، لا سيما فيما يتعلق بحركة المرور ومواقف السيارات وتحسين عرض نقل عمومي يتمشى مع وضعية مدينة الدار البيضاء كحاضرة كبرى عالمية، أما المحور السادس فيتوخى تأهيل الموارد البشرية بتعزيز التناسق والعلاقات الأفقية بين المصالح وتكريس اللامركزية وتقريب الإدارة المحلية وتحفيز الأداء الفردي والجماعي لموظفي الجماعة. كل هذه المشاريع والمبادرات تروم جعل الدار البيضاء مدينة ترفع تحدي التنمية الاقتصادية والاجتماعية وتحافظ بصفة خاصة على استمرارية جاذبيتها الاقتصادية.

وأذكر أن برنامج عمل الجماعة تم إعداده وفق مقاربة تشاركية من خلال ما يناهز 300 لقاء عقدت مع رؤساء المقاطعات والعمال وأعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع والتي قدموا خلالها ملاحظاتهم ومشاريعهم ذات الأولوية، حيث تم أخذها بعين الاعتبار. كما أطلقت الجماعة منصة رقمية لاستقبال آراء ومقترحات الساكنة البيضاء من أجل التشاور واغناء برنامج عمل الدار البيضاء، حيث تم تجميع أكثر من 3000 من الآراء، مما سمح معه فهم احتياجات البيضاويين بشكل أفضل لتنزيل مشاريع في إطار إعداد برنامج عمل الجماعة. من خلال الأهداف المسطرة في برنامج عمل الجماعة، فإننا نريد جعل مدينة الدار البيضاء مدينة رائدة، ملتزمة بتلبية حاجيات الساكنة وإخراج المشاريع في المدى القريب، بالرغم من عدد من الإكراهات والتحديات خاصة المالية.

إننا اليوم أمام تحديات كبرى ومسؤولية جسيمة ملقاة على عاتقنا كمنتخبين ومسؤولين جماعيين منذ شتبر 2021 ومن الواجب أن نكون في مستوى الثقة التي وضعتها فينا ساكنة الدار البيضاء لتكون عند حسن ظنها ونساهم في تنمية المدينة وتجويد خدماتها وتحسين جاذبيتها وتعزيز تنافسيتها بين العواصم الدولية. وهي مسؤولية مشتركة بين كل مكونات المدينة من فاعلين اقتصاديين ومؤسسيين وقطاع خاص ومجتمع مدني، جميعا من أجل خدمة المدينة وساكنتها والرقى بها إلى مآطاف المدن العالمية تنفيذا لتوجيهات جلالة الملك محمد السادس نصره هلا وأيده والتزاما بمضامين الخطاب الملكي والتوجيهات السامية والتي تؤكد على دور التنمية المحلية ودور المنتخبين والعمل التشاركي والتضامني على المستوى المجالي.



نبيلة رميلي - رئيسة مجلس جماعة الدار البيضاء

الإطار القانوني الذي يحكم إعداد برنامج عمل جماعة الدار البيضاء

دستور المملكة المغربية لسنة
2011

القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات الصادر
بالظهير الشريف رقم 1-15-85 من 20 رمضان 1436
(7 يوليو 2015)

المرسوم رقم 2-16-301

المادة 139: يتم وضع آليات الحوار والتشاور التشاركي من قبل المجالس الإقليمية ومجالس السلطات المحلية الأخرى لتعزيز مشاركة المواطنين والجمعيات في تطوير ومتابعة برامج التنمية.

المادة 78: تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها خطة عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحسينه وتقييمه.
المادة 79: تعمل الجماعة على تنفيذ برنامج عملها وفق البرمجة المتعددة السنوات المنصوص عليها في المادة 183 من هذا القانون التنظيمي.
المادة 80: يمكن تحيين برنامج عمل الجماعة ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ.
المادة 81: تحدد بنص تنظيمي مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة و تتبعه وتحسينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.
المادة 82: بغية إعداد برنامج عمل الجماعة ، تمت الإدارة والجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات والمقاولات العمومية الجماعة بالوثائق المتوفرة المتعلقة بمشاريع التجهيز المراد إنجازها بتراب الجماعة.

المرسوم رقم 2-16-301 المؤرخ في 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة و تتبعه وتحسينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.
بناء على القرار الجماعي رقم 239 / 2022 القاضي بإعداد برنامج عمل جماعة الدار البيضاء

مقدمة

II



تهدف خطة عمل الجماعة إلى تحديد محاور تنمية المدينة والمشاريع ذات الأولوية اعتماداً على القانون 113-14

أهداف برنامج العمل 2023 - 2028

1 تحديد احتياجات وأولويات الجماعة من حيث المرافق العمومية وخدمات القرب المتعلقة بمجالات اختصاص الجماعة في المكونات التالية: الاجتماعية والثقافية، والبيئة، والتجهيزات، والمترو بولية، والتعاون الدولي، وغيرها

2 تحديد الإمكانيات التي يجب أن تستغلها الجماعة والمقاطعات في مجال اختصاصاتها

3 تحديد التوجهات الاستراتيجية للجماعة بخصوص الست سنوات القادمة

4 تحديد وبرمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية للجماعة



توضيحات

- ◀ يخضع برنامج عمل الجماعة للقانون التنظيمي 113-14 الذي يحدد بدقة مختلف الاختصاصات التي تتحمل مسؤوليتها الجماعة
- ◀ ولذلك فليس من مهام برنامج عمل الجماعة معالجة الجوانب التي تدخل ضمن اختصاصات الفاعلين الآخرين ذوي مسؤوليات ترابية مثل الأمن والتنمية الصناعية وما إلى ذلك
- ◀ تشخيص الجماعة هو نتيجة تحليل بناء على الوثائق التي تم جمعها وتبادلات الرأي التي أجريت مع مختلف الأطراف المتدخلة

يستند إعداد التشخيص على تحليل قطاعي لاختصاصات الجماعة، مكتملا بمحاور عرضانية مهيكلة مثل الرقمنة ومقاربة النوع...

المكونات	الاختصاصات الذاتية للجماعة	الاختصاصات المشتركة
الاجتماعية، الثقافية، التعليمية والرياضية	المخيمات ومراكز الاصطياف	- دور الحضانة ورياض الأطفال - مراكز نسوية ومراكز الشباب والمراكز الخيرية ومأوى العجزة والمراكز الاجتماعية للإيواء - مراكز الترفيه - المركبات الثقافية - المكتبات الجماعية - المتاحف والمسارح والمعاهد الموسيقية - المسابح وملاعب سباق الدراجات والخيول والهجس - تدبير السواحل - المعالم والمآثر التاريخية والتراث الثقافي والحفاظ على المواقع الطبيعية
الاقتصادية	- المحطات الطرفية لنقل المسافرين - باحات الاستراحة	التراث الثقافي المحلي وتنميته
التجهيزية	- النقل العمومي الحضري - نقل المرضى/الأموات - الطرق العمومية ومواقف السيارات	الطرق الوطنية التي تخترق مركز الجماعة ومجالها الحضري
البيئية	- حفظ الصحة - الطرق والمساحات العمومية ، النفايات المنزلية، النفايات المماثلة، النقل إلى مطارح النفايات، المعالجة والتثمين - المحميات والمنزهات الطبيعية	
المتروبولية	التعاون والعلاقات الدولية	
الرقمنة	إنجاز المشاريع الرقمية لقيادة برنامج عمل الجماعة وتوفير الخدمات الرقمية للمواطنين والشركات بالجماعة	
التنمية المستدامة	يجب أن تأخذ جميع المشاريع التي سيتم اقتراحها بعين الاعتبار التنمية المستدامة لتكون متلائمة مع توجهات الدولة	
مقاربة النوع ⁽¹⁾	مراعاة مقاربة النوع عند تحديد الأهداف، بارتباط مع الاستراتيجيات القطاعية في هذا المجال	

يستند إنجاز برنامج عمل الجماعة 2023-2028 على مقاربة مزدوجة: تشاركية من خلال إشراك مختلف المتدخلين، وتحليلية باستعمال الوثائق المرجعية للجماعة الترابية (4/1)



الورشات الموضوعاتية

تم عقد ثمان ورشات عمل موضوعاتية
أكثر من 300 فاعل من فاعل محلي
بمشاركة



مقابلات وورشات عمل مع
المقاطعات وشركات التنمية
المحلية وممثلي المصالح
اللامركزية و الهيئة
الاستشارية

تم عقد 45 ورشة عمل ومجموعات
مصغرة مع أكثر من 200 فاعل

يستند إنجاز برنامج عمل الجماعة 2023-2028 على مقارنة مزدوجة: تشاركية من خلال إشراك مختلف المتدخلين، وتحليلية باستعمال الوثائق المرجعية للجماعة الترابية (4/2)



مقابلات مع هيئة المساواة
وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع



مقابلات مع هيئة المناصفة
ومكافحة كل أشكال التمييز

يستند إنجاز برنامج عمل الجماعة 2023-2028 على مقاربة مزدوجة: تشاركية من خلال إشراك مختلف المتدخلين، وتحليلية باستعمال الوثائق المرجعية للجماعة الترابية (4/3)



مقابلات مع اللجان الدائمة

تم عقد ثمان ورشات عمل موضوعاتية
أكثر من 300 فاعل بمشاركة محلي

يستند إنجاز برنامج عمل الجماعة 2023-2028 على مقارنة مزدوجة: تشاركية من خلال إشراك مختلف المتدخلين، وتحليلية باستعمال الوثائق المرجعية للجماعة الترابية (4/4)

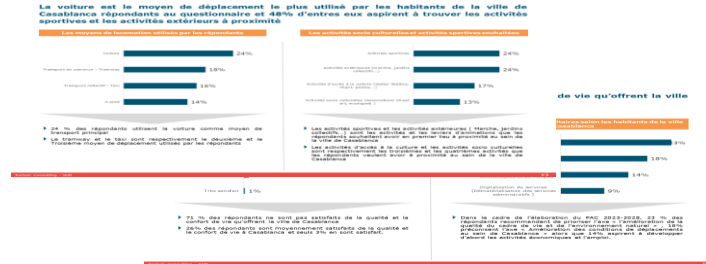


تحليل الوثائق

تم جمع وتحليل أكثر من 220 وثيقة: مخطط تنمية الدار البيضاء الكبرى، برنامج عمل جماعة الدار البيضاء 2016-2022، النصوص التنظيمية، الاستراتيجيات القطاعية، البيانات الإحصائية، تقارير مجالات ترابية، إلخ...



المنصة الإلكترونية للاستشارات



تمت استشارة المواطنين حول احتياجاتهم وأولوياتهم ويبلغ عدد المستجيبين أكثر من 3300 متفاعل



المقارنة الوطنية والدولية

تحليل آليات الممارسات الترابية للمدن المغربية الكبرى والحوضر الكبرى الدولية المماثلة للدار البيضاء



تحليل تجارب الخبراء الذين تمت تعبئتهم

تمت تعبئة 15 خبيرا متخصصا في مجالات تدخل الجماعة

اعتماد ثمانية مبادئ مهيكلة لإعداد برنامج عمل الجماعة من أجل ضمان انخراط مختلف الأطراف المتدخلة وتأمين إنجاز المشاريع المسطرة (3/1)

المنهجية التشاركية

1

يعتمد وضع برنامج عمل جماعة الدار البيضاء على منهجية تشاركية شملت كافة الأطراف المتدخلة من منتخبين ومواطنين وولاية جهة الدار البيضاء- سطات ومسؤولي الجماعة والمقاطعات وشركات التنمية المحلية وممثلي المصالح اللامركزية للوزارات والشركاء المؤسستين والخواص وهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بالجماعة والمجتمع المدني ، إلخ...

مبدأ العدالة المجالية

2

يهدف برنامج عمل جماعة الدار البيضاء إلى تقليص الفوارق المجالية المسجلة على مستوى المقاطعات ، سواء فيما يخص المرافق الثقافية والرياضية والاجتماعية والطرق وغيرها... ضمانا لتنمية مجالية متوازنة

مبدأ الواقعية

3

يتعين أن تأخذ مشاريع برنامج عمل الجماعة في الاعتبار، بدأ من مرحلة التفكير الاستراتيجي إلى مرحلة الإنجاز، مختلف الموارد المالية والبشرية والتقنية بما فيها الرصيد العقاري الذي يجب تعبئته، والتي يمكن تعبئتها في الأمد المنظور من خلال عقد شراكات

اعتماد ثمانية مبادئ مهيكلة لإعداد برنامج عمل الجماعة من أجل ضمان انخراط مختلف الأطراف المتدخلة وتأمين إنجاز المشاريع المسطرة (3/2)

4 مبدأ الاستمرارية مع مخطط تنمية الدار البيضاء الكبرى و برنامج عمل الجماعة 2016-2022

يأخذ مشروع برنامج عمل الجماعة 2023-2028 في الاعتبار، المشاريع المنبثقة من استراتيجيات التنمية المحلية السابقة للدار البيضاء وذلك لضمان استمرارية الاستثمارات المنجزة

5 الإدماج المنهجي للدعامات الأفقية: التنمية المستدامة، مقاربة النوع والرقمنة.

تدمج المشاريع التي تمت برمجتها في مشروع برنامج عمل الجماعة ، مقاربات التصور والإنجاز المرتبطة بالدعامات الأفقية:

- ◀ التنمية المستدامة: توجهات الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة والميثاق المتعلق بها؛
- ◀ مقاربة النوع : توجهات الاستراتيجيات الوطنية لإكرام 1 و إكرام 2 وتوصيات هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع لتعزيز إنجازات المرأة المغربية
- ◀ الرقمنة: تطبيق أحسن الممارسات الرقمية للإشراف على المشاريع وإنجازها

اعتماد ثمانية مبادئ مهيكلة لإعداد برنامج عمل الجماعة من أجل ضمان انخراط مختلف الأطراف المتدخلة وتأمين إنجاز المشاريع المسطرة (3/3)

مبدأ تحديد الأولويات

6

تتم برمجة المشاريع وفق منطق تحديد الأولويات من خلال خمس مستويات:

- ◀ اختصاصات الجماعة (الاختصاصات الذاتية أو المشتركة)
- ◀ إمكانية التمويل
- ◀ مستوى الآثار
- ◀ توفير الوعاء العقاري
- ◀ الإمكانيات التقنية على صعيد الإنجاز والاستغلال

مبدأ التقائية السياسات العمومية

7

يجب أن يندرج برنامج عمل الجماعة ضمن إطار مقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14 وفي إطار التقائية السياسات العمومية والاستراتيجيات الوطنية والمحلية: التوجيهات الملكية السامية، السياسة الحكومية، النموذج التنموي الجديد، توصيات المجلس الاقتصادي والاجتماعي و البيئي، الاستراتيجيات القطاعية، التصميم الجهوي لإعداد التراب، برنامج التنمية الجهوية، التصميم المديرى لإعداد التراب، توصيات المجلس الأعلى للحسابات، إلخ...

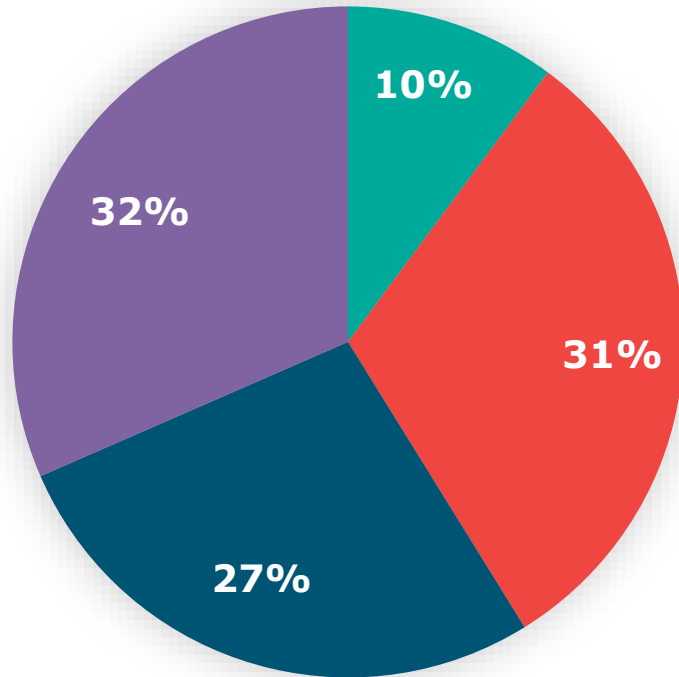
مبدأ المسؤولية

8

يتعين، منذ البداية، توضيح أدوار ومسؤوليات الفاعلين المكلفين بمهام الإنجاز والدعم التقني والمالي لهذا البرنامج ضمانا لتقارب و انسجام تامين بين الفاعلين (انظر آلية التوجيه)

تقدر التكلفة المالية لبرنامج عمل الجماعة 2016-2022 ب 50,7 مليار درهم لإنجاز 187 مشروعاً محدداً. وفقاً لآخر عملية تقييم ، تم إنجاز 32 % من المشاريع المسطرة و 27% توجد قيد التنفيذ

مستوى تنفيذ مشاريع برنامج عمل الجماعة 2016-2022



- مشاريع لم يبدأ الشروع في تنفيذها
- مشاريع قيد التعاقد
- مشاريع قيد التنفيذ
- مشاريع تم إنجازها

سطر برنامج عمل الجماعة 2016-2022 ما مجموعه 187 مشروعاً؛

و حسب التقييم الأخير الذي أجري في شهر مايو 2022 ، كانت النتائج على النحو التالي:

إنجاز 59 مشروعاً

51 قيد الإنجاز

58 قيد التعاقد

19 لم ينطلق إنجازها بعد

يعتبر محور التنمية البشرية وجودة الحياة المحور الذي سجل أفضل معدل إنجاز للمشاريع ، يليه محور البنية التحتية بنسبة 40% و العدالة المجالية بنسبة 35 % على التوالي من المشاريع التي تم إنجازها؛

يعتبر محور التنمية الاقتصادية والاجتماعية المحور الأكثر تأخراً حيث تم إنجاز 3% فقط من المشاريع المسطرة؛

7 مشاريع من أصل 19 لم تنطلق بعد بخصوص محور التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

مجل الترخيص التراي لمدينة الدار البيضاء

III



تشكل الدار البيضاء واحدة من تسعة أقاليم وعمالات المنتمية لجهة الدار البيضاء- سطات

المعطيات الديمغرافية



- ◀ عدد السكان: **3,5 مليون نسمة** أو **10,5%** من إجمالي سكان البلاد (متوسط النمو السنوي **1,03 %** بين 2004 و 2014)
- ◀ **65%** من السكان دون سن 30 عاما

التقسيم الإداري



- ◀ **8 عمالات للمقاطعات :**
عين السبع الحي محمدي، الفداء-مرس السلطان، بن مسيك، الدار البيضاء-أنفا، الحي الحسني، مولاي رشيد، سيدي البرنوصي.

◀ 16 مقاطعة :

- عين الشق، عين السبع، الحي المحمدي، الصخور السوداء، الفداء، مرس سلطان، بن مسيك، سباتا، أنفا، المعارف، سيدي بليوط، الحي الحسني، مولاي رشيد، سيدي عثمان، سيدي البرنوصي، سيدي مؤمن.

المساحة

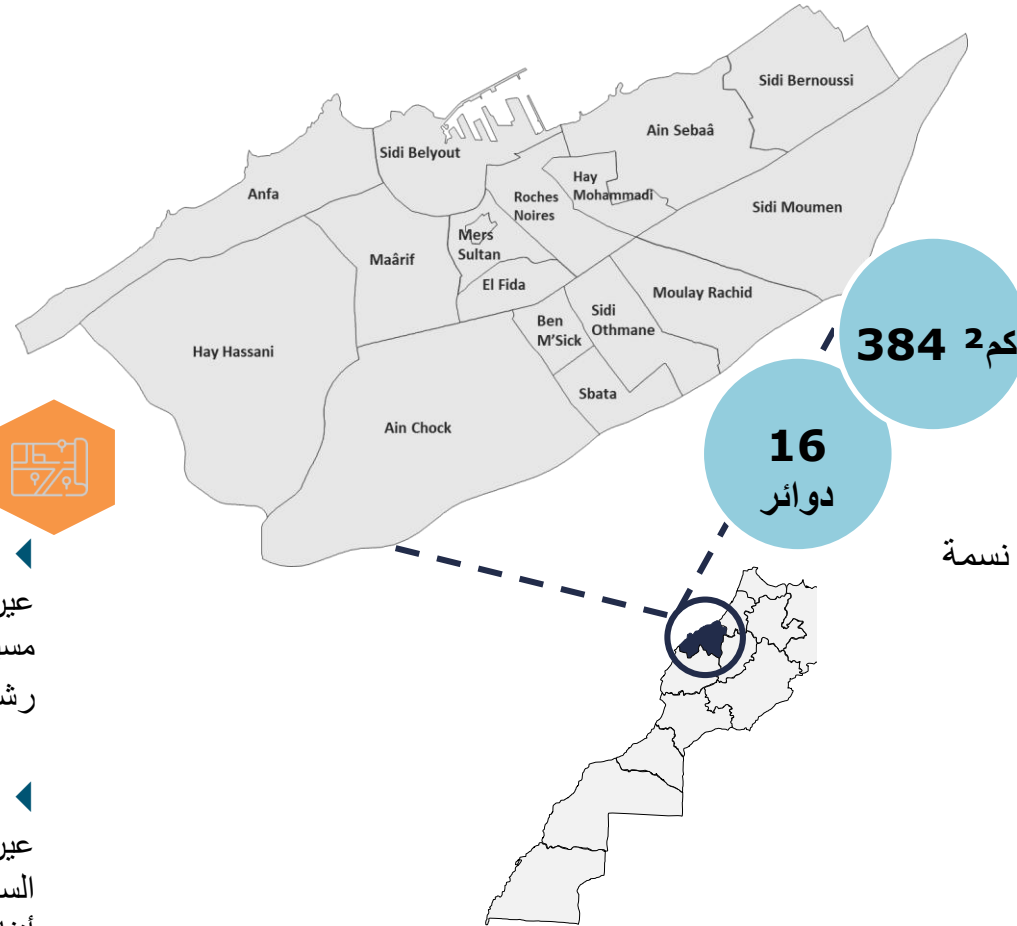


- 384 كلم² أو **2%** من تراب جهة الدار البيضاء سطات

البنية التحتية/النقل



- ◀ **4 محطات سكة حديد** تسمح بنقل **13 مليون نسمة**
- ◀ **2 خطوط الطرام**
 - < 40 كلم تحت الخدمة
 - < 70 محطة
- ◀ **1 ميناء بحري**
 - < **35%** من حركة المرور الوطنية
 - < 40 سفينة في وقت واحد
- ◀ **1 مطار دولي**



إن التشخيص الترابي لجماعة الدار البيضاء تطرق للملاحظات المتعلقة بالقطاعات التي تدخل ضمن اختصاصات الجماعة وفق مؤشرات واضحة (2/1)...

أمثلة للمؤشرات	نقط التشخيص	
- عدم إمكانية ولوج المرافق الاجتماعية والثقافية بنسبة 30% من سكان المدينة* - عدم قدرة المرافق الرياضية المحلية على تلبية متطلبات 60% من ساكنة المدينة*	- التفاوت في البنيات التحتية الاجتماعية والثقافية بين المقاطعات و ضعف مستوى صيانة البنيات - بنية تحتية غير كافية لولوج الساكنة للخدمات ذات جودة في مدينة متروبولية	 المرافق الاجتماعية و الثقافية والرياضية
- يُسَوَّق 65% من حجم الاستهلاك الوطني السنوي للفواكه والخضر خارج أسواق البيع بالجملة العادية - تلبية السوق الغير مهيكّل لحوالي 70 % من طلب سكان الدار البيضاء من اللحوم الحمراء.	محدودية استغلال المؤهلات الكبيرة للمدينة بسبب انتشار القطاع الغير مهيكّل وعدم مسايرة المنظومة الإدارية للتطورات المستقبلية	 التجهيزات المهيكلّة
ارتفاع وتيرة الفيضانات في بعض أحياء الدار البيضاء	استثمارات كبيرة في السنوات الأخيرة ولكنها بحاجة إلى أعمال الجهود والحلول المبتكرة لجعل المدينة في آفاق المدن الدولية الكبرى	 البنية التحتية الأساسية

* وفقا للاستشارة الإلكترونية التي تم إنشاؤها خلال مرحلة التشخيص

إن التشخيص الترابي لجماعة الدار البيضاء تطرق للملاحظات المتعلقة بالقطاعات التي تدخل ضمن اختصاصات الجماعة وفق مؤشرات واضحة (2/2)...

أمثلة للمؤشرات	نقط التشخيص	النقل و التنقل
113 مركبة / 1.000 ساكن (زيادة بنسبة 25% منذ سنة 2004) - فقط 13% من السكان يستخدمون وسائل النقل العمومية	- الاكراهات المتعلقة بحركة المرور الكثيفة التي تتطلب استعمال وسائل النقل العمومي لتخفيف من الاكتظاظ - تقوية اللافتات اللازمة لتخفيف الازدحام على الطرق الرئيسية	
وجود 9 اتفاقيات توأمة مع مدن أجنبية ، ، فقط 2 منها نشيطة.	دور الإدارة الاستراتيجية في إبراز مؤهلات الدار البيضاء كمدينة عالمية وتعزيز نفوذ الإدارة من خلال إنشاء دبلوماسية المدينة التي تسمح بالتعاون الاستباقي	
- توفر فقط 400 هكتار فقط من المساحات الخضراء، أي بنسبة 1 متر مربع لكل نسمة - تركيز الملوثات في الدار البيضاء أعلى بثلاث مرات من القيمة المرجعية التي أوصت بها منظمة الصحة العالمية	- بنيات تحتية متهاكة ، و تباين وضعية المساحات الخضراء بتراب المدينة . جودة الهواء جيدة في ثلاثة مقاطعات فقط - التفاوتات الاجتماعية و المجالية القوية وعلاقة الوعي الجماعي بالتنمية المستدامة والتفاوتات الترابية	

... بالإضافة إلى النتائج المتعلقة بهيكل المكونات الأفقية ، وهي ضرورية لضمان نجاح برنامج العمل الجماعي

أمثلة للمؤشرات	نقط التشخيص	مقاربة النوع
◀ معدل النساء الناشطة المقيمات في الجماعة لا يتجاوز 25% ◀ 70% من النساء يشغلن مناصب بدون مسؤوليات عالية	◀ مستويات جيدة في التعليم والصحة والحياة السياسية للمرأة في الدار البيضاء ◀ معاناة المرأة مع الأمن والاندماج في العالم المهني	
◀ تنزيل 33% فقط من المشاريع المسطرة للبرنامج الرئيسي للرقمنة	◀ وجود برنامج رئيسي للرقمنة لتحديد الاتجاهات الاستراتيجية ◀ إلا ان مستوى تنفيذها يتأثر بصعوبة التعبير عن الاحتياجات والتفاعلات مع السلطة المتعاقدة	
◀ متوسط العمر لموظفي الجماعة يبلغ حوالي 54 عامًا ◀ تسجيل حوالي 900 إحالة على التقاعد بإدارة الجماعة سنويا	◀ التنظيم الحالي غير كاف لتعزيز أداء رأس المال البشري والموارد المالية (بما في ذلك تطوير التراث) وتطوير التآزر مع النظام البيئي الأوسع	

مجل الترخيص التراي لمدينة الدار البيضاء

III

المكونات الاجتماعية والثقافية والرياضية

المكونات الاقتصادية

التجهيزات المهيكلية

البنيات التحتية الأساسية

قطاع النقل والنقل

قطاع البيئة

المكونات الأفقية



إن تأهيل التجهيزات والمرافق الاجتماعية أمر ضروري لسد العجز الملاحظ وفق المعايير المعتمدة في هذا المجال

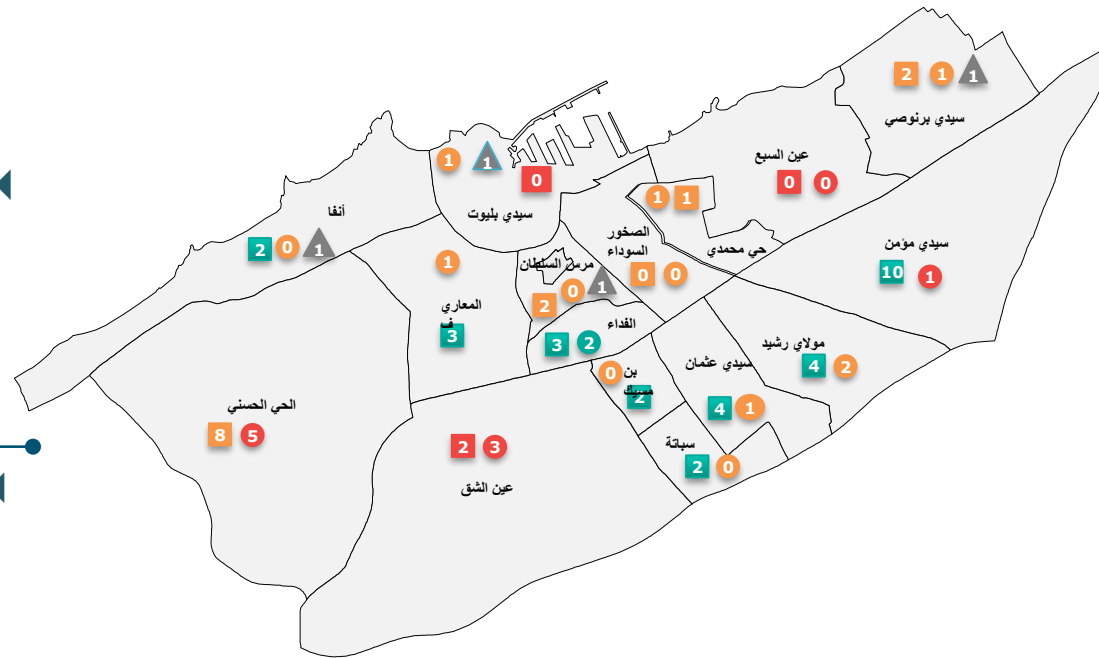
▲ مراكز إيواء المتقاعدين

- ◀ الحاجة إلى المواءمة مع المواصفات المنصوص عليها في دفتر التحملات المتعلقة بدور التقاعد التي أصدرتها الوزارة الوصية منذ سنة 2000،
- ◀ من بين 8 مشاريع لدور التقاعد المبرمجة في إطار برنامج العمل تم إنشاء واحدة فقط

المراكز الاجتماعية للإيواء

- ◀ وجود فئات غير مشمولة (مثل مدمني المخدرات)
- ◀ موارد بشرية غير ملائمة مع طبيعة المهام اليومية واحتياجات المقيمين
- ◀ دراسة جارية تقوم بها مديرية الشؤون الاجتماعية لجرذ المقيمين واحتياجاتهم

توزيع البيوت الاجتماعية بالدار البيضاء



وسيلة إيضاح (يشير كل شكل هندسي إلى عدد المعدات لكل تقريب)

عجز مرتفع

عجز متوسط

متوازن

المراكز النسوية

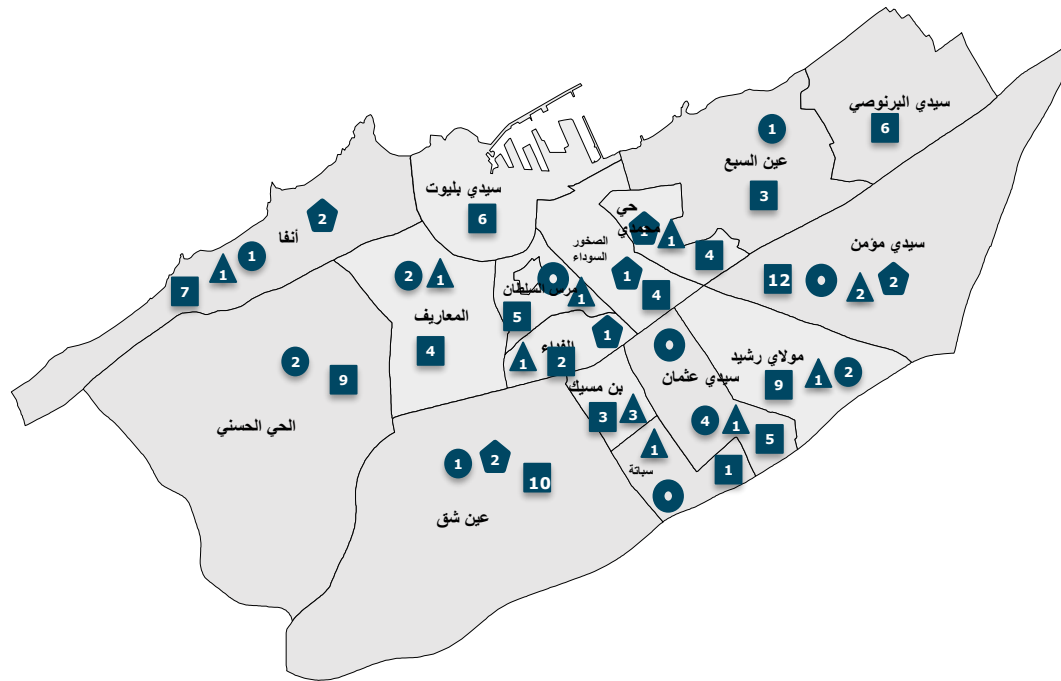
- ▶ **الإمكانات:** نموذج جديد لـ "البيت الرقمي" ، مما يسمح بتنظيم ورشات تكوين تمتد فترات طويلة في المجالات الرقمية
 - ▶ **مشروع** يتعلق بتزويد المراكز النسوية بمعدات تقنية (خياطة ...)
- [النظام الأساسي في طور الإعداد]**

دور الشباب

- أثار الشباب الطبيعة غير الفعالة
والقديمة لمراكز الشباب بسبب
الاقتتار إلى المبادرات والمهارات
والكفاءات في مجال المواكبة
- مشاريع التجهيز بمعدات مكتبية
وأجهزة معلوماتية في طور الإنجاز
بمقرات دور الشباب

نظرا لندرة الأراضي وارتفاع تكلفتها، إلى جانب غياب أو ضعف ميزانيات التسيير، تظل الدار البيضاء تعاني من نقص في تجهيزات القرب سواء منها الرياضية أو فيما يخص المركبات الرياضية الكبيرة وفقا للمؤشرات المرجعية

توزيع التجهيزات الرياضية



وسيلة إيضاح (يشير كل شكل هندسي إلى عدد المعدات لكل تقريب)

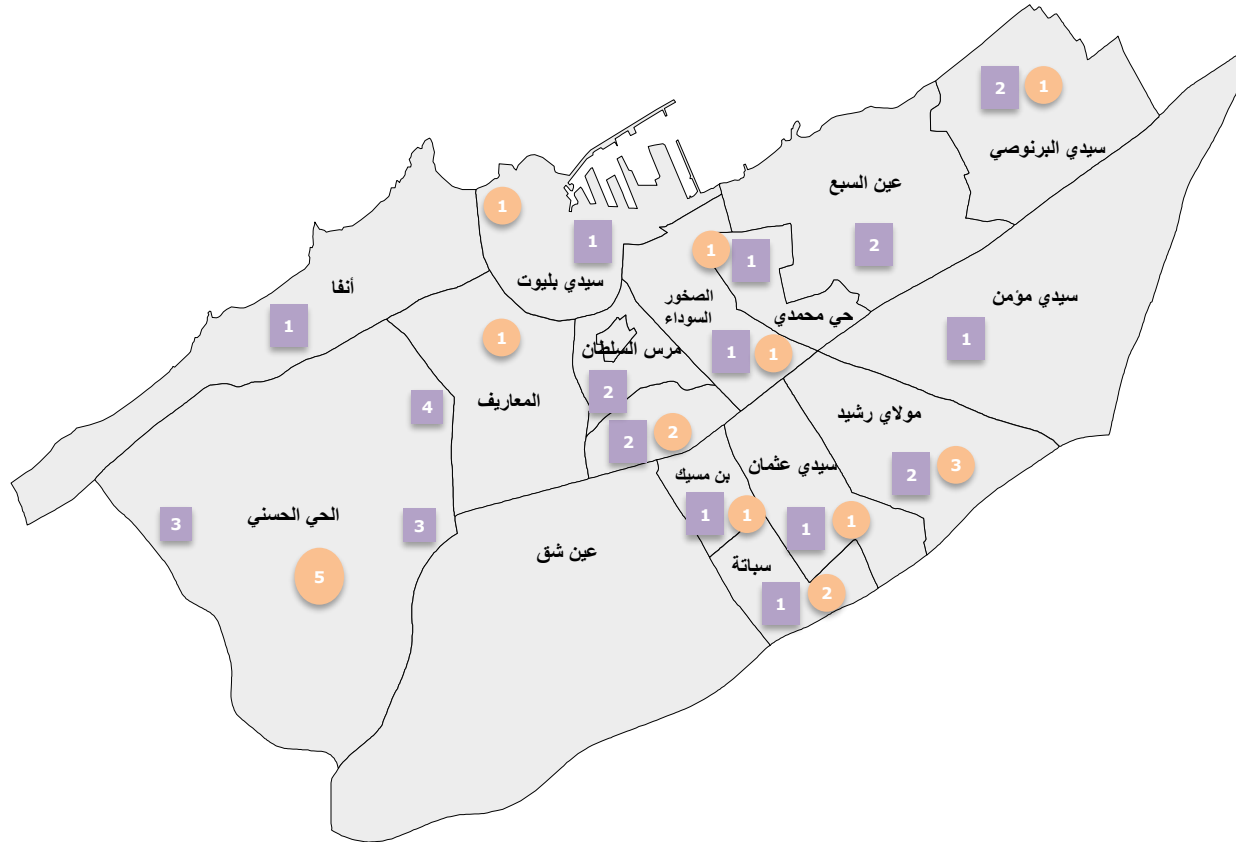
- الملاعب البلدية
 ▲ الصالات الرياضية
 ● المجمعات الرياضية
● حمامات سباحة شبه أولمبية
 ⬠ المراكز الاجتماعية والرياضية

الحالة

- ▶ قد يبدو العرض الإجمالي المكون من 129 مرفقا رياضيا مهما ، لكنه لا يغطي المنطقة بأكملها ولا يلبي جميع احتياجات السكان
- ▶ الحاجة الإجمالية مهمة، لكنها تظهر أكثر في الأحياء المحيطة الجديدة والمناطق الحضرية الجديدة. وقد مكنت سياسة قرب الملاعب الرياضية من تلبية الطلب في بعض الأحياء الشعبية وسد جزء من العجز الذي لا يزال قائما
- ▶ تتطلب أساليب تدبير هذه التجهيزات الرياضية التفكير واتخاذ القرارات من أجل التحسين الأمثل
- ▶ أحسن المقاطعات تجهيزا وفق الترتيب التنازلي هي : سيدي مومن ، عين شق ، سيدي عثمان ، الحي الحسني ، مولاي رشيد وأنفا. ولكنها أيضا نفس المقاطعات التي لديها أهم الاحتياجات من حيث التجهيزات الرياضية بالنظر إلى أهمية حجم سكانها
- ▶ ولا تزال الحاجة مهمة خاصة وأن نسبة إنجاز المنشآت الرياضية المنصوص عليها في مخططات التنمية بالدار البيضاء تبلغ 26 في المائة (18 تجهيزا من أصل 68 مخططا لها إلى غاية سنة 2021)

إن الافتقار إلى أدوات التدبير الرقمي للمكتبات وعدم مطابقة دور الحضانة العمومية للمعايير المعتمدة من طرف منظمة اليونسف يعيقان تطور البنيات التحتية التربوية التي تديرها الجماعة

توزيع المراكز التربوية بالدار البيضاء



توضيح (يشير كل شكل هندسي إلى عدد التجهيزات لكل مقاطعة)

الحالة

المكتبات

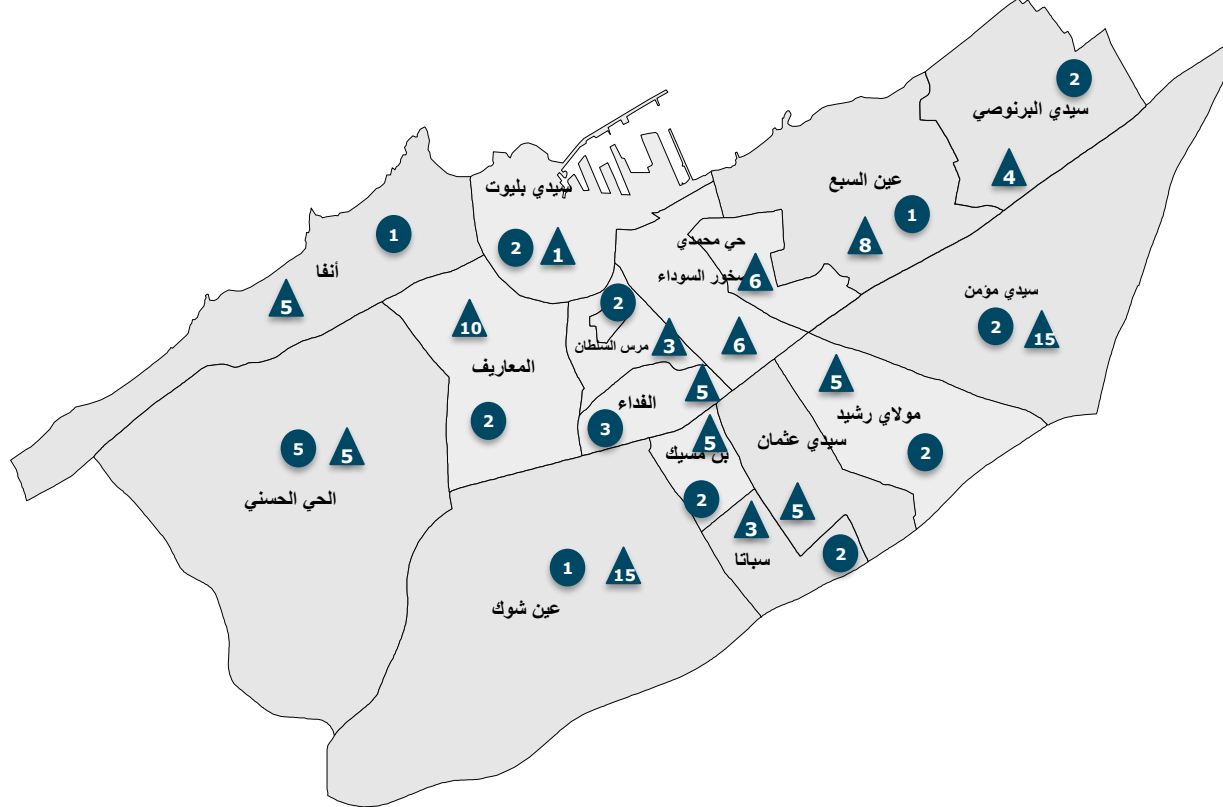
- ◀ غياب نظام معلوماتي للتدبير
- ◀ 4 مشاريع في إطار برنامج العمل السابق ، أعطيت انطلاقها لكن تأخر إنجازها بسبب :كوفيد 19
- ◀ إمكانية خلق مكاتب رقمية لسد حاجيات السكان

دور الحضانة ورياض الأطفال

- ◀ ارتفاع ارتياد دور الحضانة العمومية بسبب الأزمة المالية
الناجمة عن جائحة كوفيد-19
- ◀ مخاطر مرتبطة بتدبير التراخيص وظهور دور الحضانة
غير القانونية
- ◀ ضرورة الامتثال لمواصفات دفتر التحملات الجديد الصادر
عن منظمة اليونسف

أحسن المقاطعات تجهيزا هي أيضا المقاطعات ذات الاحتياجات المرتفعة نظرا لأهمية حجم سكانها المقيمين

توزيع التجهيزات الثقافية



وسيلة إيضاح (يشير كل شكل هندسي إلى عدد التجهيزات لكل مقاطعة)

● دور الثقافة

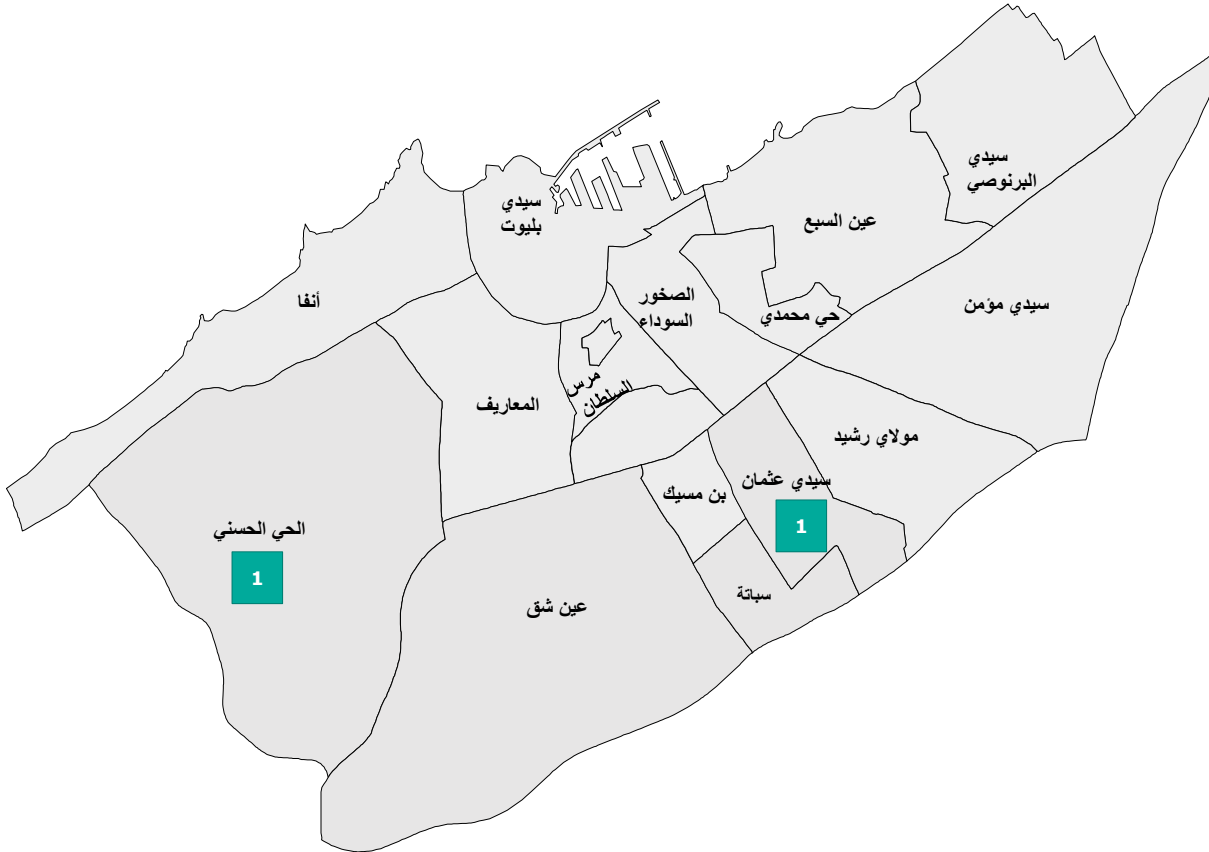
▲ المراكز الاجتماعية والثقافية

الحالة

- يشمل العرض من حيث التجهيزات الثقافية (متوسطة الحجم): 126 تجهيزا بما في ذلك 25 دار ثقافة و 101 مركزا اجتماعيا وثقافيا
- أحسن المقاطعات تجهيزا من حيث التجهيزات الثقافية هي: سيدى مؤمن (17 تجهيزا) وعين الشق (16 تجهيزا) والحي الحسني (10 تجهيزا)
- إن الحاجة إلى التجهيزات الثقافية في جميع المقاطعات كبيرة، ولكن باعتبار حجم السكان، تبرز بشكل أكبر في مقاطعات سيدى مؤمن وعين شق والحي الحسني
- ولا تزال هذه الحاجة مهمة خاصة وأن معدل إنجاز التجهيزات الاجتماعية والثقافية المنصوص عليها في مخططات التهيئة بالدار البيضاء يناهز 27% ، فمن بين 84 تجهيزا مبرمجا، يبلغ عدد التجهيزات المحققة 23 إلى غاية سنة 2021

تعاني مقابر الدار البيضاء من امتلاء شبه تام ومن عدم توفر عقار للتعويض كما تعاني من تخريب منتظم

توزيع المقابر في الدار البيضاء*



الحالة

المقابر

- المقبرتان الموجودتان في الخدمة "الغفران" و "الرحمة" ممثلتان تقريبا: 10 و 15 سنة قبل الامتلاء التام على التوالي
- تم تعثر إنشاء المقابر في الدار البيضاء بسبب عدم توفر العقار: المقابر تتطلب أكثر من 100 هكتار ، وهذه المساحة غير متوفرة داخل مقاطعات المدينة
- العديد من المقابر معرضة للتخريب والتدهور ولأعمال فظية

مجلد التشخيص التراي لمدينة الدار البيضاء

III

- المكونات الاجتماعية والثقافية والرياضية
- المكونات الاقتصادية
- التجهيزات المهيكلية
- البنى التحتية الأساسية
- قطاع التنقل والنقل
- قطاع البيئة
- المكونات الأفقية



العاصمة الاقتصادية للمغرب، الدار البيضاء مدينة الأعمال بامتياز، مكان عبور إلى كافة أنحاء المغرب (2/1)

◀ التجارة

- < الفضاءات الكبرى للتجارة والتوزيع
- < درب غلف
- < قريعة
- < درب عمر
- < المركبات الكبرى
- < العلامات التجارية الأجنبية



◀ القطاع المالي:

- < قطاع قوي ومتين يواكب نمو الأنشطة الاقتصادية بالجهة، مع تقدم كبير على المستوى الوطني:
- < حداثة وأداء متميز للنظام البنكي
- < شبكة دولية لأهم البنوك وشركات التأمين
- < تطوير مدينة الدار البيضاء المالية كمنصة مالية على المستوى الجهوي



◀ الصناعة (عين السبع – الحي المحمدي وسيدي البرنوصي)

- < 100 عام من الوجود
- < 1,435 هكتار
- < أكثر من 1100 شركة
- < أكثر من 30 فرع من فروع النشاط
- < أكثر من 38000 وظيفة مباشرة



◀ الصناعة التقليدية الإنتاجية

- < ارتفاع كبير للاستثمارات في قطاع الصناعة التقليدية الإنتاجية.
- < إنشاء أكاديمية الفنون الجميلة
- < إنشاء أكاديمية الفنون التقليدية
- < انطلاق عدة مقاولات للصناعة التقليدية الإنتاجية خلال السنوات الأخيرة



العاصمة الاقتصادية للمغرب، الدار البيضاء مدينة الأعمال بامتياز، مكان عبور إلى كافة أنحاء المغرب (2/2)

◀ اللوجستيك

- < أول منصة للخدمات اللوجستية متعددة الوسائط (السكك الحديدية والميناء والمطار والطريق السيار)
- < 69% من المبادلات التجارية الخارجية عبر الميناء
- < 80% من إجمالي الشحن الجوي للسلع



◀ القطاع الغير منظم

- < لا يزال القطاع الغير منظم يتقل كاهل سوق الشغل وبعض الأنشطة الإنتاجية في الدار البيضاء.
- < استمر الانتشار الفوضوي للباعة المتجولين مع الأزمة الصحية Covid-19 على الرغم من بعض الإجراءات الدقيقة والمحلية التي ساهمت في تنظيم القطاع



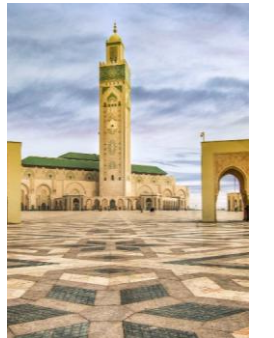
◀ الرقمنة

- < مثلت الدار البيضاء التجربة النموذجية للسياسة الوطنية الطموحة لمكافحة التفاوتات المتعلقة بالولوج إلى التكنولوجيات المعلوماتية



◀ السياحة

- < شواطئ ساحل المحيط الأطلسي
- < الرياضات المائية
- < التظاهرات الثقافية والرياضية
- < التظاهرات العلمية
- < التظاهرات السياسية



◀ القطاع الخدماتي

- < قطاع الخدمات في نمو مضطرد
- < الأبنك، الخدمات المصرفية والمالية
- < المهن الحرة
- < مختبرات
- < مكاتب الدراسات



مجل الترخيص التراي لمدينة الدار البيضاء

III

- المكونات الاجتماعية والثقافية والرياضية
- المكونات الاقتصادية
- التجهيزات المهيكلية
- البنيات التحتية الأساسية
- قطاع التنقل والنقل
- قطاع البيئة
- المكونات الأفقية



تقدم التجهيزات المهيكلية الكبرى ولكن يعوقها استمرار تواجد القطاع الغير منظم والافتقار إلى التخطيط الاستراتيجي طويل المدى والعمل بنظم تنظيمية متجاوزة (2/1)

سوق الجملة



الأرقام الأساسية

50% من الحجم الوطني لرقم أعمال أسواق الجملة

المجازر



الأرقام الأساسية

قدرة الذبح 45.000 طن في السنة

الأسواق الجماعية



الأرقام الأساسية

من أصل 100 سوق، 70 % غير مرخصة

المحطة الطرقية



الأرقام الأساسية

800 حافلة يومية
ما يناهز 20.000 مسافرا يوميا
32 مكتب تذاكر و 32 رصيفا

- ◀ حجم الأسواق الموازية (65 % على المستوى الوطني)
- ◀ مستوى الأسعار المعلنة
- ◀ التنظيم والمراقبة
- ◀ الدور الغائب للوكلاء
- ◀ الوسطاء يشوهون التفاعل بين العرض والطلب

- ◀ السوق الغير منظمة من شأنها أن تلبي 70% من احتياجات الدار البيضاء الكبرى
- ◀ وجود مجازر سرية
- ◀ الحاجة ملحة إلى مكافحة القطاع الغير منظم

- ◀ عدم دفع الأتاوات الشهرية من طرف الغالبية (الأسواق المرخصة)، مما يؤدي إلى مداخل منخفضة للغاية
- ◀ مسؤولية السلطات فيما يتعلق بالأسواق غير المرخص لها
- ◀ عدم وجود معايير لإنشاء الأسواق
- ◀ عدم وجود استراتيجية لإعادة التنظيم والتأطير وتثمين هذه البنيات والمداخل

- ◀ أولاد زيان منطقة حساسة ونقطة سوداء
- ◀ مشاكل انعدام الأمن وعدم السلامة (للمسافرين والسكان المحليين)
- ◀ مشاكل بسبب حركة الحافلات (الازدحام والإزعاج البيئي)
- ◀ مشاكل اجتماعية واقتصادية أخرى (700 و 700) وسيت ، المتشردون والمستوطنون من جنوب الصحراء ، أطفال الشوارع ... الخ.

تقدم التجهيزات المهيكلية الكبرى إمكانات مهمة ولكن يعوقها استمرار تواجد القطاع الغير منظم والافتقار إلى التخطيط الاستراتيجي طويل المدى والعمل بنظم تنظيمية متجاوزة (2/2)

سوق الحبوب



الأرقام الأساسية

400 شخص مشغل

الميناء



الأرقام الأساسية

30.34 مليون طن كحركة مرور (27% من حركة المرور المحلية - وترتب الثانية بعد جرف الأصفر)
65% من حركة الحاويات المحلية

سوق الجملة للمسمك



الأرقام الأساسية

170.000 طن في السنة
مساحة 4.5 هكتار

محطات السكك الحديدية



الأرقام الأساسية

7 محطات
3,29 مليون مسافر خلال النصف الأول من 2022

الظروف الحالية لسوق الحبوب مزرية ومبانيه غير صحية في الغالب
الاكتظاظ وركن السيارات أكثر صعوبة بسبب سوق الحبوب.

يجب تسريع تنفيذ مشروع الترحيل
يجب مراعاة الجانب الاجتماعي (للنساء اللواتي يعملن هناك) عند الترحيل

ضعف إنتاجية الميناء فيما يتعلق بحركة الحاويات (انخفاض إجمالي حصة حركة المرور من 25 % سنة 2010 إلى 17.6 % سنة 2020)

يسجل الميناء سعة تخزين ضعيفة (مما يتسبب في الازدحام الدائم لمناطق التخزين القريبة)
تأخر إنجاز الطريق البحري (الحمولة الزائدة لمركبات البضائع الثقيلة وصعوبة اللوج إلى الميناء)

هناك حاجة لمواكبة مشاريع الميناء (ميناء الصيد الجديد ومحطة الرحلات البحرية الجديدة).

ضيق السوق ورداءة ظروف بيع الأسماك
ارتفاع سعر التلج
انعدام الأمن
وجود عدد كبير من الوسطاء (مما يخلق ندرة في المنتجات).

عدم وجود محطة سكة حديد لشحن البضائع
بعض المحطات ضعيفة أو سيئة الاتصال والارتباط بوسائل النقل العمومي الحضري؛
ضعف تشجيع الوسائط المتعددة بشكل ملائم في التنقلات
عدم وجود استراتيجية لتنظيم منطقة محطة الدار البيضاء المسافرين والقطار فائق السرعة.

مجل الترخيص التراي لمدينة الدار البيضاء

III

- المكونات الاجتماعية والثقافية والرياضية
- المكونات الاقتصادية
- التجهيزات المهيكلية
- البنية التحتية الأساسية

إمدادات مياه الشرب و معالجة مياه الأمطار ومياه الصرف الصحي

شبكة الكهرباء والإنارة العامة

قطاع التنقل والنقل

قطاع البيئة

المكونات الأفقية



حظيت البنيات التحتية الأساسية باستثمارات مهمة خلال السنوات الأخيرة، لكنها تتطلب جهودا طويلة الأجل لتنمو على مستوى الحواضر المتروبولية الدولية الكبرى (2/1)

تزويد بالماء الصالح للشرب

الاستهلاك والإيصالات أو الربط

- 220 مليون م³/سنة (500.000 إلى 730.000 م³)
- 93.5 % من السكان مرتبطون بشبكة الماء الصالح للشرب

الحاجيات من البنيات التحتية

- مثال :
- مشروع تزويد بالماء المنطقة العليا من مقاطعة عين الشق؛
- تقدر التكلفة بمبلغ 1.4 مليار درهم خلال الفترة الممتدة من 2022 إلى 2027

المشاريع الكبرى الأخرى

- مشروع تأمين الإمدادات من المياه الصالحة للشرب بالمنطقة الجنوبية من الدار البيضاء الكبرى عبر ثلاث قنوات من وادي أبي رقراق
- محطة تحلية مياه البحر مشروع مهيكل بالنسبة للموارد المائية

تصريف مياه الأمطار

الحالة

- ضرورة دعم الشبكات للتغلب على مشاكل الفيضانات

الإستراتيجية

- الحل المختلط الذي يتجلى في استعمال "أي أنبوب" مع منفذ مباشر إلى المحيط الأطلسي بالنسبة لكل ما هو واجهة بحرية
- داخل الأراضي، يتم اقتراح أحواض العواصف وأنابيب الجر إلى الشبكات القائمة

الإكراهات

- مشكل التمويل
- مشكل نموذج الحكامة الحالي المعتمد لتدبير المياه الصالحة للشرب
- غياب حلول بديلة لتدبير مياه الأمطار
- مشكلة التنسيق لدمج قواعد تدبير مياه الأمطار في وثائق التعمير

تصريف المياه المستعملة

الحالة

- 96.2 % من الأسر الحضرية مرتبطة بشبكة الصرف الصحي العمومي

الصعوبات والاحتياجات

- يقترح التصميم المديرى لتصريف المياه المستعملة ثلاثة أنظمة مختلفة:
- < نظام مكافحة تلوث الساحل الغربي (SAP West)
- < ونظام مكافحة التلوث الشرقي (SAP East)
- < إنشاء محطات محلية لمعالجة مياه الصرف الصحي بالنسبة للمناطق المتواجدة بالضواحي و البعيدة

مجل الترخيص التراي لمدينة الدار البيضاء

III

المكونات الاجتماعية والثقافية والرياضية

المكونات الاقتصادية

التجهيزات المهيكلية

البنية التحتية الأساسية

إمدادات مياه الشرب و معالجة مياه الأمطار ومياه الصرف الصحي

شبكة الكهرباء والإنارة العامة

قطاع النقل والنقل

قطاع البيئة

المكونات الأفقية



حظيت البنيات التحتية الأساسية باستثمارات مهمة خلال السنوات الأخيرة، لكنها تتطلب جهودا طويلة الأجل لتنمو على مستوى الحواضر المتروبولية الدولية الكبرى (2/2)

توزيع الكهرباء



الربط والاستهلاك

- الربط بشبكة الكهرباء غير معمم على كامل عمالة الدار البيضاء (96.9%)
- 3.675 مليون كيلوات ساعة كاستهلاك للطاقة الكهربائية بعمالة الدار البيضاء وبلغ عدد المشتركين سنة 2016: 965.784 مشترك

الإكراهات

- ظهور بعض الإكراهات التي تتطلب إجراءات للدعم والتجديد واستثمارات جديدة
- تدهور حالة بعض المحطات الفرعية المصدية للكهرباء
- القدرة المطلوبة أكبر من القدرة المضمونة

المخاطر

- مخاطر السلامة وارتفاع فترات الانقطاعات الكهربائية
- تدهور المردودية الكهربائية
- صعوبات في تزويد مناطق التوسع الجديدة دون استثمارات كبيرة

الإنارة العمومية



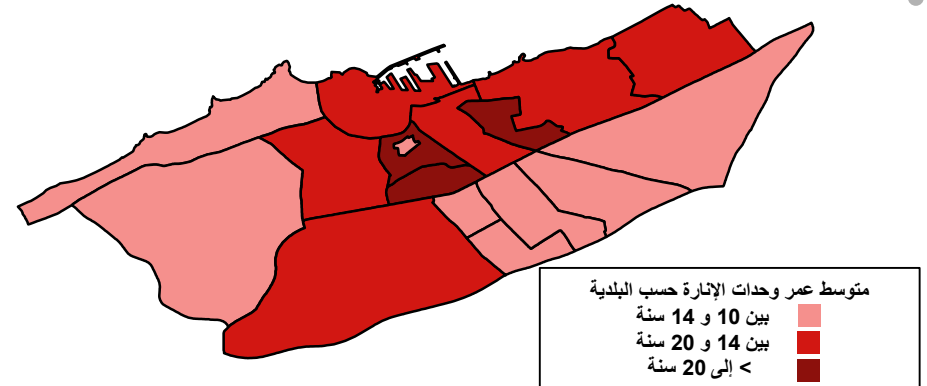
الحالة

- يبلغ متوسط عمر المصابيح 15 عاما ، بينما يبلغ متوسط عمر الدعامات 19 عاما.

الصعوبات والحاجيات

- الاختلاف الكبير في الإنارة العمومية بين المقاطعات
- أنواع المصادر المستهلكة للطاقة وبالتالي هامش كبير من التوفير
- غياب التنسيق بين المتدخلين (مثل المندوب)
- الحاجة إلى اعتماد تصميم مديري لتهيئة الإضاءة

متوسط عمر الفوانيس حسب المقاطعة



مجل الترخيص التراي لمدينة الدار البيضاء

III

- المكونات الاجتماعية والثقافية والرياضية
- المكونات الاقتصادية
- التجهيزات المهيكلية
- البنيات التحتية الأساسية
- قطاع النقل والنقل
- قطاع البيئة
- المكونات الأفقية



إن ضعف شبكة النقل العمومي تشجع المواطنين على استخدام سياراتهم الخاصة ، مما يزيد من حدة إشكاليات المرور

النقل الجماعي



حصة النقل العمومي 13%

الركاب الذين يستخدمون الحافلات يوميا في المتوسط 10K

الركاب الذين يستخدمون الطرام في اليوم 200k

- ◀ غياب قابلية التشغيل البيئي وعدم وجود الربط بين وسائل النقل لمختلف وسائل النقل العمومي الموجودة
- ◀ غياب تدابير إقرار الأولوية للحافلات

وقوف السيارات



نسبة دوران المركبات في اليوم وفي المكان 4,1

- ◀ نقص في استخدام مواقف السيارات قيد الإنشاء
- ◀ سوء تدبير أماكن وقوف السيارات وعدم ضبط استهداف المستخدمين

التنقل وحركة المرور



تنقلات لكل شخص كل يوم 2,8

1.000 سيارة لكل شخص 113

- ◀ الزيادة المستمرة في الطلب على التنقل
- ◀ انخفاض سعة المسار بسبب إدخال وسائل TCSP (النقل العمومي في موقع خاص)

الشاحنات من الوزن الثقيل



نقط البيع بالدار البيضاء 231 K

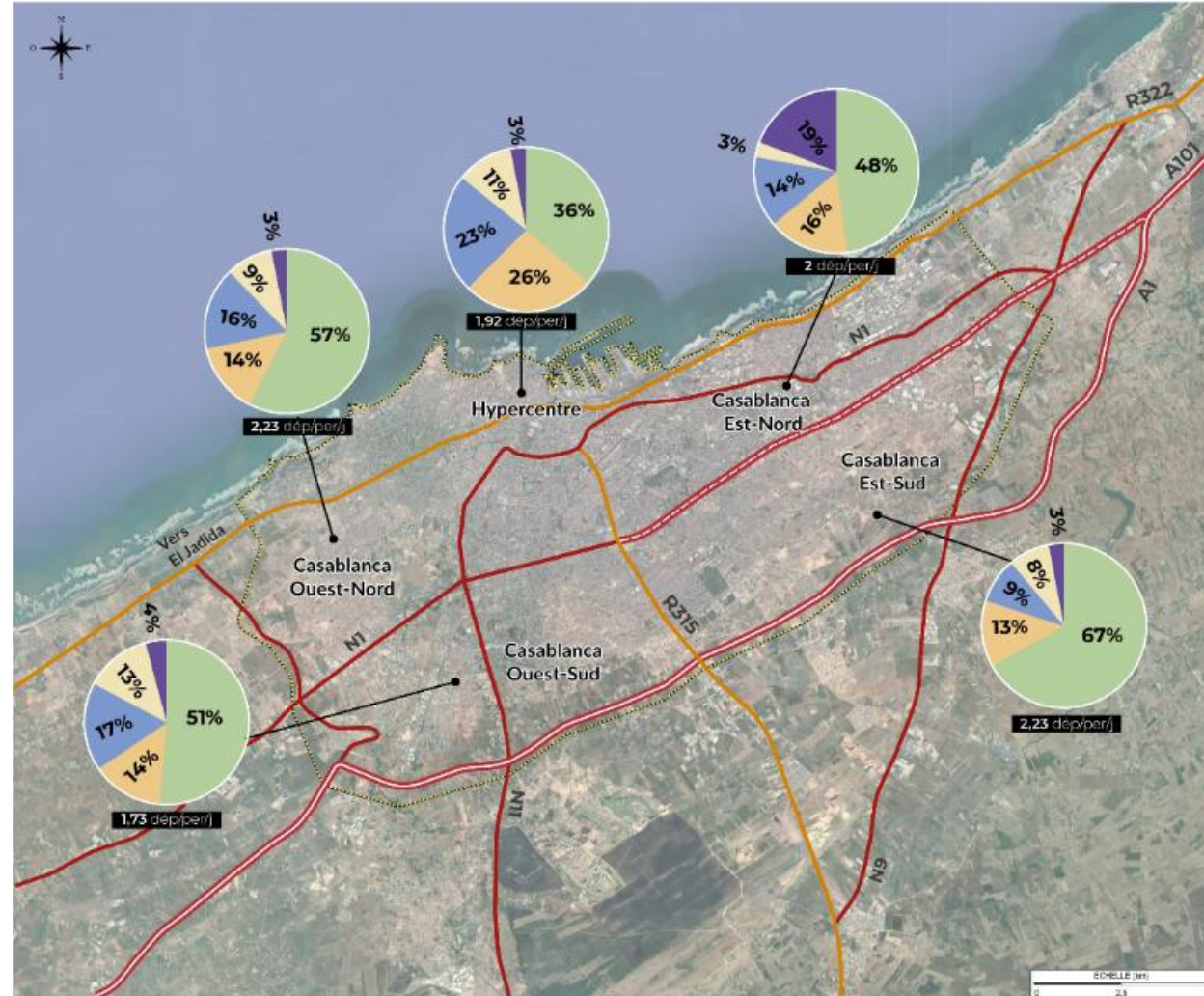
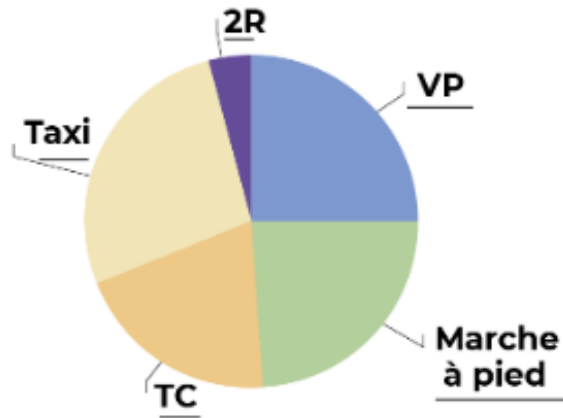
حصة نقل السلع والبضائع من مجموع حركة النقل بالدار البيضاء 25%

- ◀ ظاهرة وقوف مركبات نقل البضائع من صنف الوزن الثقيل غير متحكم فيها
- ◀ حركة المرور مكثفة بالنسبة لنقل البضائع في بعض القطاعات

لا تزال الحصة الوسيطة للنقل العام منخفضة مقارنة بالتكتلات الأوروبية الرئيسية ، مما يؤدي إلى ارتفاع استخدام النقل الفردي وشبه الجماعي (سيارات الأجرة)

عنوان تفسيري

- حدود الجماعة
- طريق وطني
- طريق إقليمي
- شبكة الطرق السريعة
- الطريق السريع الحضري



مجلد التشخيص التراي لمدينة الدار البيضاء

III

- المكونات الاجتماعية والثقافية والرياضية
- المكونات الاقتصادية
- التجهيزات المهيكلية
- البنيات التحتية الأساسية
- قطاع التنقل والنقل
- قطاع البيئة

تدبير النفايات ومطرح النفايات

المساحات الخضراء

النظافة والصرف الصحي

حماية البيئة

المكونات الأفقية



بالرغم من الجهود المبذولة والتكلفة المرتفعة التي تنفق سنويا، لا تزال الحاجة إلى جهود من أجل تحسين عقود النفايات المنزلية وما شابهها

النفايات المنزلية وما شابهها

- ◀ 4000 طن يوميا؛
- ◀ 6000 عامل نظافة
- ◀ عشرات البقع السوداء غير الصحية
- ◀ كبار المنتجين ليس لديهم عقودهم الخاصة
- ◀ 60% من التنظيف يتم في الليل (بدلا من 80% أو 100%)
- ◀ استخدام صناديق مصنوعة من مادة البولييثيلين (عمر قصير)
- ◀ عدم انتظام المدفوعات من قبل المندوبين
- ◀ مشكلة جامعي النفايات
- ◀ السلوك الغير مساعد للمواطنين

النفايات الخضراء

- ◀ من 40 إلى 70 طن وهو ما يمثل ما بين 1 % إلى 2 %
- ◀ عدم انتظام إنتاج النفايات الخضراء

النفايات الضخمة

- ◀ يؤمن التجميع من قبل الشركات المفوضة
- ◀ بشكل عام ، يقوم العمال بجمع هذا النوع من النفايات.

تنظيف الطرق والساحات العمومية

المهمة

- ◀ يدخل في إطار العقد المبرم؛
- ◀ يهتم قارعة الطريق ، الطرق والممرات الخاصة بالراجلين، الأماكن العمومية الراجلين
- ◀ بصفة منتظمة في بعض المناطق أو مناسباتية

الصعوبات

- ◀ وقوف السيارات يحول دون نظافة جنبات الرصيف
- ◀ يتطلب بنيات تحتية مناسبة (بلاط مسطح على سبيل المثال)

النتائج

- ◀ عدم الرضا بخصوص بعض النقاط السوداء
- ◀ تتم النظافة عادة بالنهار عوض الليل كما هو محدد في عقد التدبير المفوض.



في انتظار بناء مركز معالجة النفايات المنزلية وتأمينها ودفنها ، عمدت جماعة الدار البيضاء إلى تهيئة مطرح للنفايات الخاضعة للرقابة على مساحة 35 هكتارا

تدبير مطرح النفايات

التأخر في السداد من قبل الشركة المستغلة. وفي بعض الحالات، تجاوز هذا التأخر 12 شهرا. هذا التأخر في الدفع لا يساعد على خلق مناخ من الثقة ويخلق اختلالا في التوازن في جميع أنحاء السلسلة ، وخاصة من جانب المشغل.

سيستمر حوض الترشيح المؤقت (المخطط له لبضعة شهور) لأكثر من 3 سنوات في النهاية. وفعلا، لمعالجة نقص الطاقة الاستيعابية لحوض مطرح النفايات الخاضع للرقابة ، يتم استخدام الضخ وإعادة التسلل ، في انتظار بناء محطة المعالجة الجديدة (والتي سيتأخر تحقيقها).

الشركة العاملة الحالية ، التي كانت أيضا مشغل مطرح النفايات السابق ، لديها عقد "أشغال".و يمكن أن يستمر هذا الوضع لمدة 3 سنوات ، وهو الوقت المناسب لإطلاق دعوة دولية لتقديم عروض لتدبير مطرح النفايات الجديد. بالإضافة إلى ذلك، تعتبر الشركات التي تدير مدافن النفايات بأن هذه العقد غير متوازنة.

وبما أن الحالة الانتقالية الراهنة لم تعد مقبولة، فهناك حاجة إلى التعجيل بالخطوات الرامية إلى:

- ◀ بناء المطرح الجديد ومركز معالجة النفايات المنزلية وتأمينها ودفنها
- ◀ تحويل المطرح القديم
- ◀ بناء محطة معالجة المادة المترشحة

مجل الترخيص الترابي لمدينة الدار البيضاء

III

- المكونات الاجتماعية والثقافية والرياضية
- المكونات الاقتصادية
- التجهيزات المهيكلية
- البنيات التحتية الأساسية
- قطاع النقل والنقل
- قطاع البيئة
- تدبير النفايات ومطرح النفايات
- المساحات الخضراء
- النظافة والصرف الصحي
- حماية البيئة
- المكونات الأفقية



رغم مجهودات الجماعة الرامية إلى تأهيل المنتزهات التاريخية القديمة بالمدينة وإحداث فضاءات خضراء جديدة إلا أن العرض لا يزال متواضعا ويبدو أن العجز لا يمكن التغلب عليه

التدبير الغير مستدام

- ◀ عدم إعادة استخدام مياه الصرف الصحي المعالجة للري
- ◀ الاختيار غير المناسب لبعض النباتات
- ◀ عدم اعتماد الري المنطقي والري التلقائي
- ◀ عدم استخدام ممارسات بديلة لتقليل كميات مياه الري مثل التغطية أو الفرشات الواقية



غموض الخيارات

- ◀ التركيز على الكمية بدلا من الجودة في بعض المشاريع (تهيئة 16 حديقة، واحدة لكل مقاطعة وعدم تضمين الإضاءة العمومية في الصفقة بسبب ضعف الميزانية المرصودة)



غياب التنسيق

- ◀ عدم التشاور مع مختلف الفاعلين في مراحل إعادة التهيئة والتأهيل لبعض المشاريع القديمة،
- ◀ عدم التشاور مع مختلف الفاعلين في مراحل تهيئة وبناء المشاريع الجديدة.



عجز ثقيل جدا

- ◀ مع ما يقرب من 400 هكتار فقط من الفضاءات الخضراء في الدار البيضاء ، أي حوالي متر مربع واحد لكل نسمة، فهي أقل 10 مرات مما توصي به منظمة الصحة العالمية و 20 مرة أقل من الرباط (أكثر من 20 م مربع لكل نسمة : 1300 هكتار لكل 600000 نسمة)
- ◀ يبدو أن العجز المسجل ثقيل جدا بحيث لا يمكن التغلب عليه بدون الإرادة الخالصة لجميع الفاعلين المعنيين.



مجل الترخيص الترابي لمدينة الدار البيضاء

III

- المكونات الاجتماعية والثقافية والرياضية
- المكونات الاقتصادية
- التجهيزات المهيكلية
- البنيات التحتية الأساسية
- قطاع النقل والنقل
- قطاع البيئة
- تدبير النفايات ومطرح النفايات
- المساحات الخضراء
- النظافة والصرف الصحي
- حماية البيئة
- المكونات الأفقية



النظافة الصحية والصرف الصحي: يتعين اعتماد إستراتيجية ملائمة وتعبئة الاستثمارات الضرورية



الإمكانيات والموارد للدار البيضاء للبيئة

الموارد البشرية

- أزيد من 100 عامل
- طاقم تقني وإداري
- طبيب مؤطر

الوسائل التقنية

- 10 رشاشات آلية؛
- 10 شاحنات صغيرة مجهزة بأقفاص
- تجهيزات متنوعة وأدوات صغيرة لمكافحة الأضرار

مجل الترخيص التراي لمدينة الدار البيضاء

III

- المكونات الاجتماعية والثقافية والرياضية
- المكونات الاقتصادية
- التجهيزات المهيكلية
- البنيات التحتية الأساسية
- قطاع النقل والنقل
- قطاع البيئة
- تدبير النفايات ومطرح النفايات
- المساحات الخضراء
- النظافة والصرف الصحي
- حماية البيئة
- المكونات الأفقية



لحماية بيئته وإدامتها، اكتسب المغرب على مر السنين ترسانة قانونية شاملة

الإطار التنظيمي الذي يحكم حماية البيئة والنظافة والصرف الصحي



تشريعات متنوعة

- ◀ القانون رقم 07-22 المتعلق بالمناطق المحمية
- ◀ قانون 05-29 الأنواع المهددة بالانقراض والهشة والمعرضة للخطر (قانون سايتس)
- ◀ قانون رقم 03-13 بشأن مكافحة تلوث الهواء
- ◀ الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة 2030



القانون الإطار 12-99 – CNEDD*

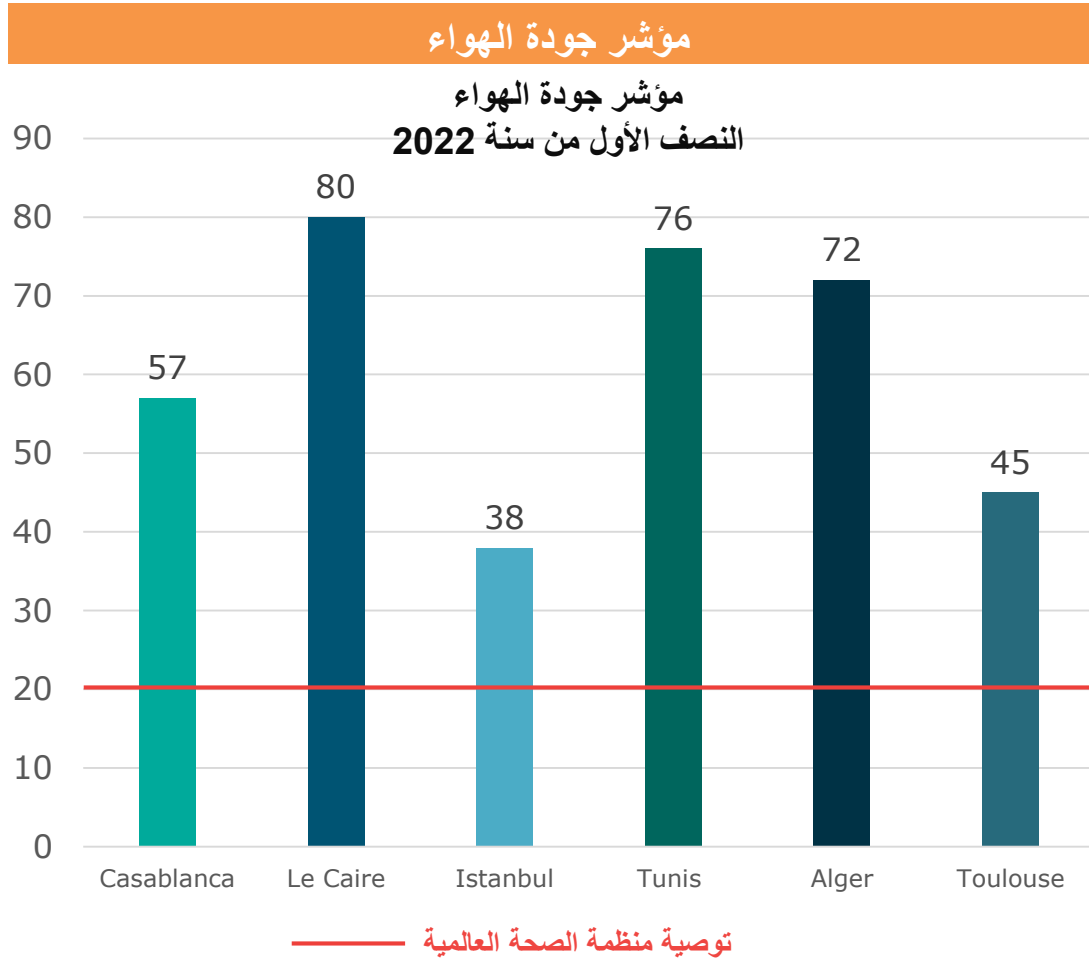
- ◀ المادة 14: في غضون عام واحد، من نشر هذا القانون الإطار، تعتمد الحكومة NSDS 2030
- ◀ المادة 12: تتمتع القطاعات ذات الصلة، في جملة أمور، بإدارة المياه والنفايات بإمكانات عالية للاستدامة
- ◀ المادة 10: تمثل التنمية المستدامة قيمة أساسية يترتب على جميع مكونات المجتمع العمل من أجل إدماجها في أنشطتها.



الدستور الجديد لعام 2011

- ◀ المادة 35: تعمل الدولة على تحقيق التنمية البشرية والمستدامة
- ◀ المادة 152: توسيع مجال اختصاص المجلس الاقتصادي والاجتماعي والبيئي
- ◀ المادة 31: التنمية المستدامة حق لجميع المواطنين

إن معيار جودة الهواء في المدن الكبرى الاقتصادية مثل مدينة الدار البيضاء يجعل من الممكن وضع هذه الأخيرة أمام مدن مثل القاهرة وتونس والجزائر



ملاحظات حول تلوث الهواء في الدار البيضاء

◀ تركيز الملوثات في الدار البيضاء حاليًا أعلى بثلاث مرات من القيمة المرجعية التي أوصت بها منظمة الصحة العالمية لجودة الهواء

◀ الملوثات الرئيسية في المدينة هي جزيئات PM2.5 التي تتكون من خليط من المركبات الكيميائية المختلفة والتي يمكن أن تسبب مشاكل صحية للسكان بما في ذلك الأمراض المزمنة

◀ مؤشر جودة الهواء لمدينة الدار البيضاء هو:

< 40% أفضل من القاهرة

< 33% مقارنة بتونس

< 26% مقارنة بالجزائر

مجل الترخيص الترابي لمدينة الدار البيضاء

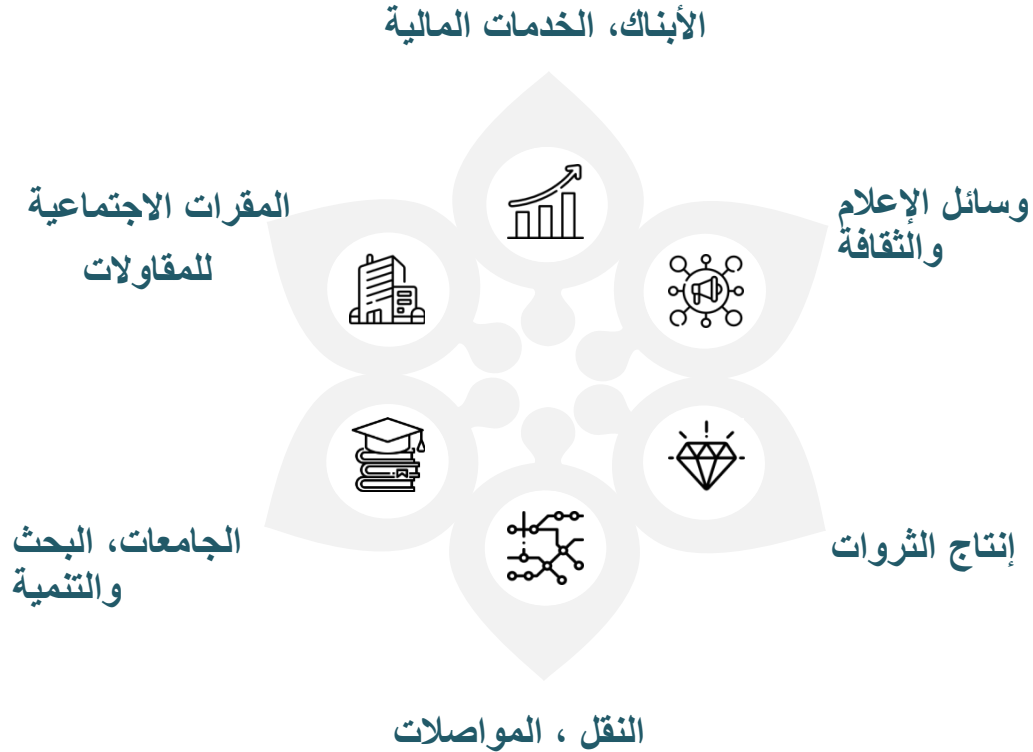
III

- المكونات الاجتماعية والثقافية والرياضية
- المكونات الاقتصادية
- التجهيزات المهيكلية
- البنيات التحتية الأساسية
- قطاع النقل والتنقل
- قطاع البيئة
- المكونات الأفقية
- المترو بولية والتعاون والعلاقات الدولية
- التنمية المستدامة
- مقاربة النوع
- الرقمنة
- الحكامة



تحظى الدار البيضاء بالعديد من المزايا وبهوية قوية تؤهلها لتصبح حاضرة متروبولية جهوية كبرى

وظائف



مزايا الدار البيضاء بصفتها متربول

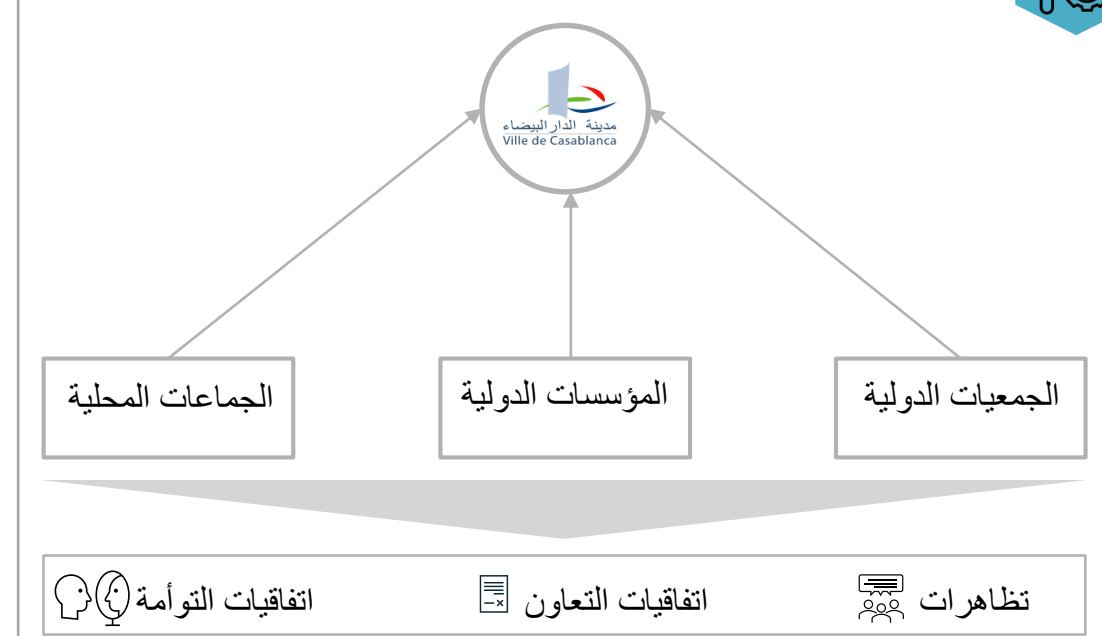
- ▶ تطورت مدينة الدار البيضاء، كحاضرة كبرى، بسرعة من خلال توسعات كان من الصعب السيطرة عليها، وتشكل نموذجا يوضح تماما مسلسل تكون الحواضر المتروبولية الساحلية والقارية
- ▶ الدار البيضاء مدعوة لمواجهة تحديات التنمية الحضرية والحداث والقدرة التنافسية المجالية وتحديات العولمة والمنافسة الدولية وأزمة الطاقة وأثار التغيرات المناخية
- ▶ تمتلك الدار البيضاء كل المؤهلات لتفرض نفسها كمدينة متروبولية دولية، إفريقية ومتوسطية كبرى من خلال تطوير المزيد من الأنشطة ذات القيمة المضافة العالية

المكايح التي تعرقل المتروبولية

- ▶ عدم وجود هيئة حكمة متروبولية
- ▶ ضعف الالتقاء بين السياسات العمومية والاستراتيجيات القطاعية
- ▶ ضعف الأنشطة ذات القيمة المضافة العالية
- ▶ وزن القطاع الغير منظم
- ▶ تميز سوسيو مجالي كبير: مما لا جدال فيه أن متروبول الدار البيضاء هي واحدة من أ التجمعات الحضرية الأفضل تجهيزا

يمثل التعاون والعلاقات الدولية محورا لضمان التماسك والتفاعلات بين مختلف الأطراف المتدخلة الوطنية والدولية من أجل دعم تنمية المدينة

الوضعية الراهنة



الإخفاقات والاحتياجات



◀ غياب إطار استراتيجي يؤدي إلى شكل من أشكال التعاون التفاعلي غير القادر على إحداث وإقامة مشاريع واسعة النطاق مع شركاء دوليين. التعاون والعلاقات الدولية داخل الجماعة لا تستفيد من دليل الإجراءات التي تحكم سيرورات تقريرية عقلانية

المزايا والإمكانات



◀ موقع جغرافي يجعلها مفترق طرق طبيعي في اتجاه غرب إفريقيا (مركزها الجوي معترف بهالآن)
◀ الدينامية الإيجابية الحالية للدبلوماسية المغربية على الساحة الدولية والجهوية
◀ مدينة حاضرة كبرى رائدة تطلق مشاريع مبتكرة مثل CFC وتطوير المدينة الذكية
◀ مدينة عالمية مختلطة ومتعددة تحتضن الناس من جميع أنحاء العالم.

- ◀ دائرة التعاون والعلاقات الدولية بالجماعة تفتقر إلى رؤية وخارطة طريق
- ◀ ونتيجة لذلك، فإن تعدد الإجراءات التي تتخذها هذه الأخيرة لا تتفق مع استراتيجية مشتركة للتعاون والعلاقات الدولية.
- ◀ ولذلك، يقتصر عملها على إدارة التبادلات الثنائية المحددة في الوقت المحدد ومختلف الالتباسات الأجنبية.
- ◀ لا تلعب الجماعة دور "المحطة الواحدة" التي يجب أن يمر من خلالها جميع أصحاب المصلحة الراغبين في بدء مبادرات التعاون مع الشركاء الأجانب.
- ◀ ويتعلق الأمر بخطر كبير يمكن أن يؤدي إلى حوادث دبلوماسية كبرى.

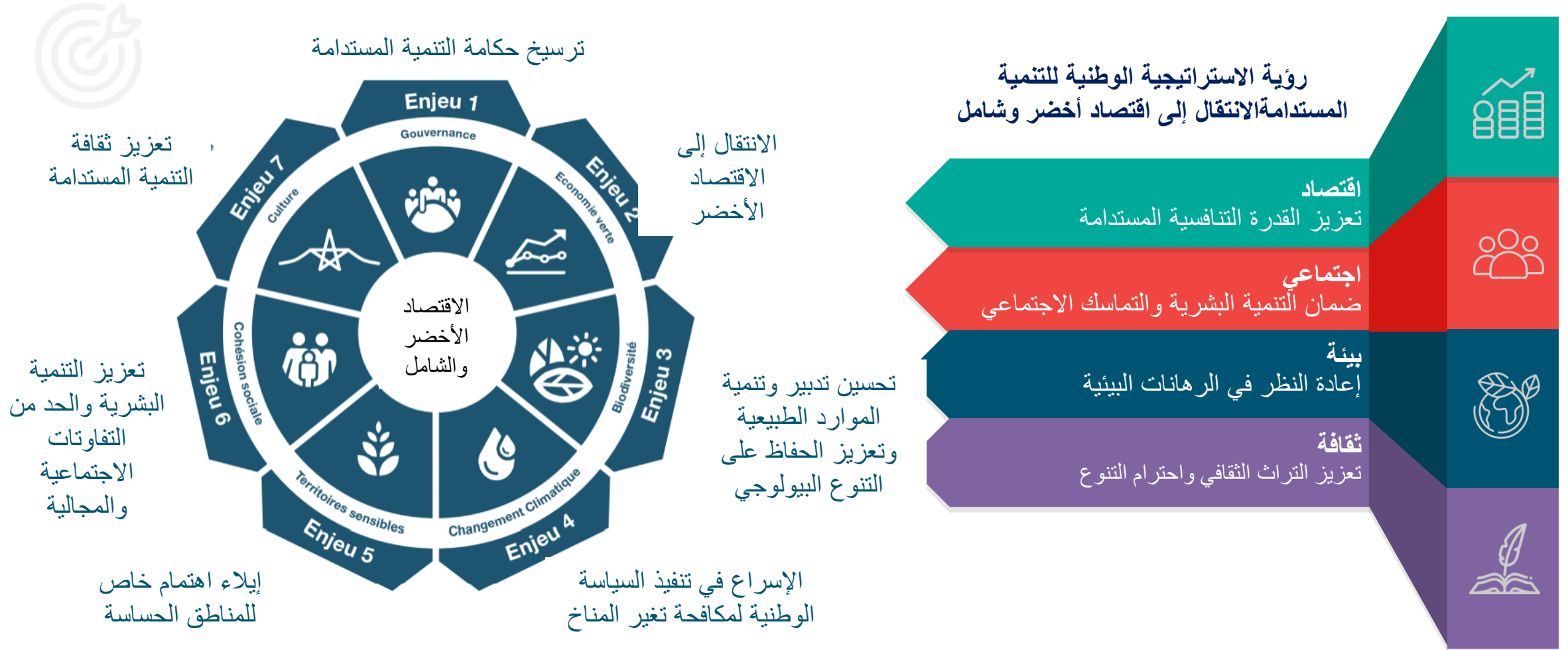
مجل الترخيص الترابي لمدينة الدار البيضاء

III

- المكونات الاجتماعية والثقافية والرياضية
- المكونات الاقتصادية
- التجهيزات المهيكلية
- البنيات التحتية الأساسية
- قطاع النقل والتنقل
- قطاع البيئة
- المكونات الأفقية
- المترى بولية والتعاون والعلاقات الدولية
- التنمية المستدامة
- مقاربة النوع
- الرقمنة
- الحكامة



الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة تعزز الخيار الاستراتيجي للمملكة لصالح انتقال اقتصادها وأقاليمها نحو اقتصاد أخضر وشامل



*الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة

تواجه الدار البيضاء التحدي المتمثل في أن تكون أكثر انسجاما مع خطة عمل الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة من خلال الحد من التفاوتات الاجتماعية والمجالية وتعزيز ثقافة التنمية المستدامة

◀ يلتزم المغرب ببناء مشروع اجتماعي قائم على التنمية المستدامة من خلال وضع تصور إطار تنظيمي يستوعب جميع السياسات العامة والذي يدعمه:

< الدستور الجديد لعام 2011

< القانون الإطار 12-99 بشأن الميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة

◀ لتعزيز وتفعيل السياسات العامة ، اعتمد المغرب الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة

المشاريع والمبادرات التي نفذت في الدار البيضاء في إطار الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة

ترسيخ حكمة التنمية المستدامة



عززت جماعة الدار البيضاء إطارها المؤسساتي وأدواتها الاقتصادية من خلال:

- ◀ تنشيط اللجان الدائمة
- ◀ إنشاء شركات التنمية المحلية، على غرار الدار البيضاء بيئة والدار البيضاء تراث...

الانتقال إلى الاقتصاد الأخضر



الإجراءات المتعلقة بالفعالية الطاقية بما في ذلك:

- ◀ إنشاء وحدة معالجة المخلفات
- ◀ إطلاق خطوط BHLS الجديدة
- ◀ تخفيض فاتورة الطاقة المرتبطة بالإضاءة العامة
- ◀ استخدام المياه العادمة المعالجة لري المساحات الخضراء

تحسين تدبير وتأمين الموارد الطبيعية



تم إطلاق العديد من المشاريع من قبل لبيدك لتأمين إمدادات مياه الشرب ، بما في ذلك:

- ◀ إنشاء خزان مياه الشرب (35 ألف متر مكعب)
- ◀ تركيب نظام لتنقية المياه بالمنطقة الشمالية الشرقية من المدينة

إيلاء اهتمام خاص للمجالات الحساسة



أطلقت جماعة الدار البيضاء ، عبر لبيدك ، مشروع مكافحة التلوث الساحلي الذي يهدف إلى:

- ◀ حماية الساحل من التصريف المباشر
- ◀ إضفاء قيمة جديدة على الواجهة البحرية؛
- ◀ جمع مياه الصرف الصحي ومعالجتها في المنطقة الشرقية من الدار البيضاء

مجل الترخيص الترابي لمدينة الدار البيضاء

III

- المكونات الاجتماعية والثقافية والرياضية
- المكونات الاقتصادية
- التجهيزات المهيكلية
- البنيات التحتية الأساسية
- قطاع التنقل والنقل
- قطاع البيئة
- المكونات الأفقية
- المترى بولية والتعاون والعلاقات الدولية
- التنمية المستدامة
- مقاربة النوع
- الرقمنة
- الحكامة



تتمتع نساء الدار البيضاء بمستوى جيد في ولوج الصحة، لكنهن يكافحن من أجل الاندماج في المجتمع العامل ويعانين من انعدام الأمن



التربية

على الرغم من ارتفاع معدل الأمية بين النساء (34.5%) ، فإن الوصول إلى التعليم متساوٍ بين الرجال والنساء

49.8% من الطلاب (جميع المستويات) من الإناث



الشغل

النساء لديهن مستوى منخفض من النشاط. 70% منهن يشغلن مناصب تتطلب مهارات متدنية

25% معدل نشاط الإناث



الصحة

معدل وفيات النساء عند الولادة يقترب من 0 ، ومتوسط العمر المتوقع لهن أعلى من المتوسط العالمي

78.12 سنة هو متوسط العمر المتوقع للمرأة



الأمن

ينتشر العنف ضد المرأة في مدينة الدار البيضاء بدرجة عالية

نسبة تفشي العنف ضد النساء تناهز **70%**



الحياة السياسية

تشارك النساء أكثر فأكثر في الحياة السياسية ، لكنهن يشغلن مناصب مسؤولية أقل في المجتمع

تُمنح **25,5%** من وظائف المسؤولية للنساء

لا يتم دمج مقارنة النوع بشكل منهجي في عمل الجماعة، لا سيما فيما يتعلق بتنفيذ المبادئ التوجيهية لخطة الحكومة إكرام 2 للمساواة بين الجنسين



برنامج عمل الجماعة 2016 - 2022

لم يتم تضمين مقارنة النوع في محاور برنامج عمل الجماعة السابق 2016-2022 ، ولم يتم التخطيط لأي مشروع في هذا الاتجاه.

هيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع

تم تعيين هيئة المساواة وتكافؤ الفرص و مقارنة النوع ، وسيتم تشغيلها اعتبارا من سبتمبر 2022 على مستوى جماعة الدار البيضاء

إكرام

على مستوى جماعة الدار البيضاء لا يتم تنفيذ توجهات الخطة الحكومية للمساواة إكرام 2، لا سيما فيما يتعلق بالدعم التقني لعمليات تدقيق النوع الاجتماعي، والاتفاقيات التي تدعم المساواة بين الجنسين.

الهيكل التنظيمية للجماعة

الهيكل التنظيمية للجماعة تفتقد لمصلحة تهتم بالمساواة بين الجنسين مما يستدعي التفكير في هيكل جديدة لتقوية مقارنة النوع الاجتماعي.

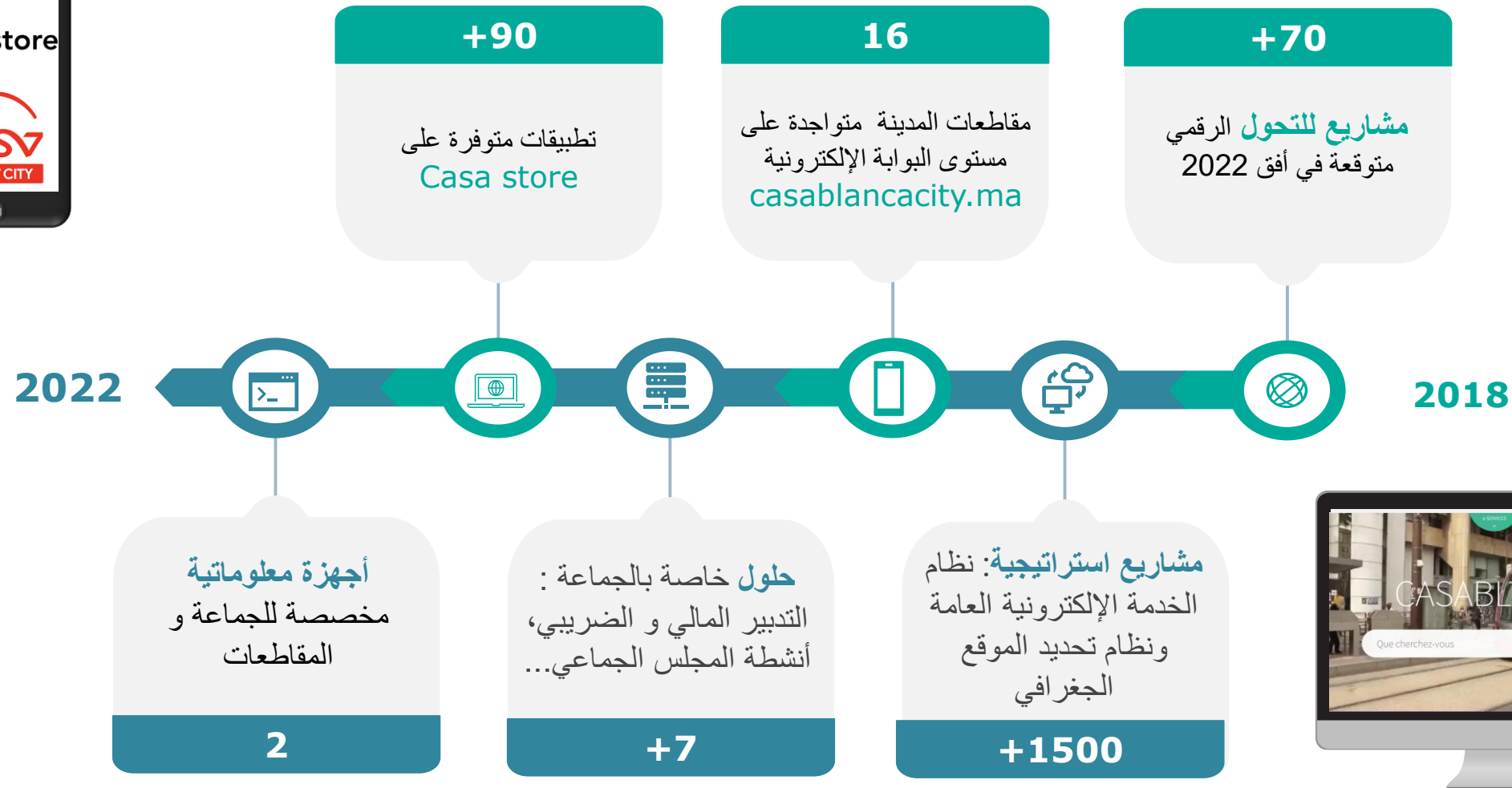
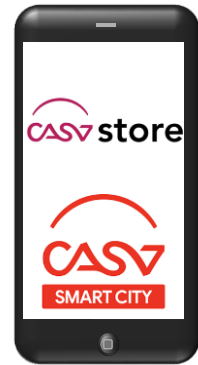
مجلد التشخيص التراي لمدينة الدار البيضاء

III

- المكونات الاجتماعية والثقافية والرياضية
- المكونات الاقتصادية
- التجهيزات المهيكلية
- البنى التحتية الأساسية
- قطاع النقل والتنقل
- قطاع البيئة
- المكونات الأفقية
 - المترو بولية والتعاون والعلاقات الدولية
 - التنمية المستدامة
 - مقاربة النوع
 - الرقمنة
 - الحكامة



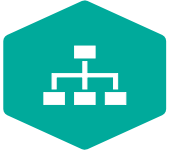
تتوفر الدار البيضاء منذ 2018 على مخطط مديري للتحويل الرقمي مما مكن من توفير العديد من الحلول الرقمية لصالح المقاطعات و المواطنين



و مع ذلك، فقد واجه تنزيل المخطط الإداري للتحويل الرقمي عدة عقبات

الحكامة

لا تتوفر الدار البيضاء الرقمية على مخاطبين داخل الجماعة
◀ صعوبة التنسيق و التواصل بين الأطراف المتدخلة في إطار المشاريع الرقمية



مقاومة التغيير

عمليات قيادة التغيير والتكوين غير كافية خلال تنزيل المشاريع الرقمية
◀ صعوبة تملك الموارد البشرية لجماعة الدار البيضاء للحلول الرقمية الجديدة



معالجة المعطيات و البيانات

موارد بشرية غير كافية لتأمين التنزيل و الصيانة (30 شخصًا)
◀ معالجة صعبة للمعطيات ومطالبات محصلة من أنظمة الإعلام



مجل الترخيص الترابي لمدينة الدار البيضاء

III

- المكونات الاجتماعية والثقافية والرياضية
- المكونات الاقتصادية
- التجهيزات المهيكلية
- البنيات التحتية الأساسية
- قطاع النقل والنقل
- قطاع البيئة
- المكونات الأفقية
- المترى بولية والتعاون والعلاقات الدولية
- التنمية المستدامة
- مقاربة النوع
- الرقمنة
- الحكومة



يكشف تحليل تنظيم الجماعة وعلاقتها مع هيئاتها الداخلية وشركائها عن عدة مجالات للتحسين

واقع حال التنظيم الداخلي للجماعة



- ◀ قد يتعين على مدير واحد إعداد التقارير لفائدة نائبين أو ثلاثة نواب الرئيس
- ◀ هناك عدد كبير من المرفقات الهرمية بشكل رئيسي على مستوى إدارة الدعم؛ وجود غموض في تفويض السلطات لنواب الرئيس مما يؤدي إلى تداخل في المهام
- ◀ يتم شغل العديد من مناصب المسؤولية (رؤساء الأقسام ورؤساء المصالح) التي يتضمنها الهيكل التنظيمي للجماعة
- ◀ عدم وجود دليل للإجراءات
- ◀ لبعض المديریات مهام ومسؤولیات لا تتلاءم مع مجالات اختصاصاتها

أهم الملاحظات على مستوى العلاقات بين مكونات الجماعة



- ◀ غياب التنسيق بين مختلف اللجان و المديریات
- ◀ عدم وجود منتدى و / أو هيئة للتعاون والتشاور بين المصالح

أهم الملاحظات على مستوى العلاقات مع شركات التنمية المحلية



- ◀ عدم وجود مديريةية مكلفة بمتابعة أداء شركات التنمية المحلية
- < الرقابة الإدارية
- < الرقابة المالية
- < تتبع الأنشطة
- ◀ عدم وجود مخاطبين مكلفين بشركات التنمية المحلية:
- < يتعلق الأمر برؤساء المصالح الذين تتمثل مهمتهم في مراقبة تقدم المشاريع التي تقودها شركات التنمية المحلية

مكنت الاجتماعات مع الرؤساء والمجالس ولجان المقاطعات من تحديد الاحتياجات وتحديد إمكانات هذه الأخيرة

احتياجات وأوجه القصور على مستوى المقاطعات



- ◀ شبكة النقل الحضري لا تتماشى مع التوسع الذي عرفته المناطق السكنية الجديدة
- ◀ تداخل النشاط المرتبط بالباعة المتجولين بالأنشطة الاقتصادية للمقاطعات
- ◀ غياب عدالة مجالية بين المقاطعات على مستوى المشاريع المنجزة، إن على مستوى التجهيز و البناء أو على مستوى إعادة التأهيل
- ◀ تباين واضح بين المقاطعات على مستوى توزيع المجالات الخضراء
- ◀ تشكل البنيات التحتية الاقتصادية الرئيسية لمدينة الدار البيضاء في بعض الحالات مصدر إزعاج رئيسي للسكان: مركب محمد الخامس ، المحطة الطرقية ، سوق الجملة وسوق السمك الخ ، مما يستدعي تكثيف المشاورات بين الجماعة والمقاطعات لتصحيح هذا الوضع
- ◀ غياب هيئة للتشاور و التعاون بين المقاطعات و الجماعة و شركات التنمية المحلية
- ◀ يعود تراجع بعض الخدمات الإدارية التي تقدمها المقاطعات إلى التأخر التي تعرفه الرقمنة على مستوى بعض المقاطعات
- ◀ تقادم شبكة الصرف الصحي لبعض المقاطعات

إمكانات ومؤهلات المقاطعات



- ◀ وجود لجان تقنية واستراتيجية ولجان للتنسيق حسب المشاريع
- ◀ كفاءة مشهودة للجان القائمة من خلال إنجاز الدراسات وتشخيص أوضاع مقاطعاتها وتحديد محاور التحسينات والمسارات الواعدة للتنمية
- ◀ توفر الوعاء العقاري الذي يمكن تهيئته واستعماله كمنطقة نشاط اقتصادي في بعض المقاطعات
- ◀ عمليات الاستخلاص ستمكن المقاطعات من موارد مالية جديدة
- ◀ تعتبر أسواق الجملة والميناء والقطب العقاري مصادر مهمة لإيرادات المقاطعات
- ◀ يعتبر ساحل الدار البيضاء رافعة للتنشيط والإشعاع الأساسي بالنسبة للمقاطعات المعنية

يسلط تحليل الموارد البشرية لجماعة الدار البيضاء الضوء على النواقص الهيكلية التي يمكن أن تؤثر بشكل سلبي على تنفيذ برنامج العمل الجماعي

الموظفون

تتوفر الجماعة على 10000 موظف بما في ذلك موظفو المقاطعات

التقاعد

سيتقاعد كل سنة من هذه الولاية 900 موظفا دون وجود رؤية واضحة حول سياسة التوظيف

التعويضات

تشكل شبكة المرتبات عائقا للجماعة في سعيها لاجتذاب الأطر ذات الكفاءة العالية

متوسط العمر

متوسط عمر الموظفين يبلغ 54 سنة

التعيينات و التعويضات

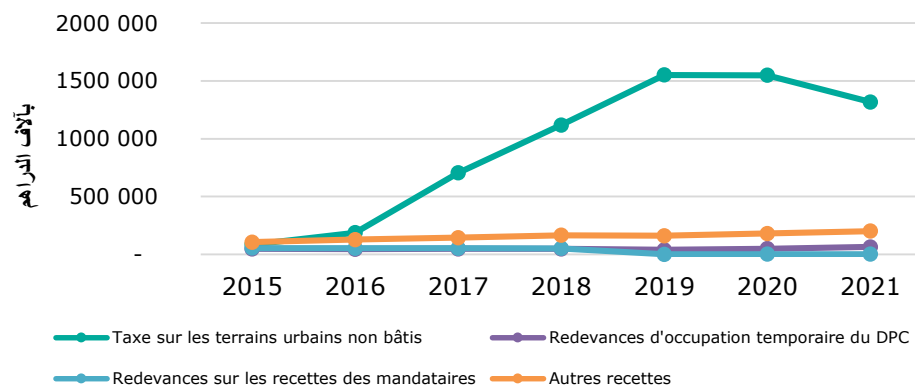
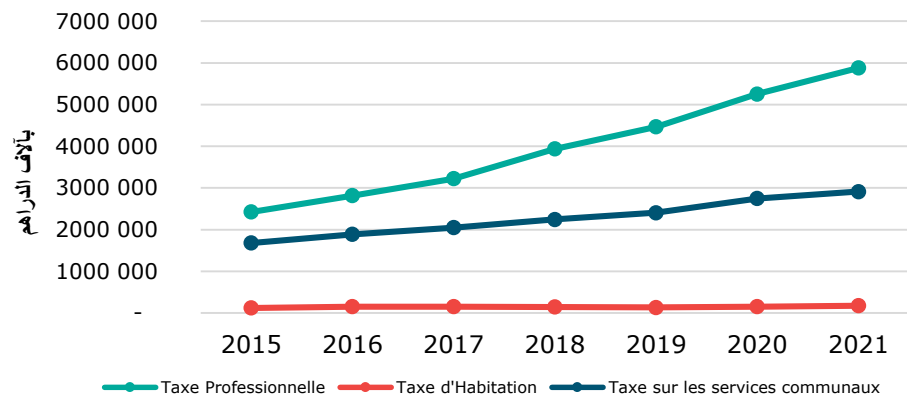
في غياب حرية التصرف في الميزانية والتحكم في التوظيف، لا تتوفر الجماعة على لجنة للتعيينات والأجور (كما يقتضيه القانون)

التوظيف

لا تتوفر الجماعة على أية رؤية مستقبلية لسياسة التوظيف باعتبار ذلك مرتبط بالمديرية العامة للجماعات الترابية

تحليل الموارد المالية للجماعة (2/1)

تطور الموارد المالية حسب أنواع الضرائب والرسوم



الوضعية

◀ جمود شبه كامل لتقديرات الميزانية و نمو ضعيف ومضطرب لموارد التسيير. معدل نمو الموارد المحققة لا يتجاوز **3%** خلال الفترة المعتمدة

◀ وثيرة استخلاص الصافي من الموارد المقررة ضعيف وفي تقهقر مستمر: نسبة الاستخلاص تراجعت من **40,20%** سنة 2015 الي **25,28%** برسم سنة 2021

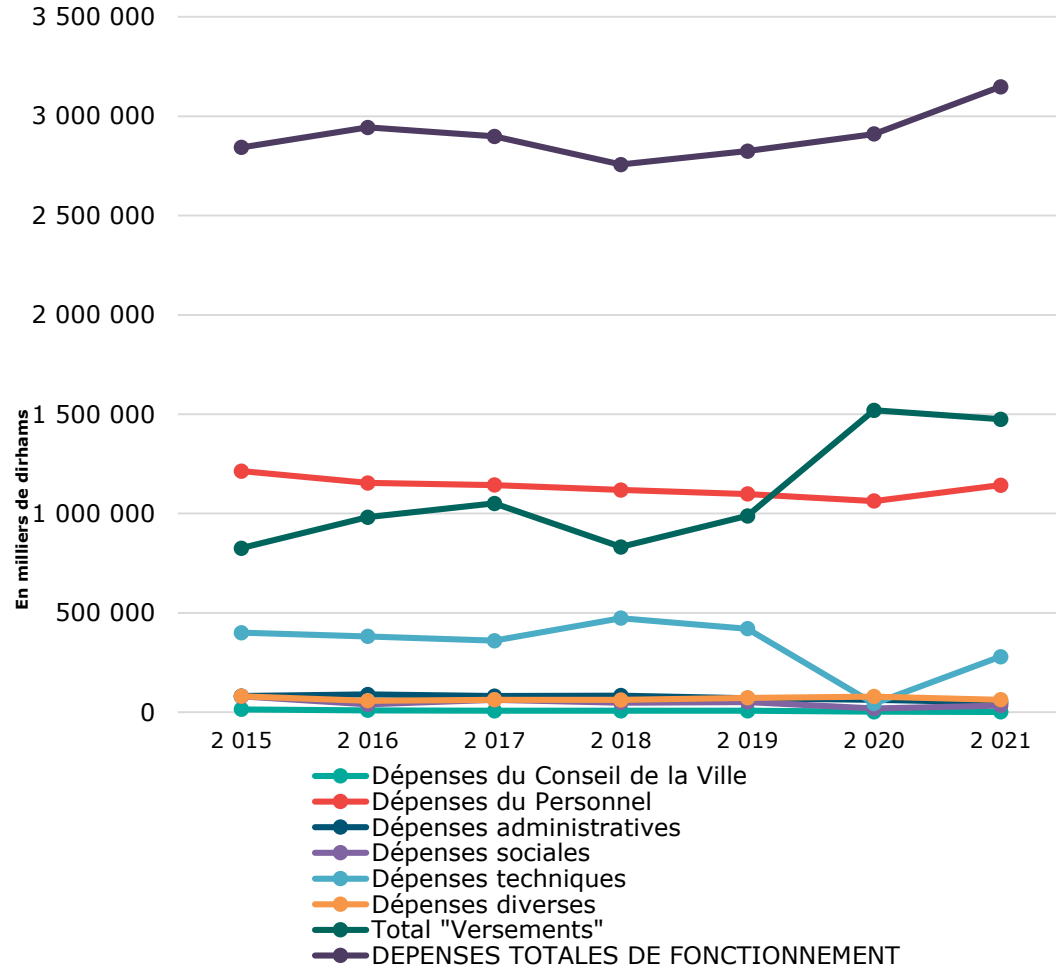
◀ تراكم مهول للباقي استخلاصه الذي ارتفع حجمه من **4,5** الي **10,55** مليار درهم او ما يعادل اكثر من **3,5** سنوات من المداخل المحصلة

◀ صعود صاروخي للباقي استخلاصه الناتج عن الضرائب و الرسوم المسيرة من طرف الجماعة حيث تضاعف حجمه **5,4** مرات خلال الفترة المعنية

◀ ارتفاع غير طبيعي للباقي استخلاصه الناتج عن الضريبة علي الأراضي الحضرية الغير المبنية حيث تضاعف حجمه **15,3** مرات خلال الفترة المعنية

تحليل الموارد المالية للجماعة (2/2)

ملخص النفقات التشغيلية



ملاحظات

- التحكم المتميز في وثيرة نمو تحملات التسيير التي لم يتعد معدل ارتفاعه **+3%**
- تحول نوعي في بنية التحملات : كتلة الأجور لم تعد تمثل إلا **36,30%** من مجموع نفقات التسيير بينما التدبير المفوض (شركات التنمية المحلية و شركات التدبير المفوض الخاصة) أصبح يمثل **46,83%** من إجمالي نفقات التسيير برسم 2021 مقابل **29%** فقط سنة 2015
- نفقات الأداء على الخدمات المقدمة من طرف القطاع الخاص (التدبير المفوض) أصبحت تشكل الباب الأول من نفقات التسيير قبل كتلة الأجور
- تطور إيجابي لكتلة الأجور التي عرفت انخفاضا ملحوظا سنتي 2019 و 2020 مع تسجيل ارتفاع طفيف برسم سنة 2021. وإجمالا انخفض مؤشر كتلة الأجور من **0,42** سنة 2015 الي **0,36** سنة 2021
- فوائد القروض تسجل انخفاضا ملحوظا مقارنة مع سنتي 2015 و 2016 علي الخصوص

مجالات التفكير الأولية لبرنامج عمل الجماعة 2023- 2028

تعزيز الموارد البشرية والتقنية والمالية

- ◀ تعزيز الموارد المالية للجماعة لتمويل برنامج العمل الجماعي
- ◀ **تكييف التنظيم** لتلبية توجهات برنامج العمل الجماعي **2023-2028** والقيود الهيكلية (متوسط العمر ، والمهارات ، وما إلى ذلك)
- ◀ تحويل الممارسات التديرية والرقمية لتلبية معايير **حاضرة دولية كبرى**

تعزيز التراث

- ◀ تقوية جاذبية تراث الدار البيضاء وتعزيز هويتها

مدينة مستدامة منفتحة على الابتكار

- ◀ تحسين البيئة المعيشية من خلال **تثمين الفضاءات الخضراء**
- ◀ خدمات المدينة الذكية التي تغطي جميع المجالات القابلة للتطبيق: التنقل ، والخدمات المحلية ، والإدارة ، وغير ذلك

بنيات تحتية للقرب في خدمة المواطنين ومتطورة في قطيعة مع الماضي

- ◀ مبدأ المساواة **المجالية** لتأهيل المقاطعات
- ◀ تطوير الشراكات بين القطاعين العام والخاص
- ◀ إشراك المواطنين من خلال تنفيذ الميزانيات التشاركية
- ◀ التطبيق المنهجي لمبادئ مقارنة النوع

العلاقات المؤسسية الحديثة

- ◀ تعزيز التفاعلات مع المقاطعات ومع الشركاء المؤسساتيين والقطاع الخاص

مدينة حاضرة كبرى مفتوحة ، واجهة إشعاع دولي للمغرب

- ◀ أفضل خدمات التنقل والاتصال
- ◀ الإشعاع الثقافي والاجتماعي والرياضي من خلال التنشيط القوي
- ◀ تعزيز الجاذبية الاقتصادية بفضل CFC والأقطاب الحضرية المتجددة
- ◀ التعاون الدولي مفتوح على أقطاب جديدة (جنوب - جنوب على وجه الخصوص)



الرؤية والمحاور الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة 2023-2028

IV



يرتكز برنامج عمل الجماعة على رؤية تنموية تتمحور حول الاستدامة وخدمات القرب

رؤية برنامج عمل الجماعة 2023 - 2028 : الدار البيضاء، مدينة حاضرة كبرى و مستدامة و جذابة خدمة للمواطنين

يهدف برنامج عمل الجماعة للدار البيضاء 2023 - 2028 إلى وضع مدينة الدار البيضاء في موقع حاضرة كبرى مستدامة وجذابة توفر بيئة معيشية وخدمات قرب وعرضا ترفيهيا رفيع المستوى لمواطنيها ومقاولاتها وزوارها.

ولتحقيق هذا الهدف، يترتب اختيار المشاريع على أساس الواقعية والملاءمة مع الاحتياجات ذات الأولوية المحددة، من خلال منهجية تشاركية ، تشرك المواطنين والأطراف المتدخلة وشركاء الجماعة.

يرتكز مشروع برنامج عمل جماعة الدار البيضاء 2023 - 2028 على ستة محاور استراتيجية تتضمن 24 برنامجا تشمل 99 مشروعا





مدينة نابضة بالحياة وغنية ثقافياً



الميزانية * حصة الجماعة

(د.م) (د.م) %

43% 815 1912

76% 261 344

48% 1 076 2 256

المجموع (د.م)

إنشاء تجهيزات ثقافية ورياضية من مستوى رفيع

إرساء برنامج ترفيهي ثقافي ورياضي مبتكر

البرامج

جعل الدار البيضاء حاضرة للتراث الثقافي المغربي المادي واللامادي
تقديم خدمات رياضية وثقافية متنوعة وعالية الجودة للمواطنين والسواح
تقوية التعددية الثقافية وتقاسم القيم المشتركة

الاهداف

أكثر من 90% : مستوى رضا زوار المنشآت الثقافية
4 مليون زيارة في كل سنة : التردد على المرافق الثقافية
100.000 زيارة في كل سنة : التردد على مركز للألعاب الرياضية الإلكترونية

المؤشرات

* الميزانية العامة للبرنامج





مدينة ذكية ومستدامة



الميزانية *
(د.م)
حصة الجماعة
(د.م)
%

17%	655	3 870
46%	260	560
42%	5	12
42%	9	21,2
66%	24	36,6
21%	953	4 500

المجموع (د.م)

- تحسين الوضع البيئي وإحداث مساحات خضراء جديدة
- تحسين استغلال الموارد المائية والطاقة
- الانتقال التدريجي للمرافق العامة نحو الاقتصاد الأخضر
- تنزيل حلول الانتقال الأخضر
- ترسيخ التنمية المستدامة في الوعي الجماعي

البرامج

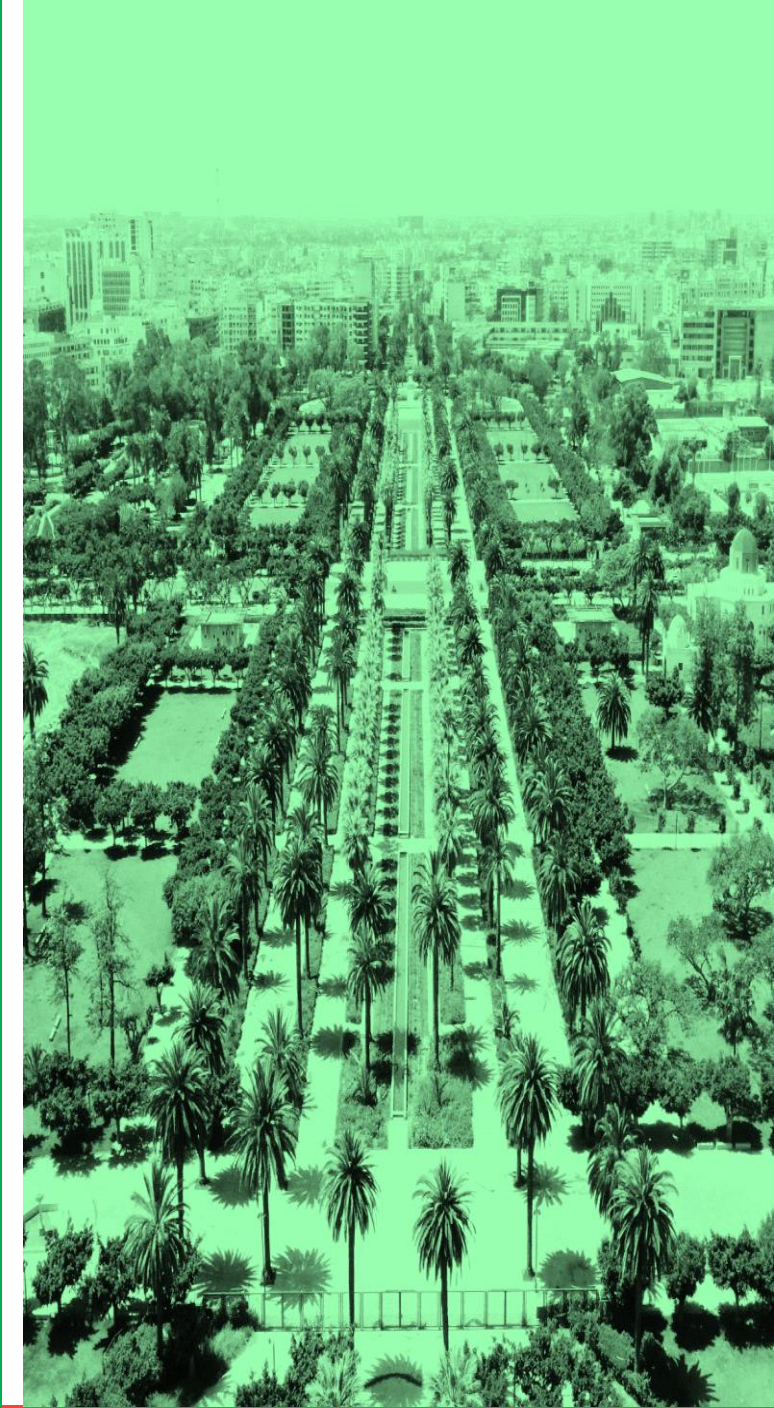
- تحسين جودة العيش ورفاهية المواطنين
- تعزيز الوعي بقضايا المناخ لدى الشباب
- استعمال موارد المياه داخل الجماعة بطريقة مستدامة

الاهداف

- 20 % : معدل إعادة تدوير المخلفات المنزلية
- 12 : عدد محطات مراقبة جودة الهواء بالدار البيضاء
- أقل من 70% : مستوى تخفيض استهلاك الطاقة بالمباني الجماعية
- 20.000 م³ في كل يوم : حجم المياه العادمة المعالجة لإعادة استخدامها في سقي المساحات الخضراء.

المؤشرات

* الميزانية العامة للبرنامج



مدينة دامجة ، في خدمة العيش المشترك لجميع مواطنيها



الميزانية *	حصة الجماعة	
(د.م)	(د.م)	%
113	94	83%
1	1	100%
300	90	30%
1 790	790	44%
128	128	100%
2 332	1 103	47%
المجموع (د.م)		

◀ تعزيز البنيات التحتية الاجتماعية

◀ إعادة إرساء نموذج تدخل وتدير الأنشطة الاجتماعية للجماعة

◀ برمجة المشاريع الاقتصادية ذات الطابع الاجتماعي والتضامني والشامل

◀ تطوير تعمير مثمر

◀ إشراك المواطنين في إعداد الميزانيات التشاركية

الأنشطة

◀ المساهمة في تعزيز التماسك والتكافل الاجتماعي

◀ تعزيز النموذج التدييري للبنيات التحتية الاجتماعية

◀ تنويع شركاء الجماعة لتقوية آليات عملها (الشراكة بين القطاعين العام والخاص على وجه الخصوص)

الأهداف

◀ أكثر من 70% : مستوى الرضا عن الخدمات والمرافق الاجتماعية

المؤشرات

* الميزانية العامة للبرنامج





مدينة حاضرة كبرى منفتحة على العالم



الميزانية *	حصة الجماعة	
(د.م)	(د.م)	%
3	3	100%
105	105	100%
108	108	100%
المجموع (د.م)		

البرامج

تعزيز نظام التعاون الدولي

تعزيز الهوية الحضرية للدار البيضاء

الاهداف

تعزيز هوية وجاذبية المدينة للسواح والمستثمرين

جعل الدار البيضاء مدينة منفتحة من خلال شركات متنوعة مع العواصم الاقتصادية العالمية

تعزيز قدرات الجماعة في مجال التسويق الترابي

المؤشرات

2 في السنة : عدد اتفاقيات الشراكة أو التوأمة المبرمة على المستوى الدولي أو هما معا

10 في السنة : عدد المسؤولين المنتخبين و الأطر الإدارية للجماعة المدربة على التسويق الترابي

* الميزانية العامة للبرنامج





مدينة حديثة ، تتوفر على بنىات تحتية عالية المستوى في خدمة التنمية الترابية



الميزانية *	حصة الجماعة	
(د.م)	(د.م)	%
10 050	0	0%
6458	2971	46%
1 930	339	18%
537	436	81%
11 365	636	6%
30 339	4 382	14%
المجموع (د.م)		

تدعيم البنىات التحتية لشبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء والتطهير السائل

تعزيز البنىات التحتية للتنقل

تعزيز البنىات التحتية للتجهيزات الاقتصادية

تحسين حركة السير وتديرها الذكي

تحسين وتوسيع عرض النقل العمومي

البرامج

- تأهيل البنىات التحتية الأساسية للدار البيضاء لتمكينها من تحقيق أهدافها التنموية

تطوير بنىات تحتية للتنقل تلبى احتياجات المواطنين ، لا سيما فيما يتعلق بحركة المرور ومواقف السيارات

تحسين عرض نقل عمومي يتماشى مع وضعية مدينة الدار البيضاء كحاضرة كبرى عالمية

الأهداف

- 10% : زيادة استخدام وسائل النقل العمومي

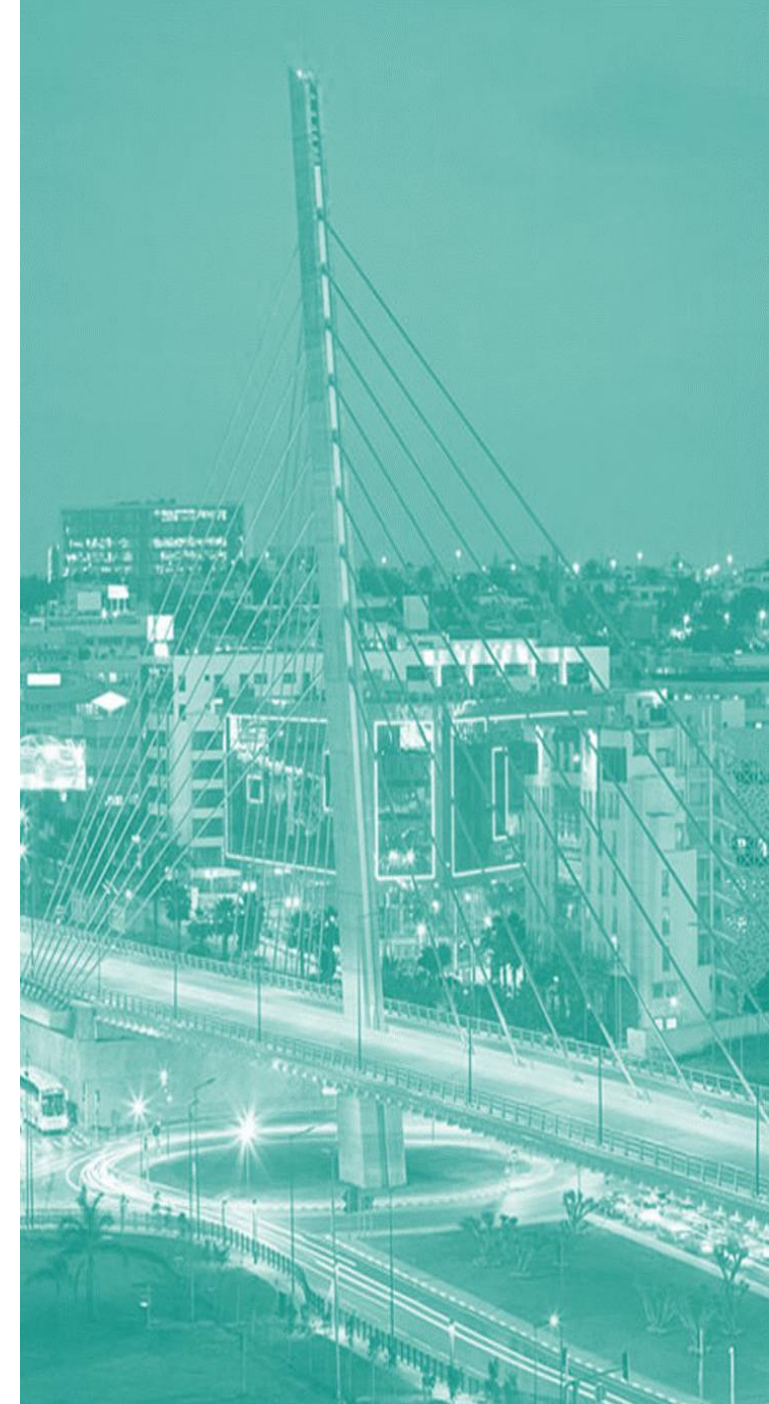
أكثر من 80% : مستوى رضا الركاب في وسائل النقل العمومي

4 : مواقف سيارات جديدة قيد الإنشاء (توفر أكثر من 2000 مكانا إضافيا لوقوف السيارات)

أكثر من 90% : محطات حافلات مجهزة بلوحات تتضمن معلومات للركاب

المؤشرات

* الميزانية العامة للبرنامج



مدينة ذات موارد بشرية وتقنية ومالية قوية



الميزانية *	حصة الجماعة	
(د.م)	(د.م)	%
94	93	99%
34	34	100%
20	20	100%
1	1	100%
33	31	94%
182	179	98%
المجموع (د.م)		

تعزيز الموارد المالية لتمويل برنامج عمل الجماعة

تكييف تنظيم إدارة الجماعة قصد الاستجابة لتوجهات برنامج عمل الجماعة

تغيير الممارسات التديرية والرقمية استجابة لمعايير مدينة مترو بولية من المستوى الدولي

تعزيز مساهمة النساء في تدبير شؤون المدينة

تحسين أداء المرافق العمومية

البرامج

تعزيز التناسق والعلاقات الأفقية بين المصالح

تعزيز اللامركزية وتقريب الإدارة المحلية

تحفيز الأداء الفردي والجماعي لموظفي الجماعة

الأهداف

90% : معدل تنظيم الهيئات التوجيهية لبرنامج عمل الجماعة

أكثر من 10% : تحسن سنوي لإيرادات الجماعة

100% : مستوى تطبيق توصيات استراتيجية إكرام 2 لفائدة مقارنة النوع

المؤشرات

* الميزانية العامة للبرنامج



برامج ومشاريع حسب المحور الاستراتيجي

V



تم تحديد 17 "مشروعاً مهيكلًا" بين كل المشاريع، ذات وقع دائم على إطار عيش المواطنين وتحسين جاذبية الدار البيضاء كمدينة عالمية

تطوير المرافق الثقافية والرياضية والاجتماعية القائمة وإنشاء أخرى جديدة إعمالاً لمبدأ العدالة المجالية



تنفيذ نظام موازنة تشاركي بالتنسيق مع المقاطعات



إنشاء دور الحضانة الجديدة وتأهيل دور الحضانة الموجودة



تنظيم مهرجان ارتجال الدار البيضاء



تنظيم مهرجان CasaWE



تحسين خطة التحول الرقمي في الدار البيضاء وإصلاح نظام الإدارة



تقييم الإمكانيات الضريبية للجماعة



إنشاء محطات جديدة لمعالجة المياه العادمة وإعادة استعمالها



إنشاء مركز معالجة و تسمين و طمر النفايات المنزلية (CTVE)



استعمال الألواح الكهروضوئية في مقرات الجماعة والمقاطعات



إنشاء فضاءات خضراء



إعادة تأهيل كورنيش عين السبع



شق طرق جديدة وتأهيل الطرق القائمة



تعزيز شبكة تجميع ومعالجة مياه الأمطار



تحسين و تطوير مخططات السير وإنشاء هيئة تنظيم المرور



تنفيذ الخطة الرئيسية لتطوير الإنارة



إنجاز منصة متكاملة للأغذية الزراعية



تتقسم مشاريع برنامج عمل جماعة الدار البيضاء 2023-2028 إلى ثلاث فئات: الحاضرة الكبرى، مشاريع القرب و مشاريع التحول

نسبة برنامج العمل الجماعي

الوصف

الفئات

~ 64 %

تهدف هذه المشاريع إلى تزويد المواطنين بخدمات محلية حديثة تلبي حاجياتهم ، كماً ونوعاً ، في مختلف مجالات تدخل الجماعة: الرياضة والثقافة والترفيه والمرافق الاجتماعية والمساحات الخضراء إلخ.

مشاريع القرب

~ 27 %

تهدف هذه المشاريع إلى تعزيز آليات عمل الجماعة ومقاربتها بخصوص الإدارة الترابية في مختلف المجالات مثل الحكامة وإدارة العلاقات بين الجهات الفاعلة وتعبئة الموارد ، إلخ. وتهدف أيضًا إلى تحسيس المواطنين بالرهانات الاستراتيجية للجماعة: التنمية المستدامة ، مقارنة النوع، إلخ.

مشاريع التحول

~ 9%

تهدف هذه المشاريع إلى تعزيز موقع وجاذبية الدار البيضاء كحاضرة كبرى وعاصمة اقتصادية من مستوى عالمي، متوفرة على بنيات تحتية وخدمات ترفيهية رفيعة المستوى

مشاريع الحاضرة الكبرى



مدينة نابضة بالحياة وغنية ثقافياً

مشاريع القرب

مشاريع الحاضرة الكبرى

إنشاء تجهيزات ثقافية ورياضية من مستوى رفيع

- ◀ إنشاء متحف أهل لغلام الأثري ■
- ◀ إعادة تأهيل المكتبات الموجودة ■
- ◀ إعادة تأهيل القبة
- ◀ تأهيل التجهيزات الثقافية والرياضية والاجتماعية القائمة وإنشاء أخرى جديدة إعمالاً لمبدأ العدالة المجالية
- ◀ تحويل السوق المركزي إلى معرض طهي عالمي بشراكة مع القطاع الخاص ▲
- ◀ إنشاء حوض للماء ▲
- ◀ إعادة هيكلة النسيج الثقافي للمجازر القديمة للدار البيضاء ▲
- ◀ إعادة تأهيل مكتبة جماعة الدار البيضاء السابقة (شراكة القطاع الخاص والعام) ▲
- ◀ إنشاء مركز الدار البيضاء للألعاب الرياضية الإلكترونية في سوق الجملة القديم ▲
- ◀ إنشاء المتحف الكبير للثقافة بالدار البيضاء
- ◀ إنشاء أكاديمية جهوية لكرة القدم ▲

إرساء برنامج ترفيهي ثقافي ورياضي مبتكر

- ◀ تنظيم مهرجان المواهب CasaWe ■
- ◀ تنظيم المهرجان الكبير للدار البيضاء ■
- ◀ تنسيق وتنظيم تظاهرات ثقافية ورياضية كبرى بجماعة الدار البيضاء ■
- ◀ تنظيم معرض كتاب الطفل ■
- ◀ تنظيم المعرض الدولي للثقافة ■
- ◀ تنظيم مهرجان ارتجال الدار البيضاء ▲
- ◀ تنظيم مهرجان العيطة وموسيقى الفرق ▲
- ◀ تنظيم مسابقة دولية لركوب الأمواج للناشئين ▲
- ◀ إحداث مدار سياحي بحافلات سياحية ▲

ملحوظة: المراحل مرتبطة بصرف مساهمة الجماعة

■ مشاريع سوف تنطلق في المرحلة 1 (2023) ▲ مشاريع سوف تنطلق في المرحلة 2 (2024 - 2025) ● مشاريع سوف تنطلق في المرحلة 3 (2026 - 2027 - 2028)



مدينة ذكية ومستدامة (2/1)

مشاريع التحول

مشاريع القرب

تحسين الوضع البيئي وإحداث فضاءات خضراء جديدة

- ◀ إنشاء وتأهيل الفضاءات الخضراء وصيانة الغطاء النباتي للأرصفة ■
- ◀ إنشاء مركز معالجة وتثمين وطرير النفايات المنزلية (CTVE) ■
- ◀ تهيئة حدائق بحيرة الولفة ■
- ◀ تعزيز البنيات المتعلقة بمهام الصحة والسلامة ▲
- ◀ إنشاء محطات قياس جودة الهواء ومحطات الأرصاد الجوية ▲

تحسين استغلال الموارد المائية والطاقة

- ◀ إنشاء وتأهيل محطات معالجة المياه العادمة وإعادة استعمالها ▲
- ◀ استعمال الألواح الكهروضوئية في مقرات الجماعة والمقاطعات ▲



مدينة ذكية ومستدامة (2/2)

مشاريع التحول	مشاريع القرب	مشاريع الحاضرة الكبرى	
◀ تطبيق مبادئ الميثاق الوطني للتنمية المستدامة ▲ ◀ تنفيذ مبادرة يوم بلا سيارة ▲			تنزيل حلول الانتقال الأخضر
		◀ تسجيل الدار البيضاء في برنامج يوم الأرض العالمي ▲	الانتقال التدريجي للمرافق العامة نحو الاقتصاد الأخضر
◀ وضع برنامج التوعية بالتنمية المستدامة في المدارس الابتدائية والثانوية ■ ◀ إرساء شرطة النظافة ■	◀ وضع برنامج لكراء واستعمال الدراجات الهوائية الخاصة ▲		ترسيخ التنمية المستدامة في الوعي الجماعي

ملحوظة: المراحل مرتبطة بصرف مساهمة الجماعة

■ مشاريع سوف تنطلق في المرحلة 1 (2023) ▲ مشاريع سوف تنطلق في المرحلة 2 (2024 - 2025) ● مشاريع سوف تنطلق في المرحلة 3 (2026 - 2027 - 2028)



مدينة دامجة ، في خدمة العيش المشترك لجميع مواطنيها (3/1)

مشاريع التحول

مشاريع القرب

تعزيز البنية التحتية الاجتماعية

- ◀ إنجاز مشروع مقبرة "الإحسان" الجديدة ■
- ◀ إنشاء دور الحضانة الجديدة وتأهيل دور الحضانة الموجودة ■
- ◀ إنشاء دار المسنين وإعادة تأهيل دور المسنين الموجودة ▲
- ◀ إنشاء مركز اتصال مكلف بتوجيه المهاجرين ▲

إعادة إرساء نموذج تدخل و تدبير الأنشطة الاجتماعية للجماعة

- ◀ إرساء منصة رقمية للمبادرات التطوعية على مستوى الجماعة ▲



مدينة دامية ، في خدمة العيش المشترك لجميع مواطنيها (3/2)

مشاريع التحول

مشاريع القرب

- ▶ تطوير وإنشاء الأسواق الجماعية ▲
- ▶ إنشاء مناطق مخصصة لتجميع الأنشطة ذات الإضرار الشديد للحدادين ▲
- ▶ إحداث ملحقة لكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية ومكتبة جامعية ▲

برمجة المشاريع الاقتصادية ذات الطابع الاجتماعي والتضامني والشامل

- ▶ تنفيذ نظام موازنة تشاركي بالتنسيق مع المقاطعات ▲

إشراك المواطنين في إعداد الميزانيات التشاركية



مدينة دامية ، في خدمة العيش المشترك لجميع مواطنيها (3/3)

مشاريع التحول

مشاريع القرب

- ◀ إعادة تأهيل وتطوير النسيج العتيق للدار البيضاء ▲
- ◀ ترميم وصيانة قصبة القاضي بن إدريس في عين الشق ▲
- ◀ تأهيل وسط مدينة الدار البيضاء ▲
- ◀ إعادة تأهيل النسيج القديم لمدينة عين الشق ▲
- ◀ تأهيل فضاء عمال سوسيك - الحي المحمدي ▲
- ◀ إعادة تأهيل حي بوسبير ▲
- ◀ تحويل فيلا KARL FICK إلى متحف المقاومة ▲
- ◀ تأهيل منطقة بشار الخير ●
- ◀ اقتناء رصيد عقاري ■
- ◀ وضع تصميم مديري للممتلكات العقارية ■

تطوير تعمير مثمر

الترامج



مدينة حديثة ، تتوفر على بنية تحتية عالية المستوى في خدمة التنمية الترابية (2/1)

مشاريع القرب

- ◀ إنجاز منصة متكاملة للأغذية الزراعية في الدار البيضاء ▲
- ◀ إنجاز شبكة من المنصات اللوجستية الشبه حضرية (تخفيف الازدحام بدرب عمر على وجه الخصوص) ●

مشاريع الحاضرة الكبرى

- ◀ تعزيز البنيات التحتية للتجهيزات الاقتصادية
- ◀ تحويل المعرض الدولي إلى مركز للمؤتمرات والعروض ■

- ◀ إنشاء مواقف سيارات في الموقع ■
- ◀ إنشاء محطة التحكم المركزي ▲
- ◀ اعتماد خطة الإشارات الذكية للمدينة الموصولة بالمحطة المركزية لتدبير حركة المرور ▲
- ◀ إرساء إعلام دينامي لمواقف السيارات ▲
- ◀ تحسين وتطوير مخططات السير وإنشاء هيئة تنظيم المرور ▲

تحسين حركة السير وتدبيرها الذكي

- ◀ إنجاز خطوط الترامواي (T3-T4) ■
- ◀ إنشاء الشبكة الجهوية السريعة (RER) ▲

تحسين وتوسيع عرض النقل العمومي



مدينة حديثة ، تتوفر على بنيات تحتية عالية المستوى في خدمة التنمية الترابية (2/2)

مشاريع الحاضرة الكبرى

مشاريع القرب

تدعيم البنيات التحتية لشبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء و التطهير السائل

- ◀ تعزيز شبكة الماء الصالح للشرب (التقوية والبناء) ■
- ◀ صيانة وتجديد شبكة معالجة مياه الصرف الصحي ■
- ◀ تقوية وتجديد وتوسيع البنيات التحتية لشبكة الصرف الصحي لمياه الأمطار ■
- ◀ تقوية البنيات التحتية لشبكة الكهرباء ■
- ◀ تنزيل التصميم المديرى لتطوير الإنارة العمومية ■

تعزيز البنيات التحتية للتنقل

- ◀ بناء طرق جديدة وتأهيل الطرق القائمة ■
- ◀ استكمال المرحلة الأولى من تهيئة كورنيش عين السبع - سيدي البرنوصي ■
- ◀ إقامة وتفعيل نظام مرجعي وحيد للعنونة ■
- ◀ إنجاز البنية التحتية للتنقل في غرب الدار البيضاء وتصميم ▲
- ◀ دراسات تهيئة وتأهيل البنيات التحتية لشرق الدار البيضاء ▲
- ◀ بناء وإعادة تأهيل المنشآت الفنية ▲
- ◀ إنجاز المرحلة الثانية من تهيئة كورنيش عين السبع - سيدي البرنوصي ▲
- ◀ بناء طرق جديدة وتأهيل الطرق القائمة ▲
- ◀ إنشاء ثلاث محطات طرقية جديدة مدمجة في التصميم المديرى للإعداد الحضري ●



مدينة ذات موارد بشرية وتقنية ومالية معززة (2/1)

مشاريع التحويل	مشاريع الحاضرة الكبرى
تعزيز الموارد المالية لتمويل برنامج عمل الجماعة تكوين وتأهيل فاعلي الحکامة المالية داخل الجماعة تحسين إيرادات الجماعة	القيام بعملية تصنيف الدار البيضاء للوصول إلى التمويل الدولي
تعزيز مساهمة النساء في تدبير شؤون المدينة تبني توجيهات لفائدة مقارنة النوع	
تحسين أداء المرافق العمومية إرساء جهاز داخلي لقيادة الأداء إصلاح نموذج تدبير تجهيزات القرب (الاجتماعية والثقافية والرياضية وغيرها) إصلاح نموذج تدبير التجهيزات ذات الطابع الاقتصادي	



مدينة ذات موارد بشرية وتقنية ومالية معززة (2/2)

مشاريع التحول

مشاريع الحاضرة الكبرى

تغيير الممارسات التدبيرية
والرقمية استجابة لمعايير مدينة
مترو بولية من المستوى الدولي

- ◀ تحيين خطة التحول الرقمي في الدار البيضاء وإصلاح نظام الإدارة ▲
- ◀ إنشاء رصيد وثائقي للجماعة ▲
- ◀ إنشاء مرصد رقمي لبيانات الجماعة ▲

تكييف تنظيم إدارة الجماعة
للاستجابة لتوجهات برنامج
عمل الجماعة 2023-2028
والقيود الهيكلية (متوسط العمر
والمهارات وما إلى ذلك)

- ◀ إرساء نظام تقييم الرأس المال البشري للجماعة ■
- ◀ إرساء وحدات القيادة والمراقبة والافتحاص ■
- ◀ خلق خلية لتتبع مشاريع برنامج عمل الجماعة ■
- ◀ إرساء خرائطية مخاطر الأنشطة ومشاريع الجماعة ■
- ◀ إرساء هيئات للتداول والتشاور مع الفاعلين المؤسساتيين والمقاطعات والشركاء الأساسيين ■
- ◀ تحديث دليل المساطر ▲
- ◀ إرساء نظام الدليل الوصفي للوظائف والمهن/ الدليل الوصفي للوظائف والكفاءات
- والإدارة الاستراتيجية للوظائف والمهارات ●



مشاريع التحول

مشاريع الحاضرة الكبرى

تعزيز نظام التعاون الدولي

- ◀ وضع وتنفيذ استراتيجية تعاون دولي مع البلدان شركاء المغرب ▲

تعزيز الهوية الحضرية للدار البيضاء

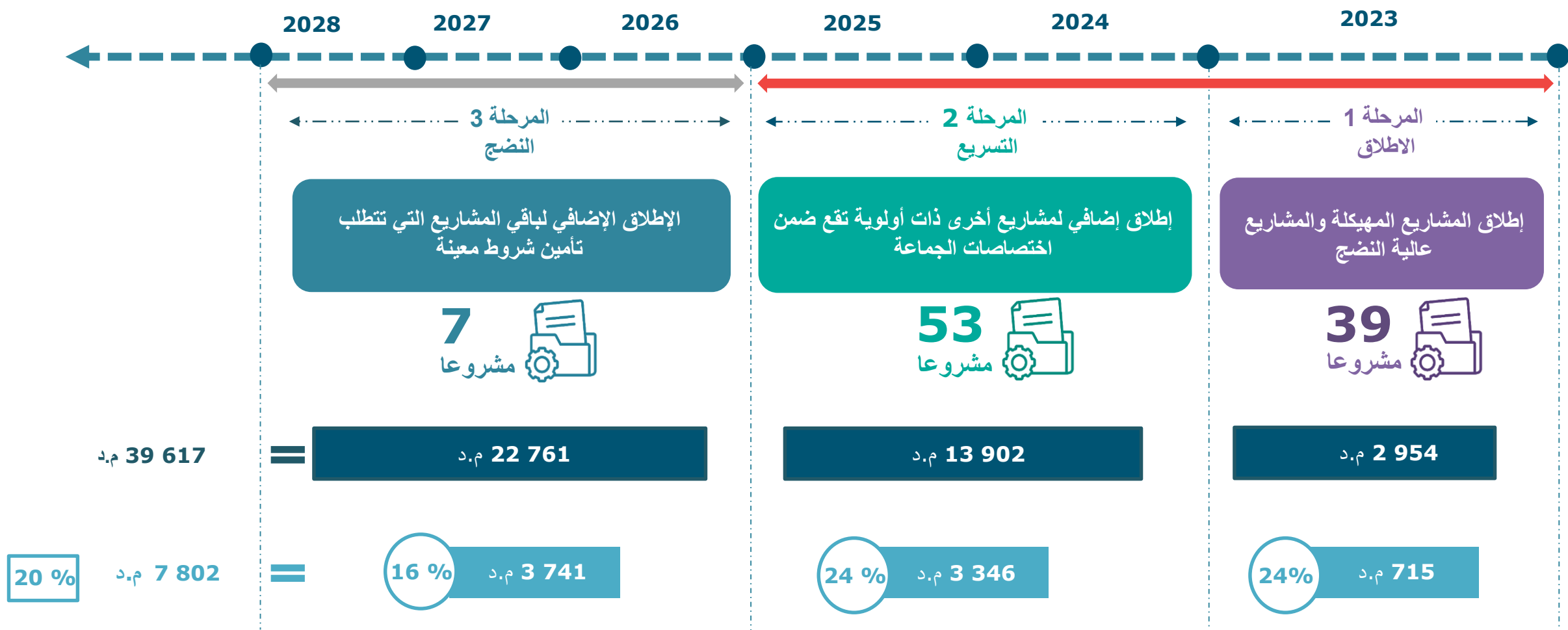
- ◀ تسجيل مدينة الدار البيضاء في شبكة المدن الإبداعية لليونسكو ▲
- ◀ تنظيم حملة دولية للترويج لـ "كازا إكسبورت" بالدار البيضاء ▲
- ◀ مبادرة تنظيم شبكة العواصم الاقتصادية الإفريقية "مبادرة مبادرة مدن إفريقيا" ●
- ◀ تنظيم حملة تواصلية حول برنامج عمل الجماعة ■
- ◀ تعزيز الكفاءات في مجال التسويق الترابي داخل الجماعة ▲
- ◀ إعداد وتنزيل استراتيجية التسويق والتسويق الترابي ▲

تعبئة و برمجة الموارد المالية لتمويل مشروع برنامج عمل الجماعة 2023 - 2028

VI



تم تسطير 99 مشروعا ببرنامج عمل جماعة الدار البيضاء وفق تحديد الأولويات عبر ثلاث مراحل



الميزانية الإجمالية الملتزم بها خلال المرحلة تعبئة ميزانية الجماعة خلال المرحلة % حصة الجماعة خلال المرحلة ثلاث سنوات الأولى ثلاث سنوات الثانية

يتطلب برنامج عمل جماعة الدار البيضاء 2023 – 2028 تعبئة موارد مالية تقدر ب 39,6 مليار درهم بما فيها حوالي 7,8 مليار درهم موارد ذاتية للجماعة

الفرضيات :

< معدل تنمية إيرادات التشغيل : 10%

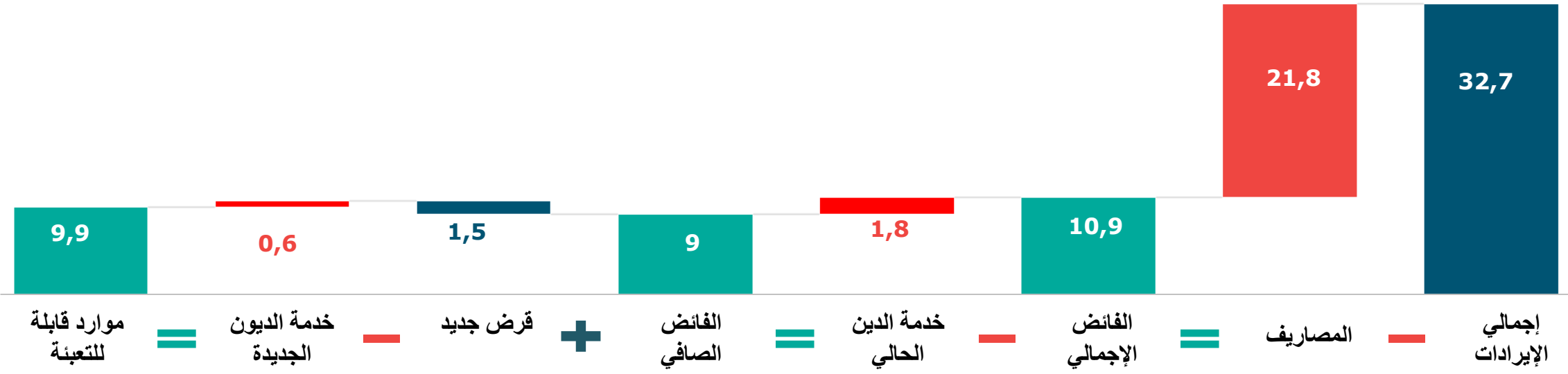
< القرض : 1,5 مليار درهم

< نسبة الديون : 6,8%

النتائج :

< الموارد المتراكمة التي يمكن تعبئتها في 3 سنوات : 4,1 مليار درهم

< الموارد المتراكمة التي يمكن تعبئتها في 6 سنوات : 9,9 مليار درهم



نظام قيادة برنامج عمل الجماعة

VII



تستند قيادة برنامج عمل الجماعة 2023 - 2028 على مبادئ مهيكلة مرتبطة بمدى انخراط مختلف الفاعلين المتدخلين والوسائل المستعملة

◀ تحديد دقيق للأدوار والمسؤوليات

التنفيذ والمشاركة المنهجية التي تحدد أدوار ومسؤوليات الفاعلين وطبيعة المعلومات المشتركة :
المسؤولون أو الفاعلون أو المُستشارون

◀ رقمنة القيادة

استخدام أدوات رقمية من أجل تعزيز جمع المعلومات والمعطيات من العاملين والشركاء وتسهيل تقاسم المعلومات في الزمن الفعلي

◀ التواصل المستمر حول المعلومات وتسهيل اتخاذ القرار

إرسال نظام تواصل منهجي مع الفاعلين لتسهيل اتخاذ القرار على المستويين الاستراتيجي والعملي

◀ تنشيط القيادة بين حاملي المشاريع والشركاء

إنشاء هيئات توجيهية ومراقبة عملياتية تضم جميع المتدخلين (الجماعة والمقاطعات و شركات التنمية المحلية الخ) ، بما في ذلك الشركاء المؤسسيون والقطاع الخاص لتسريع ومتابعة القرارات المتخذة.

◀ إدارة المخاطر والتقييم المنهجي

تحديد خارطة المخاطر الاستراتيجية والتنفيذية وإعداد خطط العمل الاستباقية
التقييم السنوي لنظام الإدارة وفقاً لمنطق التحسين المستمر: إدارة التغيير، وتخصيص الأدوات ، إلخ.



يعتمد نظام قيادة برنامج عمل الجماعة القيادة على قيادة تتفرع الى خمس حلقات متكاملة ضمانا لإنجاز وتتبع ومراقبة وتقييم مشاريع هذا البرنامج

البرنامج الفاعل/ الهيئة		المهام	المكونات	إيقاع الإنجاز
القيادة العملية	الخلية المركزية لقيادة المشاريع	◀ جمع المعلومات وتنشيط شبكة نقاط الاتصال بالتنسيق مع اللجان ◀ تفعيل نظام القيادة الرقمي ◀ إعداد التقارير الإدارية للفاعلين	مصلحة التخطيط الاستراتيجي وتتبع البرامج بمشارطة 2 الى 3 موارد خارجية مخصصة لقيادة برنامج عمل الجماعة	بشكل دائم
	نقط الاتصال	◀ تحديد مستويات التقدم والمخاطر والعقبات العملية والاستراتيجية للمشاريع ◀ تبادل المعلومات مع الخلية المركزية لقيادة المشاريع	يتم تعيين نقطة محورية ونائب داخل كل جهة فاعلة أو شريك	التواصل كل 15 يومًا
القيادة الاستراتيجية	لجنة التنسيق	◀ تحليل مفصل لتقدم البرنامج (المراحل ، التكاليف ، الجودة ، إلخ) والمخاطر ◀ اتخاذ القرار على المستوى العملياتي ◀ استعمال آلية التحكيم عند الاقتضاء على مستوى لجنة القيادة	◀ المديرية العامة للمصالح ◀ رؤساء المقاطعات ◀ رؤساء اللجن الدائمة ◀ ممثلو شركات التنمية المحلية ◀ مقابلات مع هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع	كل ثلاثه اشهر
	لجنة القيادة	◀ القيام بتحليل عام حول تقدم وإكراهات إنجاز برنامج عمل الجماعة ◀ اتخاذ القرار على المستوى الاستراتيجي ◀ تحديد نقاط القرار ، إذا لزم الأمر ، التي سيتم تناولها في إطار لجنة الشركاء	◀ الرئيسة و المكتب المسير ◀ الولاية و عمالات المقطعات و مجلس العمالة ◀ رؤساء المقاطعات ◀ المديرية العامة للمصالح ◀ مديرو شركات التنمية المحلية	كل أربعة اشهر
	لجنة الشركاء	◀ تقاسم تقدم المشاريع المنفذة مع شركاء الجماعة ◀ اتخاذ القرار على المستوى الاستراتيجي فيما يتعلق بالشراكات	◀ الرئيسة ومكتب المجلس ◀ المديريات ◀ ممثلو الشركاء	سنوي

ملحقات

VIII

◀ بطاقات المشاريع

◀ البيان المالي



تنظيم مهرجان المواهب CasaWe



الأهداف

- ◀ اكتشاف مواهب الدار البيضاء
- ◀ إخراج مشهد فني شبابي ووطني
- ◀ استقطاب سكان الدار البيضاء حول أنشطة مشتركة
- ◀ تنشيط المجال الثقافي والرياضي على مستوى الأحياء
- ◀ تنمية الشعور بالانتماء لمدينة الدار البيضاء
- ◀ تعزيز وتطوير مسارح الهواة

الوصف

مهرجان الدار البيضاء المواهب نافذة واسعة على الفن والثقافة ، فهو جزء من جهاز وساطة ثقافية ورياضية ويهدف إلى تعزيز إبراز المواهب الشابة في مدينة الدار البيضاء من خلال تنظيم مسابقة. سيتخذ هذا الأخير شكل حدث ثقافي ورياضي مهم، ذو طبيعة احتفالية ، مدرج في التقويم السنوي، مما يجعل من الممكن تحفيز المجال الثقافي وجاذبية المدينة.

وبالتالي ، سيتم تحديد فائز لكل تخصص وسيتم منح جوائز لهم.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- ◀ تنظيم ورشات عمل تشاورية مع المقاطعات وشركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتنشيط والتظاهرات لتحديد الفئات الفنية والرياضية والأساليب التنظيمية والجهات الراعية المحتملة
- ◀ تحديد موقع مسابقة لكل منطقة وآخر للمهرجان على مستوى ساحة الأمم المتحدة
- ◀ إرساء رافعات التنشيط مع شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتنشيط والتظاهرات
- ◀ تعبئة الموارد البشرية المختصة
- ◀ إطلاق حملة تواصل ترويجية متعددة القنوات قبل الإطلاق
- ◀ تنظيم المهرجان ومراقبة أدائه

مؤشرات النتائج والآثار

- ◀ مؤشرات الآثار:
 - ◀ مستوى التوزيع: جمهور المهرجان عبر الإنترنت: 100000 في نهاية السنة الثانية من التشغيل
- ◀ مؤشرات النتائج:
 - ◀ عدد المشاركين: 1600 مشاركا في كل دورة
 - ◀ عدد التخصصات الفنية والرياضية الممثلة: 7 في كل دورة على الأقل

الموقع

- ◀ موقع واحد لكل مقاطعة
- ◀ ساحة الأمم المتحدة

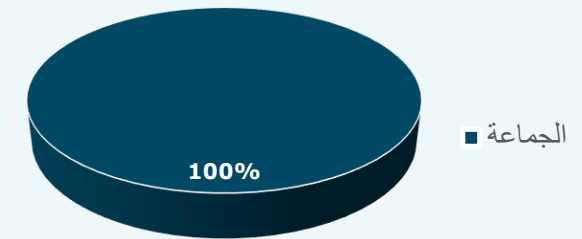
الفاعلون المعنيون

- ◀ الشركاء :
 - ◀ 16 مقاطعة
 - ◀ شركاء من القطاع الخاص
- ◀ حاملو المشروع
 - ◀ الجماعة
 - ◀ شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتنشيط والتظاهرات

المحور - البرنامج

مدينة نابضة بالحياة وغنية ثقافياً
◀ إرساء برنامج ترفيهي ثقافي ورياضي مبتكر

الميزانية التقديرية: 30 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
5	5	5	6	5	4

تأهيل التجهيزات الثقافية والرياضية والاجتماعية القائمة وإنشاء أخرى جديدة إعمالاً لمبدأ العدالة المجالية



الوصف

يهدف هذا المشروع إلى تطوير المرافق الأساسية الرياضية والثقافية والاجتماعية في المدينة لضمان العدالة المجالية بين المقاطعات. وسيتم مشروع تحسين المرافق لجميع المواطنين الوصول إلى مرافق رياضية واجتماعية وثقافية.



الأهداف

- تسخير البنيات التحتية المتوفرة في تعزيز الممارسة الرياضية والتأثير الثقافي وتقوية الخدمات الاجتماعية
- دعم البنية التحتية الرياضية والثقافية والاجتماعية ورفع مستواها وتقويتها
- محاربة الانحراف وتعزيز الإدماج الاجتماعي الرياضي



الإجراءات الواجب اتخاذها

- تنظيم ورشات عمل تشاورية مع الولاية ومجلس الجهة وشركات التنمية المحلية للتعريف بالرؤية والنموذج الاقتصادي لإدارة المرافق الثقافية والرياضية والاجتماعية
- تحديد المعدات المطلوب تحديثها
- إطلاق طلب لتقديم عروض لرفع مستوى المرافق الثقافية والرياضية والاجتماعية
- وضع دعائم للتنشيط مع شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتنشيط والتظاهرات و شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتراث
- تعبئة وتكوين الموارد البشرية الكفاءة
- تشبيد المرافق الثقافية والرياضية والاجتماعية
- تفعيل مشاريع الاتفاقيات الحالية: انشاء الملعب البلدي سيدي مؤمن و إنشاء المركز الثقافي سيدي مؤمن



مؤشرات النتائج والآثار

مؤشرات الآثار:

مستوى رضا الزائرين: أكثر من 70% سنتان بعد الترقية

مؤشرات النتائج:

- عدد البنايات التي تم تأهيلها : 100 على الأقل
- الحضور: 2 مليون زائر كل سنة (بما في ذلك 50% نساء)



الفاعلون المعنيون

شركاء:

وزارة الداخلية

حاملو المشروع

- الجماعة
- شركة التنمية المحلية الدار البيضاء التراث
- شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتنشيط والتظاهرات
- شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتهيئة



الموقع

المقاطعات 16 لمدينة الدار البيضاء



المحور - البرنامج

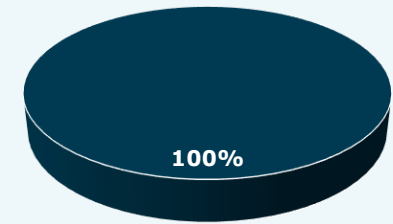


مدينة نابضة بالحياة وغنية ثقافياً

إنشاء تجهيزات ثقافية ورياضية من مستوى رفيع



الميزانية التقديرية: 700 مليون درهم



الجماعة



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
40	70	120	120	200	150

تنظيم مهرجان ارتجال الدار البيضاء



الأهداف

- ◀ جعل مهرجان الدار البيضاء مرجعا وطنيًا ودوليًا في مجال الضحك والارتجال
- ◀ توفير إطار ممتع ومهني لجميع المشاركين و ودي ومسئول للمشاهدين
- ◀ الترويج الدولي للثقافة المغربية.

الوصف

مهرجان ارتجال الدار البيضاء حدث متخصص في الارتجال المسرحي يجمع أشهر الكوميديين من المغرب وبلدان أخرى. ستتألف اللعبة من مواجهة فريقين مكونين من كوميديين مع الجمع بين الهويات الثقافية المختلفة وتعزيز اللقاءات و "العيش مع". الممثل الكوميدي الشهير هو راعي هذا المهرجان

الإجراءات الواجب اتخاذها

- ◀ تأطير وتخطيط الحدث (أهداف محددة ، الوسائل الضرورية ، مراحل التحقيق ، طريقة المتابعة)
- ◀ تعبئة الموارد المالية والبشرية (الموظفون ، إلخ) والتقنية (معدات الصوت ، ومعدات العرض ، و مولدات كهربائية وغيرها) و الإدارية
- ◀ مجموعة مختارة من الكوميديين المشاركين في المهرجان: فنانون من الدار البيضاء والمغرب عامة وفنانون دوليون (من سويسرا ، فرنسا ، بلجيكا ، كندا أو البلدان الإفريقية ودول أخرى)
- ◀ تحديد مكان الحدث وتهيئته
- ◀ تصميم أدوات تواصل فعالة: أدوات كلاسيكية (الصحافة ، الملصقات ، النشرات ، إلخ) وقنوات التواصل عبر الإنترنت (التواصل الاجتماعي ، الموقع الإلكتروني للمهرجان ، النشرات الإخبارية وحملات البريد الإلكتروني)
- ◀ الترويج للمهرجان عبر مختلف وسائل التواصل والإعلام المتاحة
- ◀ توقيع اتفاقيات مع شركاء إعلاميين محليين ودوليين للتغطية الإعلامية

مؤشرات النتائج والآثار

- ◀ مؤشرات الآثار:
 - ◀ معدل رضا الكوميديين و المتفرجين: أكثر من 90%
- ◀ مؤشرات النتائج:
 - ◀ عدد العروض المنظمة
 - ◀ عدد المتفرجين: أكثر من 500000 في كل دورة

الموقع

متنقل

الفاعلون المعنيون

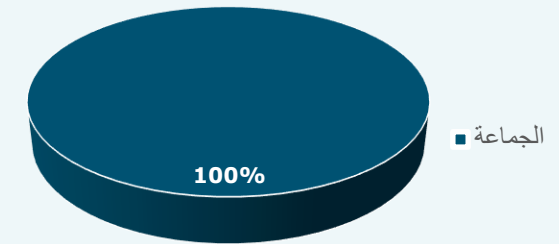
- ◀ شركاء :
 - ◀ وزارة الشباب والثقافة والتواصل
 - ◀ مجلس جهة الدار البيضاء - سطات
 - ◀ شركاء من القطاع الخاص
- ◀ حاملو المشروع
 - ◀ شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتنشيط والتظاهرات
 - ◀ الجماعة

المحور - البرنامج

مدينة نابضة بالحياة وغنية ثقافياً

- ◀ إرساء برنامج ترفيهي ثقافي ورياضي مبتكر

مليون درهم: 36 الميزانية التقديرية



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
7	7	7	7	8	-

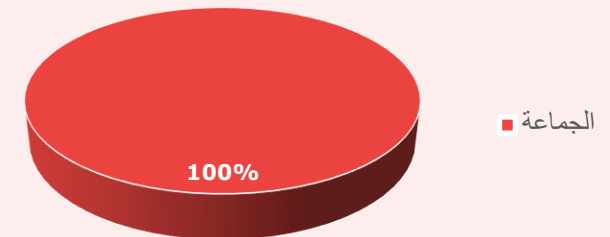
إنشاء دور الحضانة الجديدة وتأهيل دور الحضانة الموجودة



المحور - البرنامج

مدينة دامية ، في خدمة العيش المشترك لجميع مواطنيها
 تعزيز البنيات التحتية الاجتماعية

الميزانية التقديرية: 60 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
	20	10	10	10	10

الوصف

- يهدف المشروع إلى تحسين ولوجية السكان النشيطين إلى خدمات رعاية الأطفال ، من خلال بناء دور حضانة جديدة وتحسين دور الحضانة القائمة من خلال:
- إنشاء خمس دور حضانة بالمناطق الصناعية لتسهيل ولوج أطفال العمال في المناطق الصناعية؛
- تأهيل دور الحضانة الموجودة في المقاطعات الستة عشر المكونة لمدينة الدار البيضاء؛
- إنشاء دور حضانة في المقاطعات الغير متوفرة عليها

الأهداف

- التوفيق بين الحياة المهنية والحياة الخاصة؛
- تحفيز الوالدين وتعزيز المساواة بين الجنسين؛
- تقوية جاذبية المقولة؛
- الرفع من إنتاجية رأس المال البشري للمقولة؛
- تقوية التماسك الأسري؛
- تسهيل الولوجية إلى خدمات رعاية الأطفال.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تنظيم ورشات عمل تشاورية مع الاتحاد العام لمقاولات المغرب ووزارة التضامن والاسرة والمساواة والتنمية الاجتماعية ومع المجلس الجهوي لتحديد نموذج التدبير ومكونات وطرق الدعم لإنشاء دور الحضانة وفقاً لدفتر التحملات المعتمد من لدن اليونسيف؛
- تعبئة مناطق الأنشطة الصناعية لبناء دور حضانة في إطار الشراكة بين القطاعين العام والخاص؛
- طرح عروض لبناء وتهئية وتجهيز دور الحضانة؛
- إطلاق دعوة لتعيين مشغل متخصص وذو خبرة في تدبير دور الحضانة؛
- توفير و استغلال المقرات من قبل شركاء من القطاع الخاص؛
- تشغيل دور الحضانة وتتبع أداؤها (تتولى الوزارة الإشراف التربوي).

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - مستوى رضا الوالدين: أكبر من 90 % بعد السنة الثانية من التشغيل
- مؤشرات النتائج:
 - التسجيل في دور الحضانة: 6000 مسجلاً ومسجلة في السنة

الفاعلون المعنيون

- شركاء:
 - الكونفدرالية العامة للمقاولات بالمغرب
 - وزارة التضامن والمساواة والتنمية الاجتماعية
- حاملو المشروع:
 - الجماعة

الموقع

- 5 مناطق صناعية: عين السبع ، سيدي البرنوصي ، مولاي رشيد ، حي الحسني ، سباتة.
- 16 مقاطعة

تنفيذ نظام موازنة تشاركي بالتنسيق مع المقاطعات

الأهداف

◀ دعم مشاركة المواطنين والجمعيات في إعداد وتتبع وتقييم البرامج والمشاريع التنموية.

الوصف

الميزانية التشاركية آلية للحوار والتشاور ، يقرر المواطنون من خلالها مآل جزء من الاستثمارات العمومية المتوفرة.

يمكن تدبير الميزانية التشاركية وفق مقارنة موضوعاتية، أو ترابية أو اجتماعية، كما يمكن دمج هذه المقاربات معا.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- ◀ تحديد حصة الميزانية الاستثمارية للجماعة التي سيتم تخصيصها للمقاطعات لإنجاز المشاريع المبرمجة وفق عملية القرار المشترك.
- ◀ إطلاق مقارنة الميزانية التشاركية
- ◀ تعريف شروط المشاركة
- ◀ تنظيم منتديات المواطن
- ◀ اختيار المشاريع ذات الأولوية
- ◀ التصويت على المشاريع
- ◀ التصويت على الميزانية
- ◀ بداية الأشغال وتقييم الإنجاز.

مؤشرات النتائج والآثار

مؤشرات النتائج:

- ◀ نسبة الميزانية الاستثمارية للجماعة المخصصة للميزانية التشاركية: بين 5 و 10 %.
- ◀ عدد المقاطعات المعنية: 16 مقاطعة

مؤشرات الآثار:

- ◀ مشاركة المواطنين في تدبير الشأن المحلي

الموقع

◀ N/A

الفاعلون المعنيون

الشركاء:

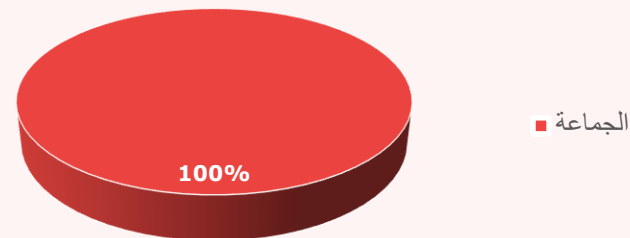
- ◀ الجماعة
- ◀ مجلس العمالة



المحور - البرنامج

مدينة دامجية ، في خدمة العيش المشترك لجميع مواطنيها
◀ إشراك المواطنين في إعداد الميزانيات التشاركية

الميزانية التقديرية : 128 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	32	32	32	32	-

إعادة تأهيل الفضاءات الخضراء وصيانة الغطاء النباتي للأرصفة



الوصف

لمواجهة ظاهرة التوسع العمراني المتزايد، من المتوقع تمكن المقاطعات من فضاءات خضراء و فضاءات للألعاب وزراعة أشجار من نوع التين في هذه الفضاءات. تشمل عملية إعادة بساتنة الأرصفة من غرس زهور بجنبات الأرصفة ، مع احترام ولوجية الأشخاص ذوي القدرة المحدودة على الحركة.



الأهداف

- ◀ حماية التنوع البيولوجي وتعزيز مرونة النظام البيئي
- ◀ ضمان استدامة الجانب الأخضر والعمل على تطويره
- ◀ ربط التوسع العمراني بتطوير الفضاءات الخضراء
- ◀ تطوير وتجهيز مناطق لعب الأطفال والفضاءات الخضراء في الأحياء
- ◀ تحسين صورة المناظر الطبيعية لمدينة الدار البيضاء



الإجراءات الواجب اتخاذها

- ◀ تنظيم ورشات عمل تشاورية مع الشركاء المؤسسين
- ◀ إطلاق دراسة أولية تتمثل في تحديد العقارات المواتية لإنشاء الفضاءات الخضراء والتصميم الفني المتعلق بها
- ◀ توفير الموارد المالية لإنشاء الفضاءات الخضراء وإعادة تأهيل الغطاء النباتي للأرصفة
- ◀ إطلاق طلب العروض لإنشاء فضاءات خضراء وبساتنة الأرصفة
- ◀ تحديد نموذج تدبير جديد للفضاءات الخضراء
- ◀ إعادة تفعيل عملية "شجرة واحدة لكل أسرة" التي انطلقت في سنة 2017 من خلال زراعة أشجار من نوع التين



مؤشرات النتائج والآثار

مؤشرات الآثار:

- ◀ تحسين جودة الهواء

مؤشرات النتائج:

- ◀ إنشاء 100% من مشاريع الفضاءات الخضراء التي تم الموافقة عليها مع المقاطعات
- ◀ إنشاء 79 فضاء أخضر وإعادة تأهيل 177 فضاء أخضر



الفاعلون المعنيون

شركاء:

- ◀ مجلس جهة الدار البيضاء - سطات

حاملو المشروع

- ◀ الجماعة
- ◀ شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للبيئة
- ◀ شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتهيئة
- ◀ شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتنقل



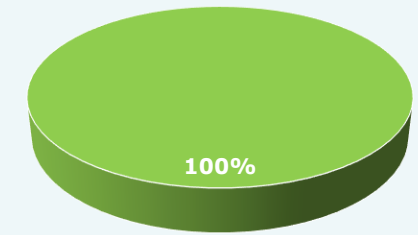
الموقع

- ◀ 16 مقاطعات الدار البيضاء

المحور - البرنامج

مدينة ذكية ومستدامة
◀ تحسين الوضع البيئي وإحداث فضاءات خضراء جديدة

600 مليون درهم الميزانية التقديرية



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بملليون

2028	2027	2026	2025	2024	2023
100	100	100	100	104	96

إنشاء مركز معالجة وتثمين وطرر النفايات المنزلية (CTVE)



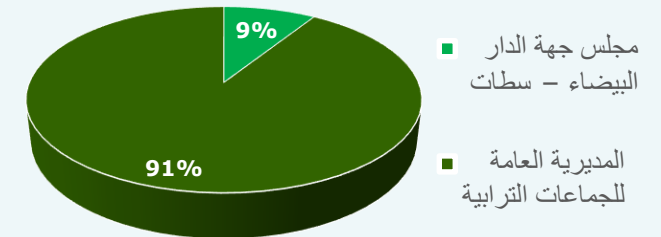
المحور - البرنامج

مدينة ذكية ومستدامة

تحسين الوضع البيئي وإحداث مساحات خضراء جديدة



الميزانية التقديرية : 3,14 مليار درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
510	510	530	530	530	530

الوصف

يندرج مركز معالجة و طمر النفايات المنزلية في إطار البرنامج الوطني لتثمين النفايات بتطوير أنظمة المعالجة وإعادة التدوير والحصول على مزيد من النجاعة على الصعيدين البيئي والاجتماعي.

الأهداف

- إرساء وحدة الفرز
- بناء وحدة لمعالجة النفايات و تثمينها، بما في ذلك وحدة إنتاج الوقود المشتق من النفايات
- إغلاق وإعادة تأهيل مطرح مديونة (وتحويله إلى فضاءات أخرى) وكذلك مطرح النفايات الحالي

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تحديد وتعبئة الوعاء العقاري (أكثر من 260 هكتار)
- إطلاق دراسة الجدوى ودراسة الأثر البيئي وكذا كافة الدراسات
- إطلاق عرض خاص بإنشاء مطرح النفايات ومركز تثمين النفايات في إطار التدبير المفوض
- تقديم المشروع في إطار تشاركي مع المقاطعات الأخرى في المدينة وباقي الشركاء
- مراعاة الجوانب الاجتماعية للعاملين في القطاع

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:**
 - معدل اندماج عمال النظافة : بلوغ نسبة 50 % كمعدل اندماج عمال النظافة الذين يعملون بشكل غير رسمي في مطرح مديونة.
- مؤشرات النتائج:**
 - القدرة: معالجة أكثر من 1.5 مليون طن سنويا
 - معدل استرجاع النفايات (75% كحد أدنى) عن طريق تقليل كمية النفايات المراد طمرها
 - 20% معدل إعادة تدوير النفايات المنزلية
 - معدل استعادة الطاقة من النفايات بنسبة 10%
 - السعة : أكثر من 400 متر مكعب في اليوم

الفاعلون المعنيون

- شركاء :**
 - مجلس جهة الدار البيضاء - سطات
 - وزارة الداخلية (المديرية العامة للجماعات الترابية)
 - إقليم مديونة
- حاملو المشروع :**
 - الجماعة
 - شركة التنمية المحلية
 - الدار البيضاء للبيئة

الموقع

- تراب جماعة المجاطية اولاد طالب

إنشاء و تأهيل محطات معالجة المياه العادمة وإعادة استعمالها



الوصف

بناء محطتين جديدتين لمعالجة مياه الصرف الصحي. وكذلك تطوير محطة معالجة مياه الصرف الصحي لمدينة للسماح بإعادة استعمال المياه المعالجة في سقي المساحات الخضراء.



الأهداف

- الحفاظ على موارد المياه
- استخدام المياه العادمة المعالجة في سقي المساحات الخضراء وملاعب الكولف بتراب جماعة الدار البيضاء
- تخفيض فاتورة استهلاك الماء الصالح للشرب في سقي المساحات الخضراء



الإجراءات الواجب اتخاذها

- تحديد وتعبئة الوعاء العقاري وضبط المواقع التي ستحتضن مشاريع المحطات
- استكمال الدراسات اللازمة
- بدء دراسات المرحلة الثانية من المشروع
- طرح مناقصات لبناء محطتين جديدتين لمعالجة مياه الصرف الصحي
- تقديم المشروع في إطار تشاركي مع الفاعلين المتدخلين في القطاع



مؤشرات النتائج والآثار

مؤشرات الآثار:

- معدل الاستخدام في الري: تأمين 100% من سقي المساحات الخضراء بمياه الصرف الصحي المعالجة
- تكلفة مياه الري: تخفيض فاتورة المياه الصالحة للشرب المستخدمة في سقي المساحات الخضراء

مؤشرات النتائج:

- عدد المحطات الجديدة: إنشاء 2 محطات جديدة لمعالجة مياه الصرف الصحي
- عدد المحطات الواجب تأهيلها: محطة واحدة قائمة
- السعة: تحقيق معدل تدفق قدره 20000 م3 في كل يوم من مياه الصرف الصحي المعالجة لإعادة استخدامها



الفاعلون المعنيون

شركاء:

- وزارة الداخلية (المديرية العامة للجماعات الترابية)
- مجلس جهة الدار البيضاء - سطات
- وزارة التجهيز والماء
- ليديك
- حاملو المشروع
- الجماعة
- الدار البيضاء للبيئة



الموقع

- العنق
- سيدي برونوسي
- مديونة

المحور - البرنامج

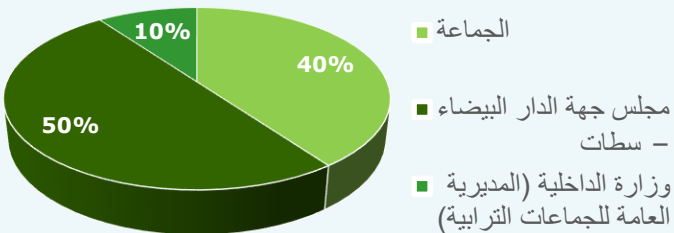


مدينة ذكية ومستدامة

- تحسين استغلال موارد المياه والطاقة



الميزانية التقديرية: 500 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم



2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	200	150	150	-

استعمال الألواح الكهروضوئية في مقرات الجماعة والمقاطعات



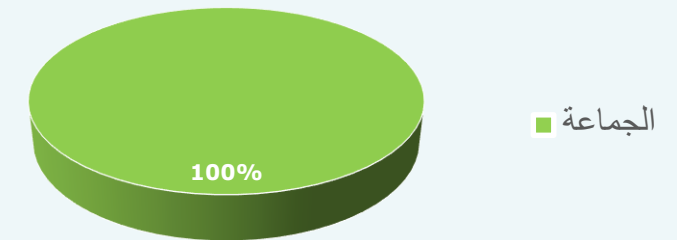
المحور - البرنامج

مدينة ذكية ومستدامة

تحسين استغلال موارد المياه والطاقة



الميزانية التقديرية 60 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2023	2024	2025	2026	2027	2028
-	12	12	12	12	12

الوصف



استعمال الألواح الكهروضوئية في المباني الجماعية ومحيطها وتشجيع الإدارات والمؤسسات العمومية على اعتماد الطاقة الشمسية في استهلاكها الكهربائي.

الأهداف



- الاندماج في سياسة المملكة الرامية إلى تبني وتشجيع الطاقات المتجددة
- ضمان الاستقلالية الجزئية في استهلاك الكهرباء
- تخفيض فاتورة الكهرباء لجماعة الدار البيضاء
- اعطاء مثال لنموذج الانتقال الطاقوي

الإجراءات الواجب اتخاذها



- تحديد المباني المعنية بالمشروع
- إطلاق دراسة الجدوى ودراسة الأثر البيئي وكافة الدراسات
- إطلاق طلب العروض لإرساء الألواح الكهروضوئية في مباني الجماعة ومحيطها
- اعتماد سياسة تحفيزية للإدارات والمؤسسات العمومية لاعتماد الطاقة الشمسية في استهلاكه الكهرباء
- تقديم المشروع في إطار تشاركي مع الفاعلين المتدخلين في القطاع

مؤشرات النتائج والآثار



- مؤشرات الآثار:**
 - فاتورة استهلاك الطاقة: تخفيض بنسبة 50% في (2028) فاتورة الطاقة لمباني الجماعة والمناطق المعنية بهذا المشروع.
 - معدل التبني: الوصول إلى نسبة 20% (في سنة 2028) من الإدارات والمؤسسات العمومية في الدار البيضاء التي ستعتمد الطاقة الشمسية في استهلاكها.
- مؤشرات النتائج:**
 - المساحة: 100000 متر مربع مساحة الاستغلال من أجل الأهداف المرصودة
 - عدد الألواح: 50000 لوحا كهروضوئيا بمباني الجماعة والمقاطعات
 - الضغط الإجمالي: ضغط إجمالي يفوق 17000 ك، و

الفاعلون المعنيون



- شركاء:**
 - وزارة الداخلية (المديرية العامة للجماعات الترابية)
 - وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة
 - ولاية جهة الدار البيضاء
 - جميع الوزارات
 - الوكالة المغربية للنجاعة الطاقية
- حاملو المشروع:**
 - الجماعة
 - شركة التنمية المحلية
 - الدار البيضاء للبيئة

الموقع



جميع المقاطعات بجماعة الدار البيضاء

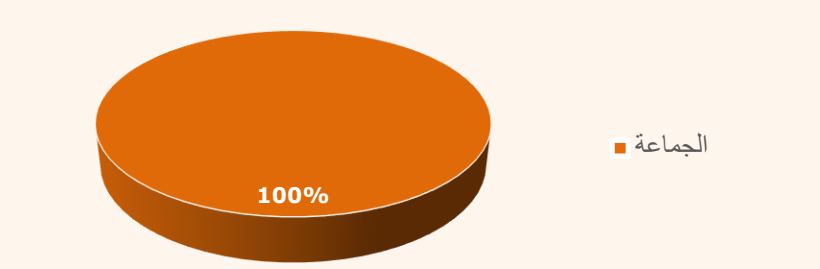
تقييم إمكانات الجماعة (1/2)



المحور - البرنامج

مدينة متوفرة على موارد بشرية، تقنية ومالية معززة
تعزيز الموارد المالية لتمويل برنامج عمل الجماعة

تقدير الميزانية : 90 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	30	30	30	-



الاهداف

- التمكن من تقدير واقعي للقدرة الكامنة في الموارد القابلة للتعبئة بالجماعة؛
- تصور لإعادة التنظيم ومناهج التدبير الاستراتيجي وقيادة الإدارة الضريبية لتأمين أكثر فعالية ونجاعة وشفافية وانخراطا؛
- العمل على انخراط المؤدين للضريبة في دينامية تعبئة موارد الجماعة.



الوصف

تقييم القدرة الضريبية سنويا، القابلة للتعبئة على أساس المعطيات الاقتصادية والمالية وفرضيات تطور مختلف الثابتات الداخلية والخارجية المعتبرة في هذا التقييم وباستعمال أدوات علمية كنموذج، التدبير المندمج للموارد، التصريح الرقمي والأداء الرقمي.



الإجراءات الواجب اتخاذها

- تشخيص تحليلي للوضعية القائمة للجماعة حول
 - 1. الوضعية المالية مع وصف تفصيلي لمختلف الضرائب والرسوم المكونة لموارد الجماعة من أجل استنتاج بنيات وتطور كل رسم أو ضريبة و الإحصاء الشامل لأموال الجماعة المكونة للموارد؛
 - 2. تحليل تنظيم وعمل خدمات الجماعة
 - 3. التعداد الكامل الأملاك العقارية للجماعة المدرة للدخل
 - 4. تحليل المخزون الحالي والموارد التي تعين استردادها
- اقتراح نموذج تنظيم الوسائل البشرية واللوجستية الواجب وضعها من أجل عمليات القدرة الضريبية وتحويلها الى موارد فعلية.
- تنفيذ نظام للمعلومات الجغرافية المكانية



مؤشرات النتائج والأثر

- مؤشرات التأثير:
 - تحسين نسبة الاستخلاص؛
 - انخفاض محزون الباقي استخلاصه؛
 - تحسين طاقة التمويل الذاتي؛
 - الرفع من الاستثمار بفضل مناخ ثقة المستثمرين
- مؤشرات النتيجة :
 - ارتفاع عدد الملزمين ؛
 - تحسين نسبة الإصدارات
 - تحسين عدد التصاريحات العفوية.



الموقع

N/A



الفاعلين المعنيين

- الشركاء:
 - المديرية العامة للضرائب
 - المديرية الجهوية للحزينة العامة
- صاحب المشروع:
 - الجماعة؛
 - الدار البيضاء موارد

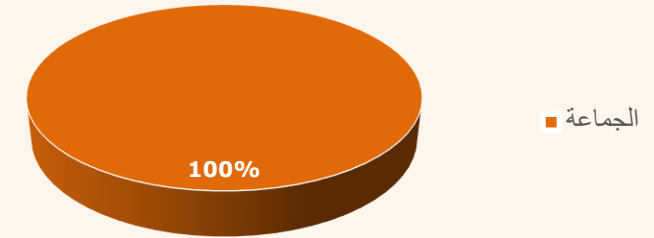
تحسين إيرادات الجماعة (2/2)



المحور - البرنامج

مدينة متوفرة على موارد بشرية، تقنية ومالية معززة
 تعزيز الموارد المالية لتمويل برنامج عمل الجماعة

تقدير الميزانية : 90 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	30	30	30	-

الوصف

تعزيز ممتلكات الجماعة من خلال الإحصاء والتسجيل وتثمين ممتلكات الجماعة: الأراضي والعقارات، وصولاً إلى النظام الجبائي.

الاهداف

- إحصاء وتسجيل جميع ممتلكات الجماعة الثابتة والعقارية؛
- تسجيل جميع ممتلكات الدار البيضاء الثابتة والعقارية في النظام الجبائي لضمان الأداء العادل للضرائب المحلية.
- تثمين جميع الممتلكات الثابتة والعقارية من أجل خلق إيرادات إضافية للجماعة.
- ضمان تدبير فعال وشفاف للممتلكات الثابتة والعقارية للجماعة.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- الإحصاء الشامل للأراضي العقارية للجماعة المنتجة للموارد المالية؛
- تحديد التوجهات الاستراتيجية الرئيسية للتصميم الإداري؛
- تحديد خطط العمل الناجمة عن التصميم الإداري من خلال اقتناء، تدبير وتثمين العقار؛
- إعداد مسح طوبوغرافي لتحديد عقارات الجماعة؛
- تنفيذ برامج تعزيز الرصيد العقاري بالشراكة مع صندوق الإيداع والتدبير؛
- اختيار مكتب محاسبة بخصوص الشراكات مع القطاع الخاص من أجل استغلال وتنمية ممتلكات ومنشآت الجماعة؛
- بلورة وتنفيذ نظام المعلومات الجغرافية المحلية.

مؤشرات النتائج والأثر

مؤشرات التأثير:
 رضا المواطنين بخصوص التدبير الشفاف والفعال للممتلكات العقارية والثابتة للجماعة

مؤشرات النتيجة:
 ارتفاع عدد الممتلكات العقارية والثابتة المسجلة في النظام الضريبي الوطني:
 مبلغ المداخل الإضافية الناتجة عن تثمين عقارات وممتلكات الجماعة.

الفاعلين المعنيين

الشركاء:
 صندوق الإيداع والتدبير

صاحب المشروع:
 الجماعة؛
 البيضاء للموارد

الموقع

N/A

تحسين خطة التحول الرقمي في الدار البيضاء وإصلاح نظام الإدارة

الأهداف

- ▶ تطوير ودعم التعاون بين المصالح الإدارية من أجل تبادل المعطيات ومن أجل تطوير رقمنة المصالح المشتركة؛
- ▶ تحسين نمط حياة مواطني الدار البيضاء؛
- ▶ تحفيز محيط الأعمال
- ▶ تسريع التحول الرقمي لمدينة الدار البيضاء.

الوصف

بعد أربعة سنوات من تنفيذ خطة التحول الرقمي في الدار البيضاء والتي وضعت سنة 2014، أصبح من الضروري تحديث مهامها وأوراشها ذات الأولوية ومجالات تدخلها.

يجب أن تخدم خطة التحول الرقمي مواطني المدينة ومهنييها بشكل أفضل من خلال تحسين بيئة الأعمال، وأسلوب حياة مواطني الدار البيضاء، وخاصة من خلال تبسيط الإجراءات الإدارية (الإدارة الإلكترونية والحكومة الإلكترونية).

الإجراءات الواجب اتخاذها

- ▶ إجراء تقييم لخطة التحول الرقمي وتشخيص احتياجات المدينة وسكانها ومؤسساتها العمومية
- ▶ وضع تصور لمحاور استراتيجية وبرامج ومشاريع التحول المرافقة لخطة التحول الرقمي في الدار البيضاء
- ▶ جدولة المشاريع وتحديد درجات أولوياتها.
- ▶ تعيين راع لكل برنامج ومدير كل مشروع
- ▶ تحديد موارد خطة التحول الرقمي في الدار البيضاء وأدوات إدارة المشاريع وتقييمها

مؤشرات النتائج والآثار

- ▶ مؤشرات الآثار:
 - < تحسين النتيجة الرقمية للدار البيضاء وتحويلها إلى «مدينة ذكية»
- ▶ مؤشرات النتائج:
 - < معدل الإنجاز: 80% عند نهاية 2028
 - < تحديث خطة التحول الرقمي
 - < وضع نظام قيادة المشروع
 - < تحسين ترتيب المدينة من حيث معايير الرقمنة

الموقع

N/A

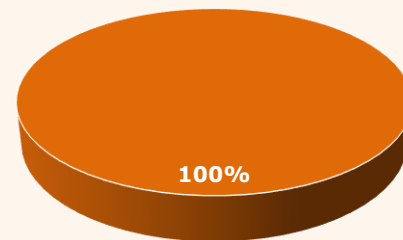
الفاعلون المعنيون

- ▶ الشركاء:
 - < وزارة التحول الرقمي والإصلاح الإداري
 - < شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للخدمات (الوحدة الرقمية)
- ▶ حاملو المشروع:
 - < الجماعة
 - < شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للخدمات (الوحدة الرقمية)

المحور - البرنامج

مدينة ذات موارد بشرية ، التعزيزات الفنية والمالية
▶ تقوية المردودية الإدارية والرقمية لتلبية معايير مدينة مترو بولية دولية

الميزانية التقديرية: 5 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	-	5	-

تنزيل التصميم المديرى لتطوير الإنارة العمومية



الأهداف

الوصف

- زيادة كفاءة الطاقة وأداء الشبكة (تقليل استهلاك الطاقة عن طريق اختيار وحدات إنارة LED ذات الإضاءة المتوافقة مع المعايير)
- القيام بتوحيد إنارة المدينة
- تعميم المراقبة عن بعد على استهلاك الطاقة
- تعزيز التراث وإنشاء هوية بصرية ليلية وتزيين وتنشيط الساحات العامة ،
- تحديد مسارات مهيكلة وتحسين سلامة التنقل.

اعتماد تصميم مديري لتطوير الإنارة العمومية من أجل تحديد التوجهات الكبرى فيما يتعلق بالإضاءة الحضرية والتوفر على مرجعية للتدبير الآني والمستقبلي للإنارة العمومية قصد الوصول إلى مخططات للإنارة حسب الموضوع.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تنزيل خطة قابلة للتنفيذ (الحد من عدد مراجع المعدات وإنشاء مجال عمومي منظم حسب نوع الطريق والمساحة العامة)
- إطلاق جميع الدراسات اللازمة وكذلك اتخاذ القرار في بعض الاختيارات الواجب اتخاذها
- تحديد الجزء المطلوب تجديده من الشبكة واعتماد مراحل تنفيذ الشبكة الجديدة
- إطلاق طلب عروض لاختيار شريك خاص (عقد من 10 إلى 15 سنة)
- بدء طرح العروض الخاصة بتجديد الأسطول المراد تجديده
- تقديم المشروع في إطار تشاركي مع الفاعلين الآخرين

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:**
 - مستوى الأمان * : زيادة مستوى الشعور بالأمان أثناء التنقل بنسبة 20% (حوالي عام 2028).
 - تحسين الإضاءة : تعميم مستوى الإضاءة بنسبة 50 % على الأقل من الشبكة (في سنة 2028).
- مؤشرات النتائج:**
 - معدل التجديد: 40% من الشبكة المراد تجديدها
 - عدد المصابيح القابلة للتجديد: 45000
 - استهلاك الطاقة: تخفيض استهلاك الكهرباء على مستوى الإنارة العمومية بالدار البيضاء بنسبة 35%.

الموقع

الفاعلون المعنيون

جميع المقاطعات بجماعة الدار البيضاء

- شركاء:**
 - وزارة الداخلية (المديرية العامة للجماعات الترابية)
 - صندوق الإيداع والتدبير
 - وزارة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة
 - ليديك
- حاملو المشروع:**
 - الجماعة
 - البيضاء بيئة

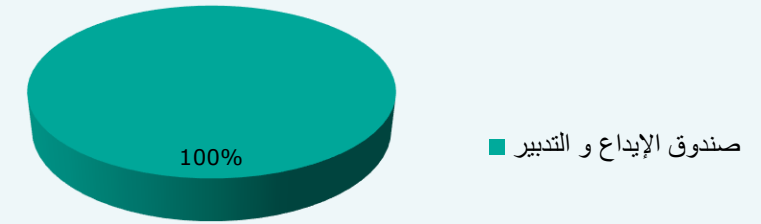
*بالتعاون مع الزا والدار البيضاء للتنقل

المحور - البرنامج

مدينة حديثة ، تتوفر على بنىات تحتية عالية المستوى في خدمة التنمية الترابية

- تدعيم البنىة التحتية لشبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء والتطهير السائل

الميزانية التقديرية 1.5 مليار درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	150	225	450	450	225

إنجاز منصة متكاملة للأغذية الزراعية في الدار البيضاء



الوصف

يتكون المشروع من بناء سوق زراعي متكامل جديد في الدار البيضاء، من خلال نقل ، خارج أسوار المدينة (إلى منصة جديدة في حد السوالم) ،أسواق الجملة الأربعة: سوق الفواكه والخضروات بالجملة في حي سيدي عثمان، سوق الجملة للأسماك في الهراويين ، وسوق البيع بالجملة للبيض في منطقة جيروند ، وكذلك سوق الدواجن بالجملة في الحي المحمدي.



الأهداف

- تخفيف الضغط على مدينة الدار البيضاء
- المساهمة في التخفيف من الازدحام المتزايد الذي تعاني منه العاصمة الاقتصادية
- بناء تجمع صغير ذات مركز موحد للأسواق يشبه أسواق بعض المدن العالمية الكبرى.
- إنشاء مساحة موحدة ومتكاملة لأنشطتها المختلفة.
- حل المشكلات المتعلقة بحالة تجهيزات هذه الأسواق وتدهور بنيتها التحتية
- تحسين الشروط لتشجيع احترام قواعد النظافة والصحة والسلامة



الإجراءات الواجب اتخاذها

- وضع منهجية تنفيذ وتدقيق المشروع لتأمين قابلية إنجازه
- إطلاق دراسة لتحديد أفضل الظروف الفنية والاقتصادية والمالية والمؤسسية والتنظيمية لتنفيذ المشروع
- اختيار الموقع المناسب،
- إطلاق بقية كافة الدراسات الضرورية لإنجاز المشروع
- إطلاق طلب عروض لإنجاز المشروع
- تقديم المشروع في إطار تشاركي مع الفاعلين الآخرين وخاصة تجار أسواق الجملة



مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:**
 - مستوى رضا الزائرين: أكثر من 80 % بعد العام الأول من الاستغلال
 - مستوى رضا التاجر : أكثر من 80 % بعد السنة الأولى من الاستغلال
- مؤشرات النتائج:**
 - الحصة السوقية: 50 % من أحجام الفواكه والخضروات المتاحة على المستوى الوطني
 - الإيرادات: أكثر من 350 مليون درهم إيرادات سنوية ابتداء من السنة الأولى من الاستغلال



الفاعلون المعنيون

- شركاء:**
 - وزارة الداخلية (المديرية العامة للجماعات الترابية)
 - جماعة حد السوالم
 - مجلس جهة الدار البيضاء-سطات
 - وزارة الفلاحة
 - صندوق الإيداع والتدبير MEDZ
- حاملو المشروع:**
 - الجماعة
 - الدار البيضاء للخدمات



الموقع

- جماعة حد السوالم



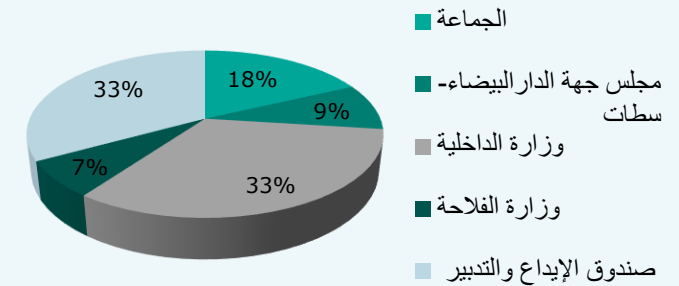
المحور - البرنامج

مدينة حديثة ، تتوفر على بنيات تحتية عالية المستوى في خدمة التنمية الترابية

تعزيز البنيات التحتية للتجهيزات الاقتصادية



الميزانية التقديرية 1.5 مليار درهم



دراسة الجدوى - التخصيص المالي بمليون درهم

الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
300	300	300	300	300	-



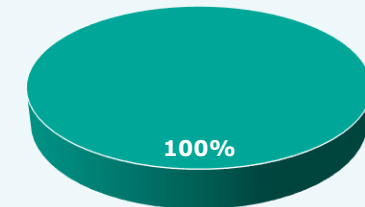
تحسين وتطوير مخططات السير وإنشاء هيئة تنظيم المرور



المحور - البرنامج

مدينة حديثة ، تتوفر على بنىات تحتية عالية المستوى في خدمة التنمية الترابية
تحسين حركة السير وإدارة حركة السير الذكية

الميزانية التقديرية: 25 مليون درهم



الجماعة

الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	-	25	-

الوصف

يستجيب هذا المشروع للحاجة إلى تحسين تشغيل محاور وتقاطعات الدار البيضاء من خلال مخططات السير القطاعية وتحسين تشغيل التقاطعات الطرقية مع إشارات المرور.

الأهداف

- السماح بانسيابية حركة المرور بشكل أفضل
- تحسين عمل التقاطعات الطرقية
- تدبير حركة المرور

الإجراءات الواجب اتخاذها

- أحداث وحدة لتنظيم وضبط حركة المرور من أجل وضع دراسات مخطط المرور وتتبع إنجازها وتطبيقها
- إنجاز تصاميم المرور القطاعية (حسب المنطقة وبواسطة الشبكة الرئيسية)
- تشخيص إشكالية المرور بكل قطاع
- تحديد التنظيم العام لحركة المرور بالدار البيضاء وتحليل السيناريوهات الممكنة
- تحديد مخطط المرور (مخطط) مخطط الممرات في الأمد المنظور، تهيئة واستغلال التقاطعات الرئيسية، تحديث معدات المدارات الطرقية، استراتيجية الضبط الموضعي في كل مدار، تدبير شامل ومركز للمدارات ذات الإشارات الضوئية الحديثة، إلخ).

مؤشرات النتائج والآثر

- مؤشرات الآثار:
 - زيادة هوامش سعة التقاطع بنسبة 10 %
- مؤشرات النتائج:
 - عدد الأحياء المجهزة بمخطط المرور القطاعية: 10

الفاعلون المعنيون

- شركاء:
 - الوحدة المكلفة بتنظيم حركة المرور
- حاملو المشروع:
 - الجماعة
 - الدار البيضاء للتنقل
 - المقاطعات

الموقع

- جماعة الدار البيضاء

تقوية وتجديد وتوسيع البنية التحتية لشبكة الصرف الصحي لمياه الأمطار



الوصف

يتعلق المشروع بتقوية وتجديد وتوسيع البنية التحتية لشبكة الصرف الصحي لمياه الأمطار الموجودة بالدار البيضاء، وكذلك بناء بنية تحتية جديدة بالعمل، في منطقة التدبير المفوض، على إنجاز مجمعات مهيكلة ومجمعات رئيسية لشبكات التوسيع (أكثر من 78 كلم) ومجمعات التقوية (أكثر من 80 كلم)، إضافة إلى ما يناهز ثلاثين حوضاً قطاعياً لمواجهة العواصف.



الأهداف

- ◀ حماية بعض المناطق مثل شارع عبد الهادي بوطالب (شارع أزموور سابقاً)، شارع كورنيش، منطقة امتداد انفا، أم الربيع من خلال بناء نظام التعزيز بغرب الدار البيضاء لمسافة 9.6 كم مع ذروة تدفق تبلغ 48 م³ في الثانية لمدة عشر سنوات،
- ◀ حماية مناطق معينة مثل: شارع الجولان، 10 مارس (شمال لهرويين)، منطقة سيدي مؤمن الموحدة، السالمية، شارع القدس، شارع مدينة مديونة، عين السبع من خلال بناء نظام التعزيز بشرق الدار البيضاء بطول 17.7 كم بذروة تدفق عام 98 م³ في الثانية
- ◀ إزالة النقط المهددة بالفيضانات (بما في ذلك 5 في سيدي مومن)، من خلال بناء حوالي ثلاثين كيلومتراً من مجمعات مهيكلة وكذلك المجمعات الرئيسية ومجمعات التعزيز.



الإجراءات الواجب اتخاذها

- ◀ إنشاء شركة تنمية محلية جديدة لتولي المشروع
- ◀ إطلاق كافة الدراسات الضرورية لتحديد الاحتياجات بالتفصيل
- ◀ إنشاء والتحقق من عدد المشاريع ذات الأولوية مع المندوب ليديك والمقاطعات الأخرى التي تقع في إطار التدبير المفوض ووضع برنامج الاستثمارات.
- ◀ طرح عروض لكل مشروع محدد في البرنامج
- ◀ تقديم المشروع في إطار تشاركي مع الفاعلين الآخرين



مؤشرات النتائج والآثر

- ◀ مؤشرات الآثار:
 - < مخاطر الفيضانات: الحد من مخاطر الفيضانات في الدار البيضاء بنسبة 90% (في سنة 2028).
- ◀ مؤشرات النتائج:
 - < إزالة النقط المهددة بالفيضانات: القيام بإزالة أكثر من 40 من النقط المهددة بالفيضانات



الموقع

- ◀ جميع مقاطعات جماعة الدار البيضاء وكذلك بعض الجماعات المجاورة



الفاعلون المعنيون

- ◀ شركاء:
 - < وزارة الداخلية
 - < مجلس جهة الدار البيضاء-سطات
- ◀ حاملو المشروع:
 - < الجماعات الشريكة الأخرى في الإدارة المفوضة ECI
 - < ليديك



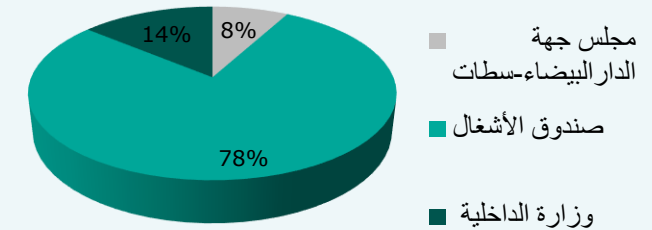
المحور - البرنامج

مدينة حديثة، تتوفر على بنية تحتية عالية المستوى في خدمة التنمية الترابية

- ◀ تدعيم البنية التحتية لشبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء و التطهير السائل



الميزانية التقديرية 4 مليار درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
500	700	700	700	700	700

بناء طرق جديدة وتأهيل الطرق القائمة

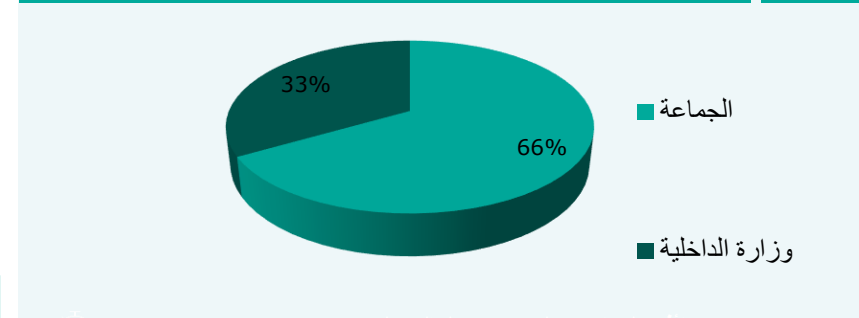


المحور - البرنامج

مدينة حديثة ، تتوفر على بنىات تحتية عالية المستوى في خدمة التنمية الترابية

تعزيز البنىات التحتية للتنقل

الميزانية التقديرية : 1.800 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
214	585	320	320	161	200

الوصف

يتضمن المشروع إنجاز أعمال بناء وتهئية طرق مدينة الدار البيضاء المنصوص عليها في تصاميم التهئية القطاعية. وستكون لشق الطرق الجديدة آثار مباشرة على المواطنين ، مع تقليص المسافات وأوقات التنقل المجتازة.

الأهداف

- فك العزلة عن أحياء معينة من مدينة الدار البيضاء وخاصة منها مناطق : سيدي مومن ، سيدي البرنوصي ، حي الحسني ، عين الشق ، سباتة ، سيدي عثمان ، مولاي رشيد ... إلخ.
- تحسين سيولة المرور والشروط الاجمالية للسي داخل مدينة الدار البيضاء .
- تخفيض التكلفة العامة للتنقل لسكان الأحياء المعنية بمشاريع شق طرق جديدة .

الإجراءات الواجب اتخاذها

- جرد الطرق الجديدة المتوقع تهيتها في إطار مخططات التهئية
- حل مشكلة العقار لأجزاء معينة من طرق التهئية المتوقعة.
- إطلاق كافة الدراسات الضرورية لإنجاز هذه المشاريع
- تحديد الطرق ذات الأولوية التي سيتم بناؤها ومراحل جدولة الإنجاز الملائمة
- إطلاق طلب المناقصات حسب ك لمرحلة
- إدماج المشروع في إطار تشاركي مع الفاعلين المتدخلين
- تفعيل مشاريع الاتفاقيات الموقعة

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:**
 - تحسين الولوجية بالأحياء والمقاطعات المعنية بالطرق الجديدة للمهياة
- مؤشرات النتائج:**
 - انسيابية المرور: تقليل الازدحام بنسبة 30% على الطرق المجاورة للطرق الجديدة المهياة.

الفاعلون المعنيون

- شركاء:**
 - وزارة التجهيز والماء
 - وزارة الداخلية (المديرية العامة للجماعات الترابية)
- حاملو المشروع:**
 - الجماعة
 - الدار البيضاء للتهئية

الموقع

- جميع مقاطعات المدينة

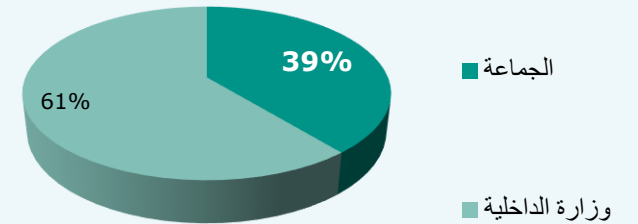
استكمال المرحلة الأولى من تهيئة كورنيش عين السبع - سيدي البرنوصي



المحور - البرنامج

مدينة حديثة ، تتوفر على بنىات تحتية عالية المستوى في خدمة التنمية الترابية
 تعزيز البنىات التحتية للتنقل

تقدير الميزانية : 123 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	-	-	23

الوصف

يندرج تأهيل كورنيش عين السبع - سيدي البرنوصي في إطار تطوير ساحل المدينة وسيحترم المبادئ التوجيهية للخطة الوطنية للتدبير المندمج للساحل. يمتد المشروع من ممر ميموزا إلى شارع النسيج ، على مسافة حوالي 3.5 كلم. يهدف إلى إنشاء امتداد ممر الراجلين (وربما الدراجات) من خلال توفير فضاءات لألعاب الأطفال وفضاءات رياضية وفضاءات استراحة وأكشاك ومراحيض عمومية وأماكن وقوف السيارات. تمتد المرحلة الأولى على 1,2 كلم وتهم بالأساس عين السبع. وتتميز بتهيئة ساحة كبرى بمساحة تزيد عن 10000 متر مربع. ولقد تم تحرير حصص التمويل التي تتحملها للجماعة والمديرية العامة للجماعات الترابية.

الأهداف

- تتمين كورنيش عين السبع سيدي البرنوصي ، وهو جزء مهم من ساحل الدار البيضاء الكبرى
- توفير فضاءات استجمام وأماكن للمشى وممارسة الرياضة والولوج المباشر إلى الشاطئ لفائدة ساكنة مدينة الدار البيضاء .
- الحفاظ على الشاطئ على هذا النحو من خلال الحفاظ على التوازن الرسوبي للشواطئ وتجنب أي مشكلة انجراف.
- تحسين وتهيئة ممرات الولوج إلى الشاطئ وربط المحيط بالمدينة.
- هيكلة الطريق الساحلي بتأهيله كشارع حضري مع ممر محمي للدراجات.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- اقتناء الوعاء العقاري
- استكمال جميع الدراسات المنجزة
- إطلاق مناقصة لاستكمال المرحلة الأولى من تهيئة كورنيش عين السبع - سيدي البرنوصي
- تقديم المشروع في إطار تشاركي مع كافة الشركاء المعنيين والأطراف المتدخلة
- اتخاذ القرار فيما يتعلق بإدارة مرافق الكورنيش (المساحات الخضراء ، المراحيض العمومية، فضاءات ألعاب الأطفال ، فضاءات الرياضة وغيرها).

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - النشاط الاقتصادي: زيادة النشاط الاقتصادي في المناطق المحاذية للشاطئ بنسبة تزيد عن 30%.
- مؤشرات النتيجة:
 - التردد على الكورنيش: ارتفاع التردد على الكورنيش بنسبة تزيد عن 200%

الفاعلون المعنيون

- الشركاء:
 - وزارة الداخلية
- صاحب المشروع:
 - الجماعة
 - شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتهيئة

الموقع

- مقاطعات عين السبع وسيدي البرنوصي

إنجاز المرحلة الثانية من تهيئة كورنيش عين السبع - سيدي البرنوصي

الوصف

يندرج تأهيل كورنيش عين السبع - سيدي البرنوصي في إطار تطوير ساحل المدينة وسيحترم المبادئ التوجيهية للخطة الوطنية للتدبير المندمج للساحل. يمتد المشروع من ممر ميموزا إلى شارع النسيج ، على مسافة حوالي 3.6 كلم. وتمتد المرحلة الثانية على أكثر من 2.4 كلم. وتهدف إلى إنشاء امتداد ممر الراجلين (وربما الدراجات) مع توفير فضاءات للعب الأطفال وفضاءات رياضية وفضاءات استراحة وأكشاك ومراحيض عمومية وأماكن وقوف السيارات.

الأهداف

- تتمين كورنيش عين السبع سيدي البرنوصي ، وهو جزء مهم من ساحل الدار البيضاء الكبرى
- توفير فضاءات استجمام وأماكن للمشبي وممارسة الرياضة والولوج المباشر إلى الشاطئ لفائدة ساكنة مدينة الدار البيضاء .
- الحفاظ على الشاطئ على هذا النحو من خلال الحفاظ على التوازن الرسوبي للشواطئ وتجنب أي مشكلة انجراف.
- تحسين وتهيئة ممرات الولوج إلى الشاطئ وربط المحيط بالمدينة.
- هيكلة الطريق الساحلي بتأهيله كشوارع حضري مع ممر محمي للدراجات.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- إطلاق دراسة قابلية الإنجاز ودراسة الأثر البيئي وكذلك كافة دراسات المرحلة الثانية
- إطلاق مناقصة لإنجاز المرحلة الثانية من تهيئة كورنيش عين السبع - سيدي البرنوصي
- تقديم المشروع في إطار تشاركي مع كافة الشركاء المعنيين والأطراف المتدخلة
- اتخاذ القرار فيما يتعلق بإدارة مرافق الكورنيش (المساحات الخضراء ، المراحيض العمومية، فضاءات ألعاب الأطفال ، فضاءات الرياضة وغيرها).

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - النشاط الاقتصادي: زيادة النشاط الاقتصادي في المناطق المحاذية للشاطئ بنسبة تزيد عن 30%.
- مؤشرات النتيجة:
 - التردد على الكورنيش: ارتفاع التردد على الكورنيش بنسبة تزيد عن 200%

الفاعلون المعنيون

- الشركاء:
 - وزارة الداخلية
- صاحب المشروع:
 - الجماعة؛
 - شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتهيئة

الموقع

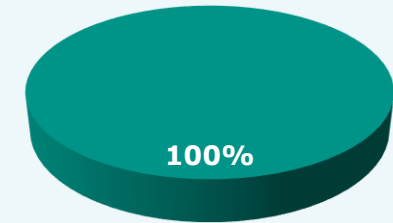
- مقاطعات عين السبع وسيدي البرنوصي



المحور - البرنامج

مدينة حديثة ، تتوفر على بنيات تحتية عالية المستوى في خدمة التنمية الترابية
تعزيز البنيات التحتية للتنقل

تقدير الميزانية : 150 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	50	50	50	-

إنشاء متحف أهل لغلام الأثري



المحور - البرنامج



مدينة نابضة بالحياة وغنية ثقافياً

إنشاء تجهيزات ثقافية ورياضية من مستوى رفيع



الميزانية التقديرية: 9 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم



2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	-	4	5

الوصف



المتحف الأثري المستهدف للتاريخ الوطني والجهوي. سيتم تشييده في موقع أهل لغلام الأثر وسيعرض مآثر تاريخية وأركيولوجية لعصور ما قبل التاريخ. وسيتم أخذ هذه المآثر من المتاحف الوطنية ومتاحف جهة الدار البيضاء - سطات. سيتم تجهيز المتحف بقاعة متعددة الوسائط لعرض الأفلام الوثائقية والمؤلفات التاريخية عن المغرب والدار البيضاء.



الأهداف



- جعل الدار البيضاء واجهة لعرض التراث المغربي
- تثمين التراث الأثري بجميع مكوناته ، وتقوية التواصل بين الثقافات والتعايش بين الشعوب والحضارات المختلفة.
- تطوير عرض ثقافي يلبي تطلعات سكان الدار البيضاء

الإجراءات الواجب اتخاذها

- وضع تصميم لبناء المتحف الأثري لأهل لغلام.
- اقتناء العقار (مليون درهم)
- وضع تصميمات لبناء المتحف بمشاركة الدار البيضاء للخدمات
 - مرحلة الدراسة العلمية "النظرية"
 - مرحلة الدراسة التقنية والإدارية والمعمارية
 - مرحلة ما قبل الافتتاح: إعداد المجموعات الأثرية والتراثية كجزء من البرمجة المتحفية
- افتتاح المتحف ووضع دعائم التنشيط، والإشهار
 - الترحيب بالزوار: إتاحة الاطلاع على المجموعات من خلال فريق الاستقبال، ومكتب التذاكر، وخرائط المتحف وغيرها.
 - الدعاية والتواصل: جعل المتحف معروفاً من طرف وسائل الإعلام ، عقد اتفاقيات مع الشركاء الإعلاميين ، وضع وسائل الإعلان الترويجية المختلفة (ملصقات في المدن المغربية، إعلانات على شبكة الإنترنت ، إلخ).
- صيانة المتحف ومراقبة أدائه من قبل المؤسسة المشرفة : المحافظة وتدبير أمثل على كل ما تم جمعه، تنظيم الوثائق حسب المعايير الجاري بها العمل في هذا المجال ، وتطوير وتحسين جاذبية المتحف ، إلخ.

مؤشرات النتائج والآثار



مؤشرات الآثار:

مؤشرات النتائج:

- مستوى رضا الزوار: أكثر من 70 %
- التردد على المتحف (عدد تذاكر الدخول): 150.000 زائراً سنوياً
- عدد المعارض: 12 في السنة

الفاعلون المعنيون



الشركاء:

حاملو المشروع:



الموقع

سيدي مومن (موقع أهل لغلام الأثري)

- الجماعة
- شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتراث
- شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتنشيط والتظاهرات

- الولاية
- وزارة الشباب والثقافة
- المجلس الجهوي

إعادة هيكلة النسيج الثقافي للمجازر القديمة للدار البيضاء



الوصف

تعتبر المنشأة الثقافية للمجازر القديمة للدار البيضاء مجالا للإبداع ولنشر الفنون المعاصرة. لا كنها توقفت عن العمل و عن فتح الأبواب أمام الفنانين منذ نهاية الاتفاقية مع جمعية ذاكرة الدار البيضاء في سنة 2016. ويهدف هذا المشروع إلى أن يجعل من هذا التراث مؤسسة قائمة الذات بقوة القانون.

الأهداف

- إعادة إحياء المؤسسة الثقافية التي كانت وراء التعريف بأسماء كبرى في ميادين الفن والثقافة والرياضة.
- تكريس المؤسسة الثقافية للإبداع الفني الحضري في عدة دروس فنية مجتمعة: الفنون الحية، فنون الشارع، الخ؛
- تحسين العرض والجاذبية الثقافية للدار البيضاء ومنح ساكنتها، والمواطنين عامة، عرضا ثقافيا في مستوى انتظاراتهم.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تنقية شبكة الصرف الصحي ، إصلاح الإنارة وصيانة المجازر ، الخ
- وضع جدول مفصل للتظاهرات والمسابقات والعروض الثقافية التي سيتم تنظيمها
- صياغة اتفاقية إدارة المنشأة الثقافية، بالتعاون مع شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتنشيط والتظاهرات، وتحديد المدة والأهداف والتكاليف وطبيعة الأنشطة، الخ.
- الإعلان عن طلب عروض لاختيار مقدم الخدمات
- الموافقة والتوقيع على اتفاقية تدبير مع الشريك الذي تم اختياره
- التقييم المستمر لعمل الشريك مقارنة مع الأهداف المحددة ومؤشرات النتائج المنتظرة

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:**
 - مستوى رضا الزوار: أكثر من 90% بعد السنة الثانية من الاستغلال
 - مستوى النشر
- مؤشرات النتائج:**
 - عدد الفعاليات المنفذة: 20 في السنة
 - عدد الزوار: 150.000 في السنة
 - عدد الأنشطة: 10 أنشطة

الفاعلون المعنيون

- الشركاء:**
 - وزارة الشباب والثقافة
 - مجلس الجهة
- حاملو المشروع:**
 - جماعة الدار البيضاء
 - شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتنشيط والتظاهرات

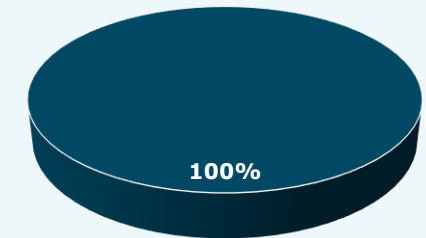
الموقع

- المنشأة الثقافية للمجازر القديمة بالدار البيضاء

المحور - البرنامج

مدينة نابضة بالحياة وغنية ثقافياً
< إرساء برنامج ترفيهي ثقافي ورياضي مبتكر

الميزانية التقديرية: 150 مليون درهم



شراكة القطاع الخاص و العام

الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	50	50	50	-

إنشاء مركز الدار البيضاء للألعاب الرياضية الإلكترونية في سوق الجملة القديم

الأهداف

- توفير بيئة معيشية تساعد على تنمية شباب الجماعة
- دمج قيم الالتزام والتضامن والثقافة
- محاكاة جنوح الأحداث وتعزيز التكامل الاجتماعي الرياضي

الوصف

سيصبح مركز الدار البيضاء للألعاب الرياضية الإلكترونية مكانا للقاء المادي بالنسبة للجيل الرقمي. وسيمزج هذا المفهوم المقومات الأساسية للثقافة الرقمية: ألعاب، موسيقى، إبداع المضمون والمهارة الرقمية. وبهدف كذلك إلى توفير بيئة دامجة تمكن الشباب من التواصل والتعاون والإبداع.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- ترميم المبنى لتحويله إلى فضاء سوسيو رياضي
- اعداد وتجديد الموقع من أجل إقامة تجهيزات سوسيو ثقافية بداخله
- تنظيم ورشات عمل تشاورية مع مختلف الفاعلين حول متطلبات مركز الدار البيضاء للألعاب الإلكترونية
- إطلاق طلب لتقديم عروض لبناء المركز
- تحديد النموذج التدبيري والنموذج الاقتصادي للمركز
- وضع دعائم التنشيط مع الدار البيضاء للفعاليات والترفيه و الدار البيضاء للتراث
- تعبئة وتكوين الموارد البشرية الكفاءة
- انطلاق مرحلة استغلال المركز وتتبع أدائه

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار: مستوى رضا الزائر: أكثر من 90% بعد السنة الثانية من الاستغلال
- مؤشرات النتائج: الحضور: 50.000 زائر في السنة

الموقع

سوق الجملة القديم

الفاعلون المعنيون

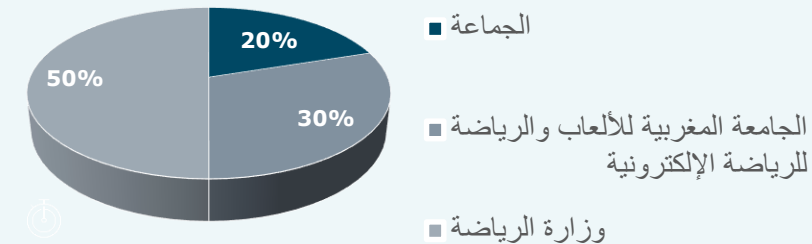
- الشركاء: الجامعة المغربية للألعاب والرياضة للإلكترونية INWI وزارة الرياضة
- حاملو المشروع: الجماعة شركة التنمية المحلية الدار البيضاء التراث شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتنشيط والتظاهرات



المحور - البرنامج

مدينة نابضة بالحياة وغنية ثقافياً
إنشاء تجهيزات ثقافية ورياضية من مستوى رفيع

الميزانية التقديرية: 50 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	15	25	10	-

إنشاء أكاديمية جهوية لكرة القدم



المحور - البرنامج

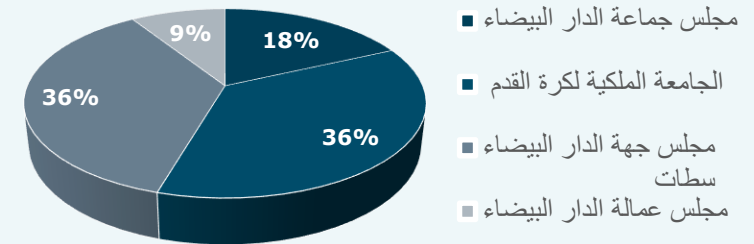


مدينة نابضة بالحياة وغنية ثقافياً

إنشاء بنىات تحتية ثقافية ورياضية رفيعة المستوى



الميزانية التقديرية : 165 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم



2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	45	75	45	-

الوصف



يهدف هذا المشروع المنبثق من اتفاقية إلى إنشاء مركب جهوي لكرة قدم للنهوض بالممارسة الرياضية على صعيد الجهة، وذلك في إطار استراتيجية الجامعة الملكية المغربية لكرة القدم التي تهدف إلى تطوير التكوين ودعم المواهب الواعدة التي تزخر بها الجهة. وستقدم الأكاديمية برامج تدريبية لفائدة المواهب الشابة الواعدة، بالإضافة إلى برامج للمدربين المحليين، تساعد على تحسين مهاراتهم وخبراتهم في هذا المجال.

الأهداف



- تقديم برامج تدريبية للمواهب الشابة بالجهة بهدف تطوير مهاراتهم
- تعزيز دمج اللاعبين الشباب في عالم كرة القدم الاحترافي
- تشجيع ممارسة كرة القدم بالجهة من خلال تنظيم مسابقات كرة القدم محلية و جهوية
- إبرام شراكات مع الأندية والاتحادات المحلية لتعزيز تطوير كرة القدم في الجهة
- المساهمة في تأطير المدربين المحليين من خلال تقديم برامج تدريبية عالية الجودة

الإجراءات الواجب اتخاذها



- دراسة قابلية الإنجاز لتحديد إمكانية قيام المشروع بما في ذلك الجوانب التقنية والمالية والبيئية
- وضع المخططات والمواصفات الخاصة ببناء المجمع ، وفقاً للمعايير الدولية
- الإشراف على بناء المجمع لضمان جودة العمل واحترام المواعيد
- تطوير البرامج التدريبية للاعبين الشباب والمدربين المحليين

مؤشرات النتائج والآثار



- مؤشرات الآثار:
 - نسبة الرضا علاقة بالتكوينات الممنوحة: 90%
- مؤشرات النتائج:
 - نسبة الإدماج في النوادي المهنية: على الأقل 60 %
 - عدد النوادي والجمعيات المستفيدة من تجهيزات المركب: على الأقل 50 % من نوادي الجهة.

الفاعلون المعنيون



- شركاء :
 - مجلس جهة الدار البيضاء- سطات
 - مجلس جماعة الدار البيضاء
 - مجلس عمالة الدار البيضاء
- حامل المشروع
 - الجامعة الملكية لكرة القدم

الموقع



بوسكورة - إقليم النواصر

تنظيم مسابقة دولية لركوب الأمواج للناشئين

JUNIOR PRO CASABLANCA

Étape des Junior Qualifying Series de la World Surf League



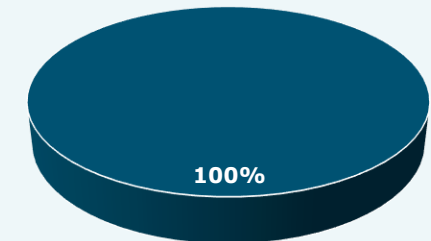
المحور - البرنامج



مدينة نابضة بالحياة وغنية ثقافياً
< إرساء برنامج ترفيهي ثقافي ورياضي مبتكر



الميزانية التقديرية : 5 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم



2028	2027	2026	2025	2024	2023
1	1	1	1	1	-

الوصف



يهدف هذا المشروع إلى احتضان مرحلة من الجولة الدولية لركوب الأمواج فئة الناشئين تحت 20 سنة التي تنظمها الرابطة العالمية لركوب الأمواج "WORLD SURF LEAGUE".

الأهداف



- ◀ تزويد الدار البيضاء بحدث رياضي دولي مشهور عالمياً
- ◀ التعريف بمدينة الدار البيضاء وشواطئها كوجهة لركوب الأمواج
- ◀ إحياء كورنيش الدار البيضاء بحدث نوعي يقام على مدار عدة أيام
- ◀ مواكبة تطور رياضة ركوب الأمواج في الدار البيضاء، ودعم وتشجيع المواهب الشابة لممارسة هذه الرياضة
- ◀ توعية سكان الدار البيضاء بالحفاظ على الساحل والشاطئ من خلال النهوض بممارسة الرياضة.

الإجراءات الواجب اتخاذها



- ◀ تأطير الحدث
- ◀ تعبئة الموارد التقنية (مولدات كهربائية وغيرها) والإدارية (مولدات كهربائية وغيرها)
- ◀ تهيئة مكان الحدث بشراكة مع الدار البيضاء للبيئة
- ◀ مواكبة التواصل حول الحدث عبر مختلف وسائل التواصل والإعلام المتاحة

مؤشرات النتائج والآثار



- ◀ مؤشرات الآثار:
 - < تنظيم سنوياً أحداث رياضية عالية الجودة في الدار البيضاء
 - < المساهمة في تطوير رياضة ركوب الأمواج في الدار البيضاء
- ◀ مؤشرات النتائج:
 - < عدد المشاركين الدوليين في هذا الحدث
 - < عدد المشاركين الوطنيين في هذا الحدث
 - < عدد الزوار

الموقع



◀ شاطئ عين الذئاب

الفاعلون المعنيون



- ◀ شركاء:
 - < مجلس جماعة الدار البيضاء
 - < مجلس عمالة الدار البيضاء
- ◀ حامل المشروع
 - < الرابطة العالمية لركوب الأمواج
 - < شركاؤها المحليون

إنشاء المتحف الكبير للثقافة بالدار البيضاء



الوصف

المتحف الكبير للثقافة فضاء استقبال دائم للمعارض التراثية للعصور القديمة والجهوية لتعزيز تنوع الثقافة المغربية بشكل عام والدار البيضاء بشكل خاص.



الأهداف

- تطوير عرض ثقافي رفيع المستوى يلبي تطلعات المواطنين والسياح
- جعل الدار البيضاء معرضا للتراث الثقافي المغربي المادي واللامادي
- تقوية التعددية الثقافية والتعايش بين مختلف الحضارات



الإجراءات الواجب اتخاذها

- تنظيم ورشات عمل تشاورية مع المؤسسة الوطنية للمتاحف ووزارة الثقافة وشركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتراث للتعريف بالمتحف
- تحديد وتعبئة الوعاء العقاري
- إعلان عن طلب العروض لبناء المتحف وتحديد طرق تتبع أشغال بنائه (التكلفة، المدة الزمنية، إلخ)
- إنشاء لوحات اشهارية بشراكة مع شركات التنمية المحلية الدار البيضاء للتنشيط والتظاهرات و الدار البيضاء للتراث
- تعبئة وتكوين الموارد البشرية ذات الكفاءة لتسيير المتحف
- إطلاق حملة ترويجية متعددة القنوات قبل فتح المتحف
- انطلاق مرحلة استغلال المتحف وتتبع مردوديته



مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - مستوى رضا الزائرين: أكثر من 90 % بعد السنة الثانية من الاستغلال
- مؤشرات النتائج:
 - التردد على المنحف: 100 000 زائرا في السنة
 - عدد المعارض: 4 / سنة



الفاعلون المعنيون

الموقع

فضاء "طورو" الثقافي



الشركاء :

- المؤسسة الوطنية للمتاحف
- وزارة الثقافة
- مجلس الجهة
- TGCC
- حاملو المشروع
- الجماعة
- شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتراث
- شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتنشيط والتظاهرات

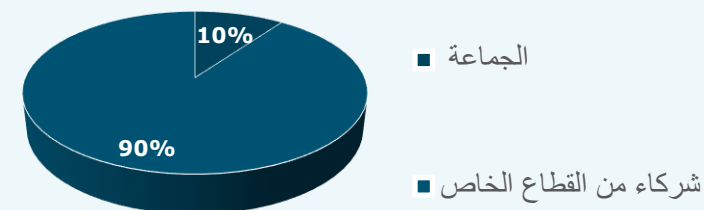


المحور - البرنامج

مدينة نابضة بالحياة وغنية ثقافياً
 < إنشاء تجهيزات ثقافية ورياضية من مستوى رفيع



الميزانية التقديرية: 350 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	100	100	150	-

إعادة تأهيل القبة



الوصف

تقع هذه البناية خلف الكنيسة المسماة القلب المقدس. أنشئت حسب نمط هندسي تقليدي محلي يمزج بين الأقواس والأقايب المرتفعة والمداخل الكبيرة المصنوعة من الخشب والمزينة بنوافذ زجاجية ملونة ، وتعتبر من المعالم الهندسة المعمارية الموريسكية الحديثة.



الأهداف

- الحفاظ على التراث التاريخي والثقافي لمدينة الدار البيضاء
- تحسين الجاذبية السياحية للمدينة من خلال إبراز معالمها المعمارية
- إثراء العرض الثقافي لمدينة الدار البيضاء
- تثمين هذه المعلمة التاريخية



الإجراءات الواجب اتخاذها

- الإعلان عن طلب عروض لإعادة هيكلة البناية
- التأهيل الكامل للمبنى ، وكذلك ترميم طابعه الهندسي الأصيل
- إعادة تهيئة المكونات الداخلية للبناية
- تعبئة الموارد التقنية والمالية والبشرية
- إرساء نظام التتبع والمواكبة



مؤشرات النتائج والآثار

مؤشرات الآثار:

- إعادة تأهيل بنايات أخرى ذات قيمة ثقافية وتاريخية في مدينة الدار البيضاء

مؤشرات النتائج:

- عدد الزوار: 50 000 زائر/سنويا



الفاعلون المعنيون

الشركاء :

N/A <

حاملو المشروع

- الجماعة <
- الدار البيضاء للتراث <



الموقع

- مقاطعة سيدي بليوط <



المحور - البرنامج

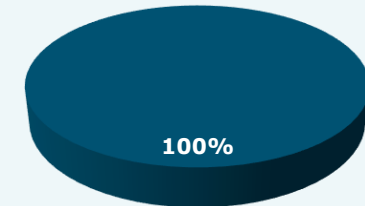


مدينة نابضة بالحياة وغنية ثقافياً

- إنشاء تجهيزات ثقافية ورياضية من مستوى رفيع <



الميزانية التقديرية: 5 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	-	-	5

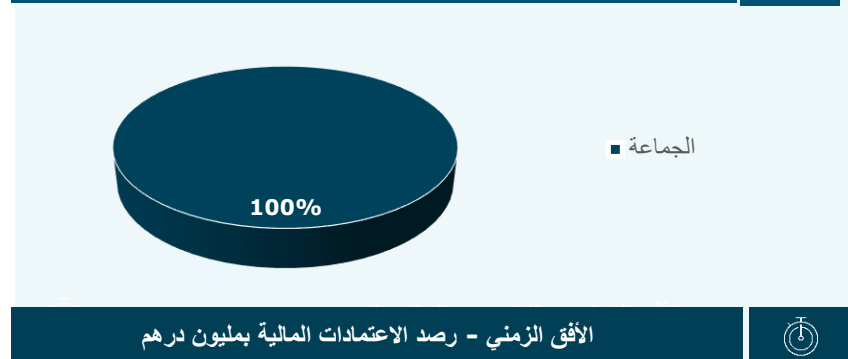
تحويل السوق المركزي إلى معرض طهي عالمي بمشاركة مع القطاع الخاص



المحور - البرنامج

مدينة نابضة بالحياة وغنية ثقافياً
 < إنشاء تجهيزات ثقافية ورياضية من مستوى رفيع

الميزانية التقديرية: 10 مليون درهم



2028	2027	2026	2025	2024	2023
2	2	2	2	2	-

الوصف

يعتبر معرض فنون الطهي موعداً يومياً لمختلف النكهات والأذواق التي تتميز بها جهات المملكة المتنوعة وباقي مختلف أنحاء العالم.

وتكمن الفكرة في تحويل السوق المركزي إلى معرض عالمي لفنون الطهي، بمشاركة مع فندق لينكولن وجعله مكاناً حقيقياً للعيش المشترك والمشاركة التي تجمع بين الثقافة وفن الطهي في خدمة السكان المحليين والأجانب.

الأهداف

- الاستمتاع و إعادة اكتشاف المأكولات المغربية والعالمية
- تنشيط حي "الأرت ديكو" بالدار البيضاء
- تطوير العلامة التجارية لمدينة الدار البيضاء
- تقوية التعددية الثقافية والتعايش بين مختلف الحضارات

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تنظيم ورشات عمل تشاورية مع جمعية تجار السوق المركزي وشركات التنمية المحلية الدار البيضاء للتراث والدار البيضاء للتنشيط والتظاهرات لتحديد مواضيع ومكونات معرض فنون الطهي
- دراسة تفصيلية للاحتياجات الاستثمارية
- إعلان طلب العروض لإعادة تهيئة السوق المركزي وتحديد طرق تتبع الإنجاز (التكلفة، المدة الزمنية، إلخ).
- توفير عرض للطهي المحلي والعالمي
- تعبئة وتكوين التجار
- إطلاق حملة ترويجية متعددة القنوات للدعاية والتشجيع قبل الانطلاق
- انطلاق مرحلة استغلال معرض فنون الطهي وتتبع أدائه

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
- مستوى التشاركية الاجتماعية ورضا الزائرين: أكثر من 90 % بعد العام الأول من الاستغلال
- مؤشرات النتائج:
- التردد على المعرض: 7000 زائراً في الأسبوع
 - مستوى النظافة: أقل من 10 شكاوى في السبة

الفاعلون المعنيون

- الشركاء:
- مجلس الجهة
- حاملو المشروع:
- الجماعة

- شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتراث
- شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتهيئة
- شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتنشيط والتظاهرات

الموقع

- سوق الدار البيضاء المركزي

إنشاء حوض للماء



الوصف

سيكون الحوض المائي الجديد مركزا للتعريف بالثقافة العلمية والتقنية البحرية. يمكن الحوض المائي الزوار من اكتشاف النظام البيئي البحري. من خلال العديد من الأحواض والمساحات المختلفة. وسيأوي العديد من الحيوانات البحرية (بطاريق، والأسماك الاستوائية، وسمك القرش الثور، وشعاع النسر، وسمك المنشار وغيرها)



الأهداف

- توعية الزائرين بثقافة البيئة البحرية
- توعية الزوار بالقضايا البيئية البحرية

الإجراءات الواجب اتخاذها



- تنظيم ورشات عمل للتشاور والتفاهم مع مختلف الأطراف المتدخلة حول متطلبات الحوض
- تصميم وبناء المتحف من خلال طلب العروض
- < مرحلة الدراسة العلمية "النظرية"
- < مرحلة الدراسة التقنية والإدارية والمعمارية
- < مرحلة ما قبل الافتتاح: وضع مختلف أصناف الحيوانات البحرية بمواقعها داخل الحوض
- تدبير واستغلال الحوض من قبل فاعل من القطاع الخاص
- صيانة الحوض وتتبع أدائه: الحفاظ على الأنواع الحيوانية و تدبيرها، وتطوير وتحسين جاذبية الحوض،



مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار: < مستوى رضا الزوار: أكثر من 90% بعد السنة الثانية من الاستغلال
- مؤشرات النتائج: < التردد على الحوض المائي: 500.000 زائرا في السنة
- < عدد الأنشطة والأحداث: 100 في السنة.



الفاعلون المعنيون

- الشركاء : < مجلس الجهة
- < المعهد الوطني للبحث في الصيد البحري
- حاملو المشروع < الجماعة
- < صندوق الإيداع و التدبير
- < وزارة السياحة



الموقع

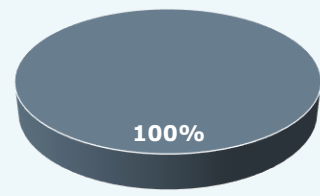
مارينا الدار البيضاء



مدينة نابضة بالحياة وغنية ثقافياً
< إنشاء تجهيزات ثقافية ورياضية من مستوى رفيع



الميزانية التقديرية: 50 مليون درهم



صندوق الإيداع و التدبير



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
10	10	10	10	10	-

تنظيم مهرجان العيطة وموسيقى الفرق

الأهداف

- التعريف بثقافة العيطة
- للتعريف بالأشكال المختلفة للموسيقى والفن الجماعي، مثل ناس الغيوان وجيل جيلالا وتبوريدا،
- تسليط الضوء على الروافد الحضارية والإنسانية العديدة التي ساهمت في ثراء ثقافة الدار البيضاء.
- تنشيط الذاكرة الفنية والثقافية من أجل تقوية روابط الانتماء للوطن
- الحفاظ على التراث اللامادي وتعزيزه

الوصف

مهرجان العيطة عبارة عن مجموعة من العروض الموسيقية التي تضم فرقاً من مختلف جهات المملكة وتشمل كافة أصناف العيطة (العيطة الحسبانية، المرسوية، الزعرية، الحوزية و الجبلية).

يسلط المهرجان كذلك الضوء على أشكال مختلفة من موسيقى الفرق والفن مثل ناس الغيوان وجيل جيلالا وتبوريدا وغيرها من تعابير عن الهوية مع روافد حضارية وإنسانية متعددة.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تأطير وتخطيط الحدث (الأهداف، الوسائل الضرورية، مراحل الانجاز، طرق التتبع)
- تعبئة الموارد المالية والبشرية والتقنية (معدات الصوت، أجهزة العرض، إلخ) والموارد الإدارية
- اختيار الفنانين المشاركين في المهرجان
- تحديد وتهيئة مكان المهرجان
- إرساء وسائل التواصل الفعال: الصحافة، الملصقات ومنصات التواصل الاجتماعي...

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - مستوى رضا الزوار: أكثر من 90%
- مؤشرات النتائج:
 - عدد العروض المنظمة: 20 معرضاً / سنة
 - عدد المتفرجين 275 000 : متفرجاً في السنة

الموقع

- الموقع غير محدد في هذه المرحلة

الفاعلون المعنيون

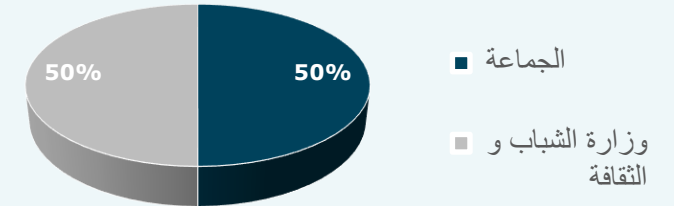
- الشركاء :
 - وزارة الشباب والثقافة والتواصل
 - مجلس الجهة
 - شركاء من القطاع الخاص
- حاملو المشروع
 - شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتنشيط والتظاهرات
 - الجماعة



المحور - البرنامج

مدينة نابضة بالحياة وغنية ثقافياً
إرساء برنامج ترفيهي ثقافي ورياضي مبتكر

الميزانية التقديرية: 20 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
4	4	4	4	4	-

إحداث مدار سياحي بحافلات سياحية



الأهداف

- تنشيط وتثمين المواقع التاريخية بالمدينة
- الترويج لثراث مدينة الدار البيضاء
- إحداث الموارد عن طريق خلق فرص العمل

الوصف

تعتبر الحافلة السياحية وسيلة عملية وممتعة تمكن من اكتشاف اشهر المواقع بمدينة الدار البيضاء. وتعتبر كذلك وسيلة للنقل السياحي ذي البعدين الثقافي والتكنولوجي، وأسلوباً ممتعاً ومريحاً لاكتشاف المعالم بغض النظر عن الظروف المناخية.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- الإعلان عن عروض لإحداث مدارات سياحية
- اختيار الموردين وتنظيم المفاوضات
- انتقاء الأماكن ذات الأهمية بالدار البيضاء: ساحة الأمم المتحدة ، حي الحبوس ، مشوار الدار البيضاء ، المدينة العتيقة، المجازر القديمة ، الكورنيش ، منارة العنق ، حديقة الجامعة العربية ، مسجد الحسن الثاني ، ساحة محمد الخامس ، السوق المركزي ، كنيسة الحرم ، متحف الديانة اليهودية المغربية ، المتحف الرياضي ، المتحف الأثري ، دار الثقافة المغربية ، قصبة القاضي بن دريس.
- اقتناء الحافلات السياحية (كهربائية)
- الإشراف على انجاز وإحداث المدارات السياحية
- وضع استراتيجية للتسويق وللإشهار للتعريف بهذه المدارات
- صيانة المدارات السياحية المنجزة والحافلات السياحية ووضع الوسائل التقنية للمحافظة عليها

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - معدل رضا السواح: أكثر من 90% صح
- مؤشرات النتائج:
 - عدد زوار المدار: 0.5 مليون زائراً
 - عدد الأماكن التي تمت زيارتها: 10

الموقع

التوقعات المحتملة: انظر قائمة المناظر ذات الاهتمام

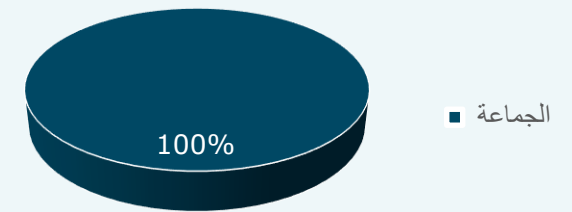
الفاعلون المعنيون

- الشركاء:
 - مجلس الجهة
 - الشركة المغربية للهندسة السياحية
 - شركاء من القطاع الخاص
 - ECI
 - آلزا
- حاملو المشروع:
 - شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتراث
 - الجماعة

المحور - البرنامج

مدينة نابضة بالحياة وغنية ثقافياً
إرساء برنامج ترفيهي ثقافي ورياضي مبتكر

الميزانية التقديرية: 25 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
5	5	5	5	5	-

تنظيم المهرجان الكبير للدار البيضاء



CASABLANCA

المحور - البرنامج

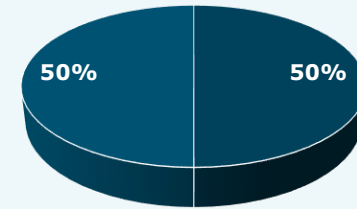


مدينة نابضة بالحياة وغنية ثقافياً

إرساء برنامج ترفيهي ثقافي ورياضي مبتكر



الميزانية التقديرية: 125 مليون درهم



الجماعة

شركاء من القطاع الخاص

الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم



2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	25	25	25	25	25

الوصف



مهرجان الدار البيضاء الكبير عبارة عن مجموعة من العروض الفنية التي تجسد التنوع الثقافي لجهات المملكة. يبرز مهرجان الدار البيضاء الكبير موقع الصدارة التي تحتلها المدينة في ميدان للتنوع الثقافي، كما يقدم أنشطة ثقافية وترفيهية متنوعة تلتنم حولها جميع الشرائح الاجتماعية للمدينة.

الأهداف



- إعادة تنشيط الذاكرة الفنية والثقافية من أجل تقوية روابط الانتماء للوطن
- الحفاظ على التراث اللامادي و تثمينه.

الإجراءات الواجب اتخاذها



- إطلاق دراسة لتحديد هدف ونطاق المهرجان
- تأطير وتخطيط الحدث (أهداف محددة ، الوسائل الضرورية ، مراحل الإنجاز ، طريقة التتبع)
- تعبئة الموارد المالية والبشرية والتقنية (معدات الصوت ، أجهزة العرض ، والمولدات الكهربائية، إلخ) والموارد الإدارية
- اختيار الفنانين المشاركين في المهرجان
- تحديد وتهيئة مكان الحدث
- إرساء وسائل التواصل الفعال : الصحافة والملصقات والشبكات الاجتماعية...

مؤشرات النتائج والآثار



مؤشرات الآثار:

نسبة رضا الجمهور أكثر من 90%

مؤشرات النتائج:

- عدد العروض المنظمة: 50 / سنة
- عدد الزوار: 1000000 زائرا في السنة

الفاعلون المعنيون



الشركاء :

- وزارة الشباب والثقافة والاتصال
- مجلس الجهة
- شركاء من القطاع الخاص
- حاملو المشروع
- شركة التنمية المحلية الدار البيضاء احداث
- الجماعة

الموقع



الموقع غير محدد في هذه المرحلة

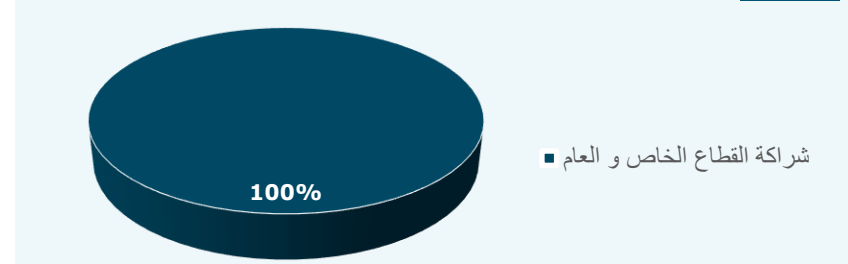
إعادة تأهيل مكتبة جماعة الدار البيضاء السابقة (شراكة القطاع الخاص والعام)



المحور - البرنامج

مدينة نابضة بالحياة وغنية ثقافياً
 < إنشاء تجهيزات ثقافية ورياضية من مستوى رفيع

الميزانية التقديرية: 400 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	140	130	130	-

الوصف

تم بناء "المكتبة الجماعية القديمة" لمدينة الدار البيضاء سنة 1955 وقد يكون من عمل المهندس Duhem، ويتكون المبنى من:

- طابق أرضي بارتفاع مزدوج مع "ميزانين"
- طابق أول يغطي المساحة الأرضية بالكامل
- برج مكون من 7 طوابق

ويتعلق الأمر بالمكتبة المركزية للدار البيضاء مع ملحقات بالمقاطعات الستة عشر.

الأهداف

- إثراء العرض من حيث المرافق الثقافية والسياحية والترفيهية
- إنشاء مركز ثقافي واجتماعي لسكان الدار البيضاء
- تقديم الخدمات والأنشطة الثقافية
- تعزيز الوصول إلى المعلومات

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تحويل المكتبة القديمة إلى برنامج عقاري مختلط؛
- وضع مخطط لإعادة التأهيل وإنجاز تحليل للتكاليف والأجل؛
- تحديد واختيار مكتب الهندسة المعمارية للإشراف على إنجاز الدراسة التقنية
- وضع الوسائل الضرورية لتأمين وحماية الأماكن.

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - مستوى رضا المستعملين: أكثر من 90 % بعد السنة الثانية من الاستغلال
- مؤشرات النتائج:
 - التردد على المكتبة: 90000 زائراً في السنة
 - توفر الكتب المطلوبة: على الأقل 70 % من الطلبات
 - عدد عمليات الاطلاع في عين المكان : 250 يومياً بكل مكتبة

الفاعلون المعنيون

- الشركاء :
 - القطاع الخاص و العام
- حاملو المشروع :
 - الجماعة
 - شركة التنمية المحلية البيضاء للتراث

الموقع

شارع القوات المسلحة الملكية ,مقاطعة سيدي بليوط

إعادة تأهيل المكتبات الموجودة



الوصف

يهدف المشروع الى تأهيل البنيات التحتية للمكتبات الموجودة (تجديد المباني ، شراء أثاث جديد ، إلخ) مع إدماج استعمال أدوات الرقمنة في المكتبات المعاد تأهيلها.



الأهداف

- إعادة وضع المكتبات العمومية كبنيات للتنشيط والتوعية بالقراءة (ورشات عمل ، لقاءات، مسابقات في القراءة)
- رقمنة مجموعات كتب ووثائق المكتبات لتوفير الولوج الإلكتروني للكتب والوثائق.



الإجراءات الواجب اتخاذها

- معاينة المكتبات التي تحتاج إلى التأهيل
- تحديد المقتضيات الضرورية لتجديد المكتبات المنتقاة
- وضع خطة لتحديث المكتبات بأمان وفعالية
- تثبيت الإصدارات الجديدة للمكتبات
- اعتماد اختبارات متكاملة للتأكد من سلامة النظام بعد التحديث
- إعداد وثائق الدعم والاطلاع لفائدة المستعملين والمبرمجين لتيسير التعامل مع التغير الجديد



مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:**
 - مستوى رضا المستعملين: أكثر من 90%
- مؤشرات النتائج:**
 - التردد على المكتبات : 30000 زائرا في السنة
 - توفر الكتب المطلوبة: على الأقل 50% من الطلبات
 - عدد عمليات الاطلاع في عين المكان : 50 يوميا بكل مكتبة
 - مراجعة المكتبة الرقمية: 2000 مراجعة في الأسبوع.



الفاعلون المعنيون

- الشركاء :**
 - الوزارة المكلفة بالثقافة
 - مجلس الجهة
- حاملو المشروع**
 - جماعة الدار البيضاء
 - الوكالة المغربية لكفاءة استخدام الطاقة



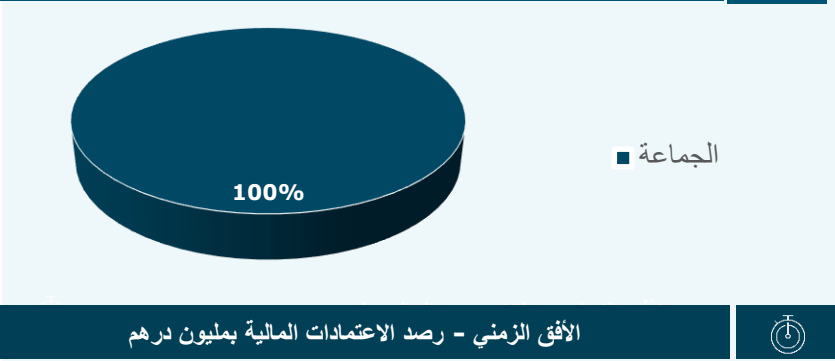
الموقع

مكتبات الدار البيضاء القديمة

المحور - البرنامج

مدينة نابضة بالحياة وغنية ثقافياً
إتشاء تجهيزات ثقافية ورياضية من مستوى رفيع

الميزانية التقديرية: 23 مليون درهم



2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	-	8	15

[illegible]

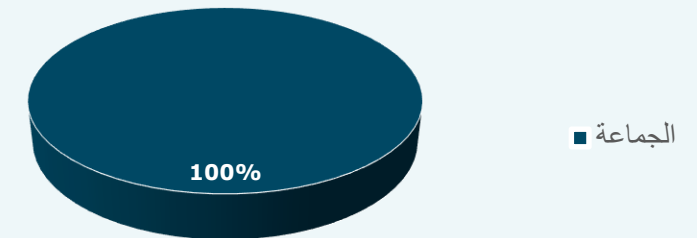
- تبادل الأفكار و انعاش الحوار الثقافي
- تعزيز النشاط الثقافي والفني في المدينة وتوفير منصة للفنانين والموسيقيين والكتاب والمثقفين لعرض أعمالهم
- تعزيز التواصل وتنمية المهارات
- تعزيز الروح الرياضية والنشاط البدني

- ## المحور - البرنامج

- ### الميزانية التقديرية: 53 مليون درهم

- ## الموقع

- الموقع غير محدد في هذه المرحلة



2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	10,6	10,6	10,6	10,6	10,6

تنظيم معرض كتاب الطفل



المحور - البرنامج

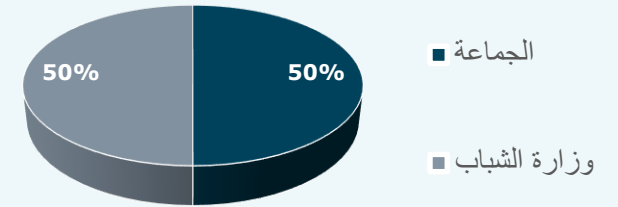


مدينة نابضة بالحياة وغنية ثقافياً

< إرساء برنامج ترفيهي ثقافي ورياضي مبتكر



الميزانية التقديرية: 20 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم



2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	4	4	4	4	4

الوصف



معرض كتاب الأطفال حدث سنوي يهدف إلى النهوض بالقراءة والتربية لدى الأطفال. ويجمع هذا الحدث المؤلفين والناشرين والرسامين ومهنيي التربية حول أدب الشباب. يتوقع هذا المشروع إقامة معرض رئيسي و ستة عشر نقطة ثانوية في المراكز الثقافية بمقاطعات الدار البيضاء.

الأهداف



- توفير فضاء ودي للأطفال وأولياء أمورهم لاكتشاف الكتب الجديدة؛
- جمع المؤلفين والناشرين والرسامين ومهنيي التربية حول أدب الشباب؛
- تشجيع القراءة والتربية لدى الأطفال.

الإجراءات الواجب اتخاذها



- وضع خطة تواصل للترويج للحدث لدى الأطفال وأولياء الأمور والمدارس والمكتبات؛
- اختيار ودعوة المؤلفين والناشرين والرسامين للمشاركة في المعرض؛
- تشكيل لجنة تنظيمية للتحضير للحدث بالشراكة مع المقاطعات المعنية؛
- حجز فضاء مناسب لاستقبال المشاركين والزوار؛
- وضع برنامج المؤتمرات والندوات وورشات العمل المتعلقة بأدب الشباب وتربيتهم؛
- تنظيم جلسات توقيع ولقاءات مع المؤلفين والرسامين؛
- إقامة فضاء لبيع الكتب؛
- توظيف وتدريب المتطوعين للمساعدة في خدمات لوجستيك الحدث واستقبال الزوار.

مؤشرات النتائج والآثار



- مؤشرات الآثار: < مستوى رضا الزوار والمشاركين أكثر من 90%
- مؤشرات النتائج: < عدد زائري معرض كتاب الطفل: أكثر من 300,000

الفاعلون المعنيون



- الشركاء: < وزارة الشباب والثقافة والتواصل
- حاملو المشروع: < شركة التنمية المحلية البيضاء للفعاليات < الجماعة

الموقع



- لرمتاج

تنظيم المعرض الدولي للثقافة



الوصف



الأهداف

- سيكون معرض الدار البيضاء الدولي للكتاب أحد أكبر التظاهرات الثقافية التي يتم تنظيمها كل عام في المغرب. وسيمثل فرصة لجمع الناشرين والمؤلفين وعشاق الكتب لمناقشة واكتشاف أحدث الاتجاهات في عالم النشر.
- ويكمن الهدف الرئيسي من هذا المعرض في تشجيع ثقافة الكتاب والنشر، فضلاً عن السماح لمهنيي الصناعة بالالتقاء وتبادل أفكارهم.
- توفير منصة للناشرين لعرض أحدث منشوراتهم واتجاهاتهم؛
- تحويل الدار البيضاء إلى مركز ثقافي؛
- تعزيز النشاط الثقافي والفني بمدينة الدار البيضاء وتوفير منصة للكتاب والمتقنين لعرض أعمالهم.



الإجراءات الواجب اتخاذها

- وضع خطة تواصلية للترويج للحدث لدى الأطفال وأولياء الأمور والمدارس والمكتبات؛
- اختيار ودعوة المؤلفين والناشرين والرسامين للمشاركة في المعرض؛
- حجز فضاء مناسب لاستقبال المشاركين والزوار؛
- وضع برنامج المؤتمرات والندوات وورشات العمل المتعلقة بأدب الشباب والتربية؛
- تنظيم جلسات توقيع ولقاءات مع المؤلفين والرسامين؛
- إقامة فضاء لبيع الكتب؛
- توظيف وتدريب المتطوعين للمساعدة في خدمات لوجستية الحدث واستقبال الزوار.



مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - مستوى رضا الزوار والمشاركين أكثر من 90%
- مؤشرات النتائج:
 - عدد زائري المعرض الدولي للثقافة: أكثر من 400 000



الفاعلون المعنيون



الموقع

مركز المعارض

- الشركاء :
 - وزارة الشباب والثقافة والتواصل
- حاملو المشروع :
 - شركة التنمية المحلية البيضاء للفعاليات
 - الجماعة



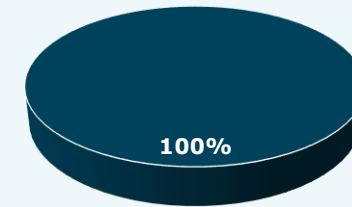
المحور - البرنامج



مدينة نابضة بالحياة وغنية ثقافياً
إرساء برنامج ترفيهي ثقافي ورياضي مبتكر



الميزانية التقديرية: 30 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
5	5	5	5	5	5

صيانة وتجديد شبكة معالجة مياه الصرف الصحي



الأهداف



- توفير الصرف الصحي لبعض المناطق مثل منطقة شرق سيدي مومن ومنطقة سيدي البرنوصي السفلى
- ضمان الصرف الصحي للمناطق الجديدة المفتوحة التعمير.
- ضمان ربط عدة دواوير بشبكة الصرف الصحي
- تقوية وتوسيع شبكة الصرف الصحي من أجل الحفاظ على البيئة بشكل أفضل.
- تحكم أنجع في مراقبة جودة مياه البحر على شواطئ الدار البيضاء.

الوصف



تعزيز وتجديد وتوسيع شبكة الصرف الصحي الحالية وكذلك إنجاز بنيات تحتية جديدة، وذلك من منطقة التدبير المفوض: محطات معالجة مياه الصرف الصحي (محطتان كبيرتان على الأقل لمعالجة مياه الصرف الصحي)، 26 محطة ضخ (أو ما لا يقل عن الثلاثين محطة)، أكثر من مائة كيلومتر من المجمعات الرئيسية، بالإضافة إلى عدة محطات صغيرة (لري المساحات الخضراء) المذكورة في مشروع إعادة استخدام مياه الصرف الصحي.

الإجراءات الواجب اتخاذها



- إطلاق كافة الدراسات الضرورية لتحديد الاحتياجات بالتفصيل
- وضع وإقرار عدد من المشاريع ذات الأولوية مع صاحب التدبير المفوض والجماعات التي تقع في نفوذ التدبير المفوض مع وضع برنامج الاستثمارات.
- طرح طلبات العروض لكل مشروع محدد في البرنامج
- تقديم المشروع في إطار تشاركي مع باقي الأطراف المتدخلة.

مؤشرات النتائج والآثار



مؤشرات الآثار:

- الجودة: تحسين جودة مياه الاستحمام على شواطئ الدار البيضاء وضبطها بشكل أفضل

مؤشرات النتائج:

- معدل الربط: الرفع إلى نسبة 99% (في سنة 2028) معدل ربط الأسر في الدار البيضاء بشبكة الصرف الصحي العمومي (بدلاً من 96.2% في سنة 2014).

الموقع



- جميع مقاطعات جماعة الدار البيضاء وكذلك الجماعات

الفاعلون المعنيون



شركاء:

- وزارة الداخلية (المديرية العامة للجماعة الترابية)
- حاملو المشروع
- الجماعات الأخرى الشريكة في التدبير المفوض ECI
- ليديك

المحور - البرنامج

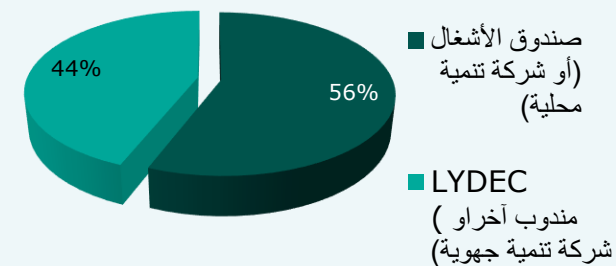


مدينة حديثة، تتوفر على بنيات تحتية عالية المستوى في خدمة التنمية الترابية

- تدعيم البنيات التحتية لشبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء و التطهير السائل



الميزانية التقديرية: 750 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم



2028	2027	2026	2025	2024	2023
108	132	143	128	128	112

تقوية البنيات التحتية لشبكة الكهرباء



الوصف

تجديد وتقوية و تمديد الشبكة الكهربائية بالدار البيضاء وتحسين أداؤها ومردوديتها من خلال بناء محطتين رئيسيتين جديدتين مع تمديد وتوسيع عدة محطات مصدر (10 تمديدات لمحطات المصدر). بالإضافة إلى إنشاء بضع مئات من الكيلومترات من شبكة ذات الضغط العالي (أكثر من 109 كم).

الأهداف

- ◀ تزويد المناطق الجديدة بشبكات التطهير والماء والكهرباء للتوسع العمراني (منطقة وكالة التعمير و تنمية انفا على سبيل المثال)
- ◀ تجديد المنشأة المتهالكة أو التي تظهر عليها علامات التآكل ؛ وكذلك تجديد الاسلاك القديمة (ذات عمر يفوق 40 سنة)
- ◀ العمل على تشبع الشبكة الكهربائية بكل اصنافها (الجهد العالي و المتوسط)
- ◀ صيانة الشبكة الكهربائية تجنباً للحوادث بسبب تقادم الشبكة
- ◀ اعتماد وسائل حماية إضافية في جميع محطات المصدر

الإجراءات الواجب اتخاذها

- ◀ إطلاق كافة الدراسات الضرورية لتحديد الاحتياجات بالتفصيل
- ◀ التحديد والمصادقة علي عدد من المشاريع ذات الأولوية مع صاحب التدبير المفوض والجماعات التي تقع في نفوذ التدبير المفوض مع وضع برنامج الاستثمارات.
- ◀ إطلاق طلب العروض لكل مشروع محدد في البرنامج
- ◀ تقديم المشروع في إطار تشاركي مع باقي الأطراف المتدخلة.

مؤشرات النتائج والآثار

- ◀ مؤشرات الآثار:
 - ◀ مخاطر الحوادث: تقليل مخاطر الحوادث بسبب تقادم الشبكة بنسبة 70% (2028)
 - ◀ مخاطر الجودة: تقليل مخاطر تدهور جودة الطاقة الكهربائية بنسبة 80% من حيث استمرارية الخدمة (2028 مقارنة بسنة 2022).
- ◀ مؤشرات النتائج:
 - ◀ معدل التوصيل: الرفع إلى نسبة 99 % (في سنة 2028) معدل ربط الأسر في الدار البيضاء بشبكة مياه الشرب (بدلاً من 96.9 % في عام 2014).

الفاعلون المعنيون

- ◀ شركاء:
 - ◀ وزارة الداخلية (المديرية العامة للجماعة الترابية)
 - ◀ المكتب الوطني للماء الصالح للشرب و الكهرباء
- ◀ حاملو المشروع
 - ◀ الجماعات الأخرى
 - ◀ الشريكة في التدبير المفوض ECI
 - ◀ ليديك

الموقع

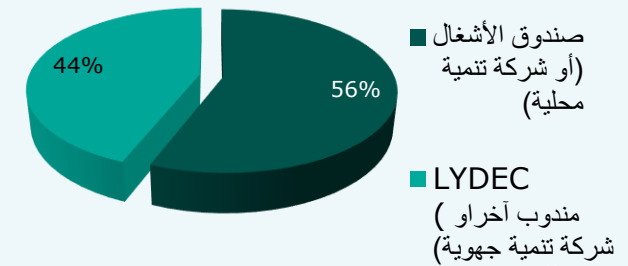
- ◀ جميع مقاطعات جماعة الدار البيضاء وكذلك الجماعات

المحور - البرنامج

مدينة حديثة ، تتوفر على بنيات تحتية عالية المستوى في خدمة التنمية الترابية

- ◀ تدعيم البنيات التحتية لشبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء و التطهير السائل

الميزانية التقديرية 1.8 مليار درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
245	377	306	306	306	260

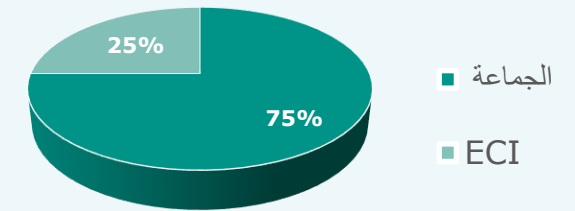
اعتماد خطة الإشارات الذكية للمدينة الموصولة بالمحطة المركزية لتدبير حركة المرور



المحور - البرنامج

مدينة حديثة ، تتوفر على بنىات تحتية عالية المستوى في خدمة التنمية الترابية
تحسين حركة السير وإدارة حركة السير الذكية

الميزانية التقديرية: 1 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	0,2	0,3	0,5	-

الوصف

تعتبر علامات التشوير الذكية من الوسائل الحديثة المهمة جدا لتنظيم حركة المرور حيث تجعل حركة المرور أكثر مرونة وسلاسة وذلك من خلال توجيه السائقين وتحذيرهم من الازدحام واقتراح مسارات بديلة بفضل الإعلان الدينامي

الأهداف

- ضمان أحسن انسيابية في حركة السير لمستخدمي الطريق
- التقليل من الازدحام في المحاور المكتظة بالسيارات في الوقت الفعلي وذلك بتنسيق مع محطة مراقبة المرور المركزية
- الرفع من نجاعة السير وتأمين الشبكة الطرقية للدار البيضاء.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- إعداد مخطط جماعي لتوجيه التدفقات ومواكبة تنزيل توجهات مخططات السير و الجولان
- إنجاز دراسة لتنفيذ مخطط دينامي للسير والجولان :
 - تحديد المحاور ذات الأولوية المراد تنظيمها وتخفيف حركة المرور بها
 - تعريف البنية الوظيفية والبرمجائية والأجهزة التقنية لنظام التشوير الذكي
 - التحكم والسيطرة على عملية السير ساعة الدروة حسب المحاور المعنية
 - تواصل مستمر بين النظام و محطة مراقبة المرور المركزية؛
 - دراسة الآثار
 - تقييم التكلفة وآجال الإنجاز
- طرح طلب العروض لإنجاز المشروع
- تشغيل النظام وتتبع مراحل العمل به ونجاعة أدائه

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار :
 - تقليل كثافة حركة المرور عند ساعات السير الأكثر بالمحاور المكتظة بالسيارات.
- مؤشرات النتائج :
 - عدد اللوحات ذات الإعلان المتغير: تجهيز المحاور العشرة الرئيسية بالمدينة.

الفاعلون المعنيون

- شركاء:
 - الجماعة
- حاملو المشروع
 - الجماعة
 - الجماعات الأخرى الشريكة في التدبير المفوض ECI

الموقع

- يتم تحديد المواقع خلال الدراسة الخاصة بالمشروع

إنشاء مواقف سيارات في الموقع



الأهداف

- زيادة العرض من مواقف السيارات، خاصة في المقاطعات حيث يقل العرض عن الطلب
- تلبية احتياجات ساكنة المدينة من مواقف السيارات

الوصف

إنشاء 4 مواقف تحت أرضية للسيارات كما هو مقترح بالخطة الاستراتيجية للنقل الحضري بالدار البيضاء الكبرى: مثلثات الفنادق، ابن طفيل، موقف سيارات AUDA، الصخور السوداء.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- اعتماد منهجية عقلانية فيما يخص مواقف السيارات بالمدينة تهدف إلى استعمال أفضل للوقوف كأداة في صالح التنقل و إلى تدبير أحسن لأماكن وقوف السيارات
- إطلاق دراسات خاصة بمواقف السيارات (التخطيط الحضري، الهندسة المعمارية الولوجية)
- إطلاق طلب عروض لبناء مواقف سيارات
- إنشاء مواقف السيارات تحت أرضية، واستعمال وسائل التشوير المناسبة: دينامية وثابتة
- وضع مواقف السيارات رهن إشارة العموم مع السهر على حسن تدبيرها

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - رفع نسبة تلبية الحاجيات الى الوقوف المنظم مجال مواقف السيارات
 - إلى 20 %
- مؤشرات النتائج:
 - عدد مواقف السيارات الجديدة: 4
 - عدد أماكن الوقوف: 2000

الموقع

- الصخور السوداء، عوداء، ابن طفيل، ومثلث الفنادق.

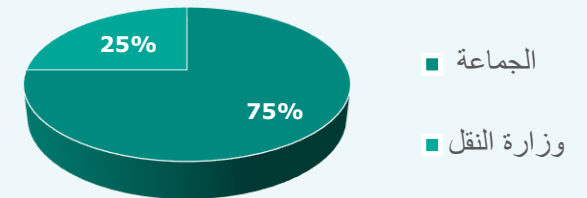
الفاعلون المعنيون

- شركاء:
 - الدار البيضاء للنقل
- حاملو المشروع
 - الجماعة
 - الدار البيضاء للتهيئة

المحور - البرنامج

- مدينة حديثة ، تتوفر على بنيات تحتية عالية المستوى في خدمة التنمية الترابية
- تحسين حركة السير وإدارة حركة السير الذكية

الميزانية التقديرية : 400 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	100	100	100	100

بناء وإعادة تأهيل المنشآت الفنية

الأهداف

- تحسين أمن مستعملي الطريق بتعزيز هياكل منشآت فنية وديمومة منشآت فنية قائمة؛
- الرفع من درجات الأمن بالنسبة للسكك الحديدية والمستعملين لها؛
- هدم جسر الراجلين المهجور (010 + KM2) بسبب تدهور حالته والذي يشكل خطراً وشيكاً لسقوط الكتل الصخرية؛
- هدم واستبدال جسر الراجلين 531 + KM 2، حيث إن الهيكل الذي تم تشييده في سنة 1950 متدهور بشدة ويشكل خطراً حقيقياً على السكك الحديدية والمستخدمين؛
- إنجاز أشغال الإصلاح العاجلة لبعض الهياكل (مثل جسر جيروند) 374 + KM1 وجسر الحبوس KM 209 + 2 وجسر شارع يوسف ابن تاشفين 669 + PK: 0 لتحسين سلامة هذه الهياكل التي تعاني من الاختلالات المرتبطة بعدم الصيانة في الوقت المناسب؛
- إنجاز أشغال إعادة التأهيل على بعض الهياكل لتحسين متانتها وراحة المستعمل (حالة ممرات الطرق التي تؤدي إلى ميناء الدار البيضاء 328 + PK و 380 + PK وممر الراجلين في 650 + PK 3)

الإجراءات الواجب اتخاذها

- إطلاق كافة الدراسات الضرورية بالنسبة لحالة جسر الراجلين الواجب استبداله وذلك الواجب هدمه.
- طرح طلب عروض خاصة بهذين المشروعين
- بدء إطلاق العروض الخاصة بإنجاز أشغال الإصلاح العاجلة لبعض الهياكل وكذلك إنجاز أشغال إعادة تأهيل الهياكل الأخرى
- تقديم المشروع في إطار تشاركي مع الأطراف الأخرى المتدخلة
- تفعيل الاتفاقيات الحالية: تأهيل منشآت فنية بعين الشق وإنجاز منشآت أخرى

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار :
 - الاستدامة: رفع متانة الهياكل المعاد تأهيلها بنسبة 50%
 - مستوى الراحة: زيادة راحة مستخدمي جسور الطرق وجسور الراجلين المعاد تأهيلها بنسبة 50% .
- مؤشرات النتائج :
 - السلامة: التقليل إلى الصفر من خطر انعدام الأمن للسكك الحديدية والمستعملين للمنشآت المراد هدمها أو استبدالها أو صيانتها.

الموقع

- عدة مقاطعات على شبكة السكك الحديدية

الفاعلون المعنيون

- شركاء :
 - وزارة الداخلية (المديرية العامة للجماعات الترابية)
 - المكتب الوطني للسكك الحديدية
 - مجلس الجهة
- حاملو المشروع :
 - الجماعة

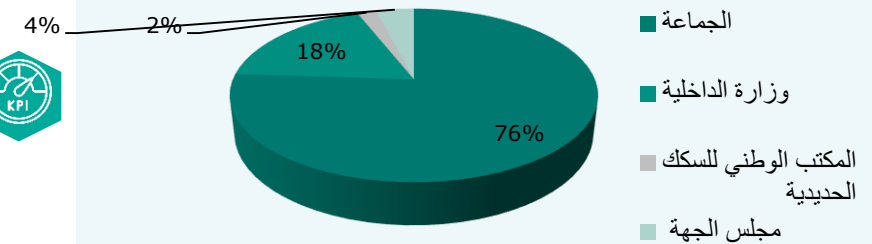
الوصف

يتمثل المشروع في تهيئة وترميم منشآت فنية كالقناطر والأنفاق والممرات الداخلية وكذلك هدم بعض المباني المهجورة واستبدال بعض المنشآت في حالة متدهورة وإعادة ترميم الهياكل الأخرى المتعلقة بشبكة السكك الحديدية التي تشكل مخاطر على السلامة على المدى القصير والمتوسط.

المحور - البرنامج

مدينة حديثة ، تتوفر على بنيات تحتية عالية المستوى في خدمة التنمية الترابية
 تعزيز البنيات التحتية للتنقل

الميزانية التقديرية 625 مليون



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
7	34	136	224	224	-

إنجاز خطوط الطرامواي T3 و T4



الوصف

يعد مشروع إنشاء خطوط الطرامواي الجديدة جزءًا من تطوير شبكة النقل العمومي الخاص بالدار البيضاء وذلك من خلال توسيع الخط الإضافي البالغ 26.5 كيلومترًا من خطوط الطرامواي.

الأهداف

- تعزيز الشبكة الرئيسية للنقل العمومي لمدينة الدار البيضاء
- تشجيع النقل المستدام والحد من الازدحام المروري
- ربط أحياء المدينة بشكل أفضل

الإجراءات الواجب اتخاذها

- إنشاء خط طرامواي (T3) بطول 14 كم يضم 20 محطة والذي ستستفيد منه المحاور التالية : شوارع عبد القادر الصحراوي ، إدريس العلام ، إدريس الحارتي ، محمد السادس ، ساحة النصر ، محمد سميحة ، محطة الدار البيضاء الميناء. كما سيحتوي هذا الخط على 5 محطات متصلة بشبكة النقل العمومي عالية الجودة: مع T1 و T2 و T4 و L2. وسيشمل تجهيزات حضرية من وجهة الى اخرى .
- إنشاء خط طرامواي (T4) بطول 12.5 كم ب 19 محطة. وسيغطي المحاور التالية : شوارع عقبة بن نافع ، إدريس الحارتي ، إدريس العلام ، القوات المساعدة ، شارع النيل، أنوال ، 10 مارس ، أولاد زيان ، ساحة النصر ، رحال المسكيني ، علال الفاسي ، حديقة الجامعة العربية. وسيحتوي هذا الخط على 4 محطات متصلة بشبكة النقل العمومي بالمدينة: مع T1 و T2 و T3 وسيشمل تجهيزات حضرية بين الوجهتين
- إنشاء مركز جديد للصيانة

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - تقليل مدة تنقل للمواطنين
 - الحد من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون
- مؤشرات النتائج:
 - عدد المستعملين: 150000 مستعمل في اليوم

الفاعلون المعنيون

- شركاء :
 - المقاطعات
 - مجلس الجهة
 - الولاية
 - شركاء من القطاع الخاص
- الناقل (الناقلون):
 - الجماعة
 - الدار البيضاء للنقل

الموقع

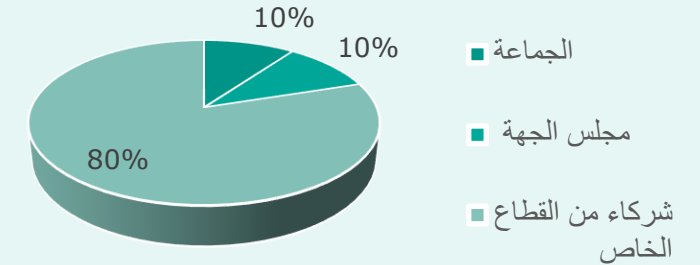
- جماعة الدار البيضاء

المحور - البرنامج

مدينة حديثة ومجهزة ببنيات تحتية عالية المستوى في خدمة التنمية الترابية

- تعزيز البنيات التحتية للنقل

الميزانية التقديرية 365 مليون درهم



الأفق الزمني - التخصيص المالي بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
				200	165

تعزيز شبكة الماء الصالح للشرب (التقوية والبناء)



الوصف

يتضمن المشروع تعزيز وتجديد وتوسيع شبكة الماء الصالح للشرب في الدار البيضاء وتحسين استغلالها مع بناء العديد من الخزانات (9 في جميع أنحاء منطقة التدبير المفوض بسعة تخزين لأكثر من 180.000م³) والعديد من محطات الضخ (4) في جميع أنحاء منطقة التدبير المفوض (وبناء قنوات الماء الصالح للشرب على امتداد بضعة مئات الكيلومترات.

الأهداف

- مواجهة الإجهاد المائي
- مواكبة التوسع العمراني من خلال ربط المناطق العمرانية الجديدة بشبكة الماء صالح للشرب
- تحسين تدبير المنشآت المائية
- ترشيد استعمال الماء
- تأمين إمداد المناطق المهددة بتقليص مدة التزويد لأقل من 24 ساعة (الحي الحسني على سبيل المثال)
- مواكبة الزيادة المستمرة للطلب ببعض المناطق (عين الشق على سبيل المثال)
- ضمان استمرار إمداد الدار البيضاء بالماء الصالح للشرب من خطوط إمداد أبي رقراق

الإجراءات الواجب اتخاذها

- إطلاق كافة الدراسات الضرورية للتحديد الدقيق والتفصيلي للاحتياجات
- التحديد و المصادقة على عدد من المشاريع ذات الأولوية مع المفوض له و الجماعات التي تقع في نفوذ التدبير المفوض مع وضع برنامج استثماري
- إطلاق طلب العروض لكل مشروع محدد في البرنامج
- تقديم المشروع في إطار تشاركي مع الأطراف الأخرى المتدخلة.

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - مردودية الشبكة: رفع مردودية شبكة مياه الشرب إلى 80% (بدلاً من 77% سنة 2022)
 - استقلالية التخزين: الرفع من استقلالية التخزين إلى 31 ساعة
 - احترام المعايير: احترام معايير الماء اصالح للشرب
- مؤشرات النتائج:
 - معدل الربط: الرفع إلى 98%(في سنة 2028) معدل ربط الأسر في الدار البيضاء بشبكة مياه الشرب (بدلاً من 93.5 % في عام 2014)
 - إجمالي الاستهلاك: المحافظة على سقف 220 مليون م³ للاستهلاك السنوي من مياه الشرب على شبكة المندوب.

الموقع

- جميع مقاطعات جماعة الدار البيضاء وكذلك الجماعات

الفاعلون المعنيون

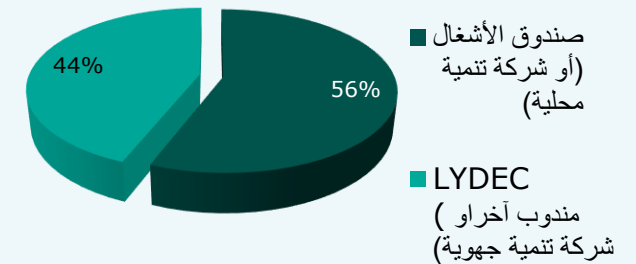
- شركاء:
 - وزارة الداخلية (المديرية العامة للجماعات الترابية)
 - المكتب الوطني للماء وكهرباء
- حاملو المشروع
 - ECI
 - ليديك

المحور - البرنامج

مدينة حديثة ، تتوفر على بنيات تحتية عالية المستوى في خدمة التنمية الترابية

- تدعيم البنيات التحتية لشبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء و التطهير السائل

الميزانية التقديرية 2 مليار درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
370	310	310	330	360	320

تحويل المعرض الدولي إلى مركز للمؤتمرات والعروض



الوصف

يتعلق المشروع بتحويل موقع معرض الدار البيضاء إلى مركز مؤقت للمؤتمرات والعروض في انتظار إنشاء مركز مؤتمرات في الدار البيضاء. سيشمل قاعة محاضرات تضم 2101 مقعدًا وقاعتين بطاقة استقبال تبلغ 98 مقعدًا.



الأهداف

- تحسين العرض الجهوي من حيث بنيات الاستقبال.
- توفير فضاء عقد لقاءات تلائم احتياجات منظمي اللقاءات والتظاهرات
- إنشاء قطب اقتصادي جهوي يسمح بتنظيم لقاءات ذات حجم كبير وطنية ودولية.



الإجراءات الواجب اتخاذها

- إطلاق دراسة لتحديد أحسن الشروط التقنية، الاقتصادية، المالية، المؤسساتية والتنظيمية لإنجاز المشاريع
- اختيار شركاء من القطاع الخاص
- تصميم مركز المؤتمرات والمعارض: تضم غرف المعارض وقاعات المؤتمرات والمطاعم
- الإعلان عن طلب عروض لانجاز المشاريع
- تعزيز مركز المؤتمرات والعروض انطلاقًا من بداية مرحلة استغلاله
- التدبير الفعال للعروض: تهيئة مجالات المعارض والمؤتمرات، تسهيل تسجيل المشاركين وكذا تنسيق الخدمات مثل خدمات المطاعم والإقامة



مؤشرات النتائج والآثار

مؤشرات الآثار:

- الرفع بأكثر من 6% لياالي الزوار من أرباب الأعمال
- الجاذبية: تحسين جاذبية الدار البيضاء بنسبة 25%.

مؤشرات النتائج:

- خلق فرص عمل: إنشاء ما لا يقل عن 2000 وظيفة مباشرة وغير مباشرة



الفاعلون المعنيون

شركاء:

- شركاء القطاع الخاص
- وزارة الداخلية
- وزارة الصناعة
- حاملو المشروع
- الجماعة
- مجلس الجهة



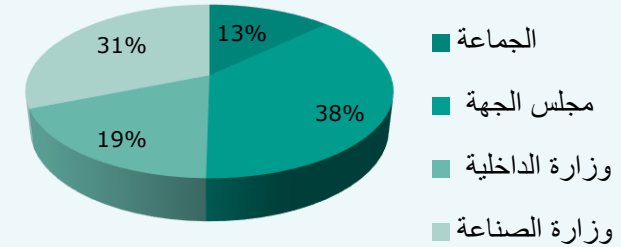
الموقع

- المعرض الدولي للدار البيضاء

المحور - البرنامج

مدينة حديثة ذات بنيات تحتية رفيعة المستوى للتنمية الترابية
تعزيز التجهيزات الأساسية الاقتصادية

الميزانية التقديرية 80 مليون



الأفق الزمني - التخصيص المالي بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	-	60	20

تأهيل مداخل مدينة الدار البيضاء



الوصف

يهدف المشروع الي إعادة تهيئة مداخل وطرق عبور مدينة الدار البيضاء من خلال بناء ممرات تحت أرضية جديدة وجسور ومدارات والتي سيكون لها تأثير إيجابي و مباشر على المدينة ، مع تقليص كبير في مدة التنقل لفائدة مستخدمي الطريق.

الأهداف

- الرفع من الانسيابية المرورية وتحسين التنقل بين مدينة الدار البيضاء و عمالات النواصر ومديونة والمحمدية لتحسين التواصل المجالي
- الحد من الازدحام المروري الناجم عن التمدن المتزايد باستمرار بين مدينة الدار البيضاء و الجماعات المجاورة.
- الرفع من الانسيابية المرورية وتحسين التنقل في مناطق أنفا وحي حسني وعين الشق وسيدي البرنوصي وسيدي مومن وسيدي عثمان ومولاي رشيد وسبتة ، وبالتالي تقليل التكلفة العامة للتنقلات.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تحديد الطرق والمنافذ ذات الأولوية المطلوب إعادة تأهيلها ومراحل إنجازها
- إطلاق كافة الدراسات الضرورية لإنجاز هذه المشاريع
- الإعلان عن طلبات العروض الخاصة بكل مرحلة
- تقديم المشروع في إطار تشاركي مع الأطراف الأخرى المتدخلة.

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - الولوجية: تحسين إمكانية الوصول إلى المدينة من المقاطعات والجماعات المجاورة.
 - مستوى الرضا: أكثر من 30% رضا مستخدمي المداخل المنجزة.
- مؤشرات النتائج:
 - انسيابية المرور : تقليل الازدحام في المداخل والمناطق التي ستعبرها الطرق المعنية بهذا المشروع.

الفاعلون المعنيون

- شركاء:
 - وزارة التجهيز والمياه
 - وزارة الداخلية (المديرية العامة للجماعات الترابية)
- حاملو المشروع
 - الجماعة
 - الدار البيضاء للتهيئة

الموقع

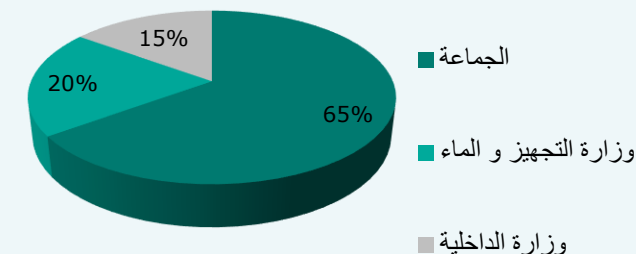
- جميع مقاطعات المدينة : سيدي برنوصي، سيدي مومن، سيدي عثمان، مولاي رشيد، سبتة، أنفا، حي حساني، عين الشق.

المحور - البرنامج

مدينة حديثة ، تتوفر على بنيات تحتية عالية المستوى في خدمة التنمية الترابية

- تحسين حركة السير وإدارة حركة السير الذكية

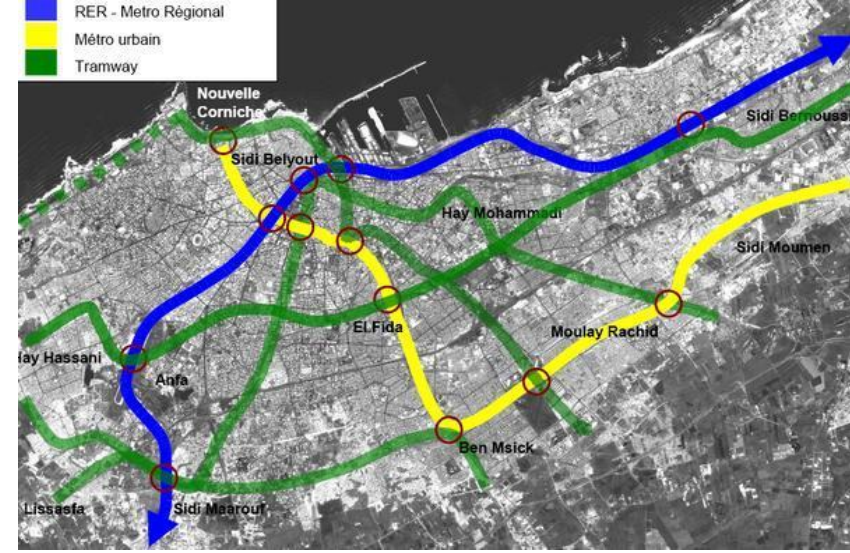
الميزانية التقديرية 1000 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
150	250	200	200	200	-

إنشاء الشبكة الجهوية السريعة (RER)



الأهداف

- ◀ تعزيز جاذبية الحاضرة الكبرى للدار البيضاء بالنسبة للشركات والمواطنين والمستثمرين الأجانب؛
- ◀ تعزيز التماسك الترابي للحاضرة الكبرى للدار البيضاء؛
- ◀ المساهمة في الحد من الازدحام والأثر البيئي لرحلات المركبات الخصوصية.

الوصف

يتعلق المشروع بإنشاء شبكة للنقل عبر السكك الحديدية الحضرية والجهوية: خطوط حضرية جديدة (بين المحمدية و النواصر) وتعزيز هذا النقل على مستوى الخطوط الجهوية. ويشمل المشروع إنجاز أشغال البنية التحتية واقتناء المعدات والتجهيزات الخاصة باستغلال الشبكة الجهوية السريعة.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- ◀ وضع خطة رئيسية وخطة نقل
- ◀ دراسة حركة المرور (الجداول الزمنية والترددات والأسعار والمحطات / التوقفات الإضافية)
- ◀ تحليل وإعداد التركيبة المالية الاستثمارية (البنيات التحتية والعربات)؛
- ◀ وضع خطة النقل (الجداول الزمنية والترددات والأسعار والمحطات / التوقفات الإضافية) وخطة العمل؛
- ◀ خطة التسويق / التواصل للعرض الجهوي ودراسة الأثر الاجتماعي والاقتصادي؛
- ◀ تنظيم مائدة مستديرة واختيار وتركيب الاستغلال(نمط الاستغلال، حمل الأصول، الحكامة)
- ◀ الشركاء المحتملون: مدينة الدار البيضاء ، جماعات المحمدية والنواصر ، المكتب الوطني للسكك الحديدية، صندوق الإيداع والتدبير،...
- ◀ إنشاء بنية مخصصة للاستغلال بمشاركة الجهة.
- ◀ إنجاز الأشغال وشراء العربات وانطلاق مرحلة الاستغلال.

مؤشرات النتائج والآثار

- ◀ مؤشرات الآثار:
 - ◀ زيادة معدل التنقل بنسبة 20%
- ◀ مؤشرات النتائج:
 - ◀ المستفيدون: 200000 مسافرا في اليوم

الموقع

- ◀ كل جهة من غير سيدي سليمان وسيدي بنور

الفاعلون المعنيون

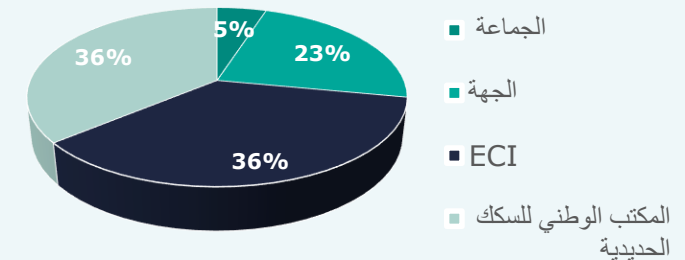
- ◀ شركاء:
 - ◀ شركاء آخرون: صندوق الإيداع والتدبير، المكتب الوطني للمطارات، المكتب الشريف لفوسفاط، الخ؛
 - ◀ مؤسسة التعاون
- ◀ حاملو المشروع
 - ◀ مجلس الجهة
 - ◀ الجماعة
 - ◀ المكتب الوطني للسكك الحديدية

المحور - البرنامج

مدينة حديثة ، تتوفر على بنيات تحتية عالية المستوى في خدمة التنمية الترابية

◀ تحسين وتوسيع عرض النقل العمومي

الميزانية التقديرية 11000 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
3050	3050	2450	2450	-	-

إنجاز البنية التحتية للتنقل في غرب الدار البيضاء وتنشيط البنية التحتية شرق الدار البيضاء



الأهداف

- تحسين التنقل والمرور بين مدينة الدار البيضاء وإقليم النواصر مواكبة للتمدد السريع لمنطقة غرب الدار البيضاء.
- تخفيف اختناقات حركة السير من أجل ربط ترابي أحسن بين مناطق أنفا والحي الحسني وعين الشق بالدار البيضاء من جهة، وجماعات دار بوعزة وأولاد عزوز وبسكورة من جهة أخرى.
- تقليص التكلفة المعممة لتتفلات سكان المقاطعات المعنية بهذه البنية التحتية الجديدة.



الوصف

يتمثل المشروع في تطوير البنية التحتية للتنقل بين مدينة الدار البيضاء وإقليم النواصر ، ولا سيما مقاطعات أنفا والحي الحسني وعين الشق بالدار البيضاء وكذلك بجماعات دار بوعزة وأولاد عزوز وبسكورة بإقليم النواصر ويشمل تهيئة ثمانية ممرات، و تهيئة أربعة تقاطعات وجسور معلقة، وتطوير خمسة مسالك جديدة ، وتوسيع و تمديد أربعة طرق، بالإضافة إلى تهيئة تقاطعات للطرق.



الإجراءات الواجب اتخاذها

- إطلاق كافة الدراسات الضرورية لإنجاز هذه المشاريع
- اختيار مرحلة إنجاز ملائمة (يفضل أن تكون على مرحلتين)
- طرح الانطلاقة الخاصة بالمرحلة الأولى
- إطلاق عرض مشروع المرحلة الثانية
- تقديم المشروع في إطار تشاركي مع الأطراف الأخرى المتدخلة.



مؤشرات النتائج والآثار

مؤشرات النتائج:

- انسيابية المرور : تقليل الازدحام في المناطق المشمولة بمشاريع البنية التحتية لهذا المشروع.

مؤشرات الآثار:

- الولوجية : تحسين الولوجية إلى المدينة انطلاقا من إقليم النواصر وجماعات دار بوعزة وأولاد عزوز وبسكورة
- مستوى الرضا: أكثر من 30% رضا مستعملي البنية التحتية المعنية بالمشروع.



الموقع

- مقاطعات أنفا وحي حساني وعين الشق وجماعات دار بوعزة وأولاد عزوز وبسكورة



الفاعلون المعنيون

شركاء:

- حاملو المشروع
- الجماعة
- وزارة الداخلية
- الدار البيضاء للتهيئة

- وزارة التجهيز والماء
- وزارة التعمير و اعدادات التراب الوطني وسياسة المدينة
- مجلس الجهة
- جماعات دار بوعزة وأولاد عزوز



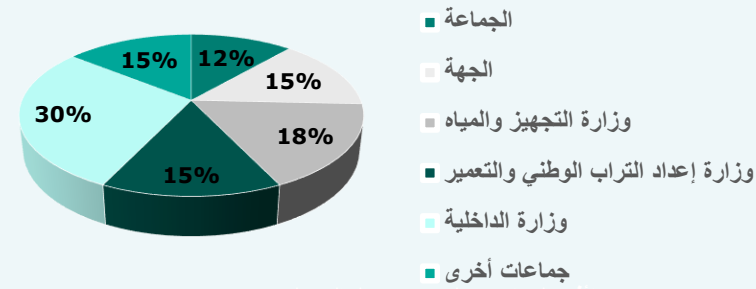
المحور - البرنامج

مدينة حديثة ، تتوفر على بنية تحتية عالية المستوى في خدمة التنمية الترابية

- تعزيز البنية التحتية للتنقل



الميزانية التقديرية 2 مليار درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
352	496	448	352	352	-



إنجاز شبكة من المنصات اللوجستية الشبه حضرية (تخفيف الازدحام بدرج عمر على وجه الخصوص)

الوصف

يتمثل المشروع في تطوير منطقة للنشاط التجاري واللوجستي في إقليم مديونة لنقل وزيادة طاقات استيعاب أسواق الجملة وشبه الجملة المتواجدة بوسط الدار البيضاء ، وخاصة سوق درب عمر. يحتوي المشروع على مستودعات ومحلات تجارية ومواقف سيارات ومناطق تجمع وتفكيك ومقاهي ومطاعم ومكاتب وفنادق بالإضافة إلى منطقة سكنية.

الأهداف

- الحد بشكل كبير من تنقل مركبات البضائع الثقيلة داخل مدينة الدار البيضاء (ما بين 800 و 1000 عربة بضائع ثقيلة في درب عمر كل يوم) ، وبالتالي المساهمة في الحد من الازدحام وتخفيف الضغط على مدينة الدار البيضاء؛
- إعادة تأهيل المواقع الحالية تدريجياً في وسط المدينة والتي تمثل حوالي خمسين هكتاراً؛
- تقليص حصة التجارة الغير مهيكلة من خلال إمدادها بالوسائل الضرورية لتصبح فاعلة ولتأمين الوظائف الحالية وخلق وظائف جديدة؛
- تحويل الموقع تدريجياً إلى مكان لعرض السلع و التجارة وترسيخ مكانته كمرجع وطني لبعض المهن ومنتجات معينة.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- اعداد عملية الإنجاز وتنقيح المشروع ليصبح قابل للتنفيذ؛
- إطلاق دراسة لتحديد أفضل الشروط التقنية والاقتصادية والمالية والمؤسسية والتنظيمية لإنجاز المشروع،
- اختيار الموقع المناسب ليكون قريباً من المطار والطريق السريع وعلى ممر لوجستي وصناعي؛
- اختيار المشغل للتهيئة وتنمية وصيانة وتشغيل وإدارة منطقة التجارة و الخدمات اللوجستية؛
- إطلاق الدراسات الضرورية لتقديم عروض لإنجاز المشروع؛
- تقديم المشروع في إطار تشاركي مع الأطراف الأخرى المتدخلة وخاصة تجار أسواق الجملة وشبه الجملة.

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار: < مستوى رضا الزائرين: أكثر من 70% بعد العام الأول من الاستغلال < مستوى رضا التاجر: أكثر من 70% بعد السنة الأولى من الاستغلال
- مؤشرات النتائج: < مساحة المشروع: 33 هكتار (منطقة نشاط تجاري) و 12 هكتار (منطقة سكنية) < مساحة التخزين: أكثر من 100.000 م² < احداث فرص الشغل : خلق أكثر من 3.000 فرصة عمل

الفاعلون المعنيون

- شركاء: < وزارة الداخلية (المديرية العامة للجماعات الترابية) < صندوق الإيداع والتدبير MEDZ
- حاملو المشروع < الجماعة < شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتهيئة

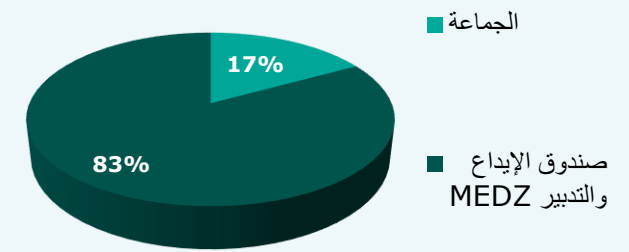
الموقع

- جماعة مجاطية اولاد الطيب وجماعة الهراويين بإقليم مديونة.

المحور - البرنامج

مدينة حديثة ، تتوفر على بنيات تحتية عالية المستوى في خدمة التنمية الترابية < تعزيز البنيات التحتية للتجهيزات الاقتصادية

الميزانية التقديرية 350 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	250	100	-	-	-

إنشاء محطة التحكم المركزي



الوصف

ينبثق هذا المشروع من اتفاقية، ويهدف إلى إحداث محطة مركزية لقيادة الدار البيضاء. بالإضافة إلى وظيفة المراقبة بالفيديو المتعلقة بالأمن، ستتمكن هذه المحطة من تدبير أمثل للملتقيات والتقاطعات ذات إشارات المرور الضوئية وتجعل حركة المرور أكثر انسيابية بالمدينة.



الأهداف

- إتاحة انسيابية أفضل لحركة السير
- توفير أمن أحسن عند التقاطعات والأماكن الحساسة
- تمكين تتبع تدفقات حركة المرور في الزمن الحقيقي وتزويد مركز مرصد التنقل



الإجراءات الواجب اتخاذها

- تجهيز ملتقيات الطرق والأماكن الرئيسية للمدينة بكاميرات أمنية؛
- تجهيز التقاطعات بوحدات تحكم إشارات المرور حديثة التقنية وكاميرات الكشف من أجل أحسن تدبير لتدفقات حركة السير
- بناء مركزين لتدبير وحراسة حركة المرور
- وضع حوالي عشرين عمودا للمراقبة عن بعد.



مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - تقليل الازدحام المروري بنسبة 5%
- مؤشرات النتائج:
 - عدد ملتقيات الطرق المجهزة: 200
 - عدد الكاميرات المنتشرة: 760



الفاعلون المعنيون

- شركاء:
 - الولاية
 - المديرية العامة للجماعات الترابية
- حاملو المشروع:
 - الجماعة
 - شركة الدار البيضاء للنقل



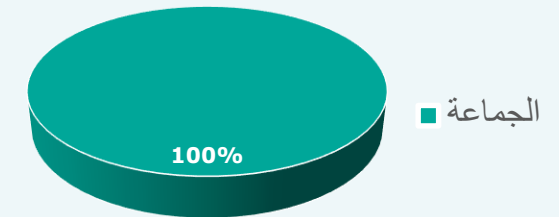
الموقع

- جماعة الدار البيضاء

المحور - البرنامج

مدينة حديثة ذات بنى تحتية رفيعة المستوى للتنمية الترابية
التحسين و التدبير الذكي لحركة المرور

الميزانية التقديرية 109 مليون



الأفق الزمني - التخصيص المالي بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	-	109	-

إرساء إعلام دينامي لمواقف السيارات



الأهداف

- تعزيز وعقلنة استخدام مواقف السيارات في المدينة
- مراقبة مواقف السيارات داخل المدينة
- تلبية احتياجات سكان المدينة من حيث مواقف السيارات
- عقلنة حركة السير على الطرق من خلال تقليص المسافات التي تقطعها السيارات للبحث عن أماكن الوقوف.

الوصف

تعرف مواقف السيارات تحت أرضية المتواجدة بمركز المدينة أو بدرب عمر، نسبة استغلال غير كافية نظرا لعدم توفر علامات تشوير كافية. يكمن الشروع في تثبيت علامات تشوير ديناميكية والتي من شأنها تمكين السائقين من التعرف على الأماكن الشاغرة وبالتالي الرفع من نسبة ملء موقف السيارات.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تحديد مواقف السيارات تحت أرضية الموجودة بتراب الجماعة؛
- تحديد موضع علامات التشوير؛
- وضع علامات التشوير المتضمنة لمعلومات متغيرة تتعلق في الزمن الحقيقي بتوفر مواقف السيارات بالمدينة و أماكن الوقوف بها؛
- إطلاق تطبيق بالهاتف الذكي لتزويد السائقين بمعلومات عن مواقف السيارات القريبة (الموقع ، السعة ، الأماكن الشاغرة، المسار ...)
- إطلاق خدمات النظام المقام وتتبع نجاعة أدائه؛

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - زيادة نسبة استعمال مواقف السيارات تحت أرضية بنسبة 20 %
 - تقليص وقت البحث عن مكان لركن السيارة بنسبة 50 %
- مؤشرات النتائج:
 - عدد مواقف السيارات المجهزة: 15
 - عدد لوحات التشوير الديناميكية المثبتة: 150

الموقع

- تحديد المواقع خلال الدراسة الخاصة بالمشروع

الفاعلون المعنيون

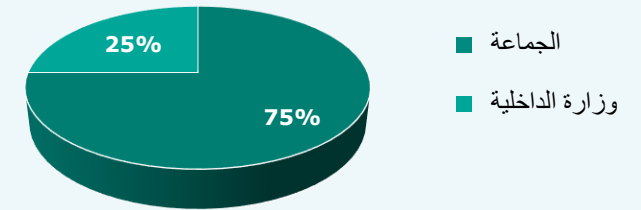
- شركاء:
 - الجماعة
 - وزارة النقل
 - وزارة الداخلية
- حاملو المشروع
 - الجماعة
 - الدار البيضاء للبيئة

المحور - البرنامج

مدينة حديثة ، تتوفر على بنيات تحتية عالية المستوى في خدمة التنمية الترابية

تحسين حركة السير وإدارة حركة السير الذكية

الميزانية التقديرية : 1,5 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	1	0,5	-

إنشاء ثلاث محطات طرقية جديدة مدمجة في التصميم الإداري للإعداد الحضري



الوصف

يتمثل المشروع في إنشاء ثلاثة محطات جديدة للطرق في الدار البيضاء. محطة في شمال الدار البيضاء (بمقاطعة سيدي البرنوصي) ومحطة في الجنوب (في حي حسني)، ومحطة في طريق مديونة. إنها محطات من الجيل الجديد تتوفر على أكثر من 40 مسلك لكل منها مع فضاءات تضم مطاعم وقاعات للانتظار بالإضافة إلى مواقف السيارات.

الأهداف

- جعل المحطة الطرقية منشأة حضرية حديثة كبرى، من خلال إنشاء مساحة للتنميين الحضري في خدمة مستعملين ينسجمون مع انتظارات السكان المقيمين وزوار الدار البيضاء؛
- الحد من المشاكل البيئية المضرة بالأحياء المجاورة، وكذلك مشكلة الازدحام حول المحطة الحالية؛
- تقليص الضغط الذي تعرفه المحطة الطرقية أولاد زيان؛
- حل مشكلة انعدام الأمن وقلق المسافرين و الساكنة المجاورة للمحطة الحالية.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تحديد وتعبئة الوعاء العقاري لتوطين المحطات الجديدة بالابتداء بالمحطة الشمالية؛
- اختيار نمط الحكامة الأكثر ملاءمة للمحطات الجديدة (شركة التدبير المفوضة، شركة التنمية المحلية، الشركة الوطنية للنقل و اللوجستيك، إلخ) وإمكانية إنشاء شركة جديدة للتنمية المحلية؛
- إطلاق دراسة قابلية الإنجاز ودراسة الأثر البيئي وكافة الدراسات الضرورية؛
- الشروع في تهيئة المحطة الأولى
- تقديم المشروع في إطار تشاركي مع الأطراف الأخرى المتدخلة.

مؤشرات النتائج والآثار

مؤشرات الآثار:

- مستوى رضا الزائرين: أكثر من 80% بعد العام الأول من الاستغلال.

مؤشرات النتائج:

- الاقبال (في كل محطة): حتى 25000 راكبا في اليوم
- المعايير: المعدات المتوافقة مع المتطلبات العالمية من حيث السلامة والأمن وجودة الخدمات
- خلق فرص عمل: أكثر من 500 فرصة عمل جديدة
- المساحة (كل محطة): 8 هكتار وأكثر من 20000 م² مغطاة.

الموقع

- مقاطعة سيدي البرنوصي
- مقاطعة الحي الحسني
- طريق مديونة

الفاعلون المعنيون

شركاء:

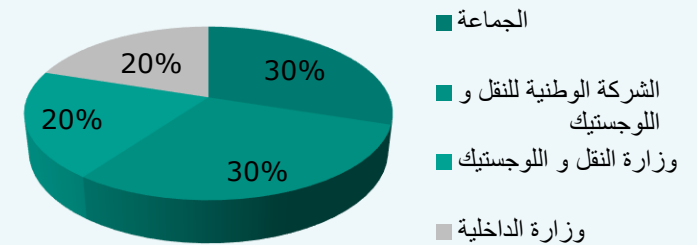
- وزارة الداخلية (المديرية العامة للجماعات الترابية)
- وزارة النقل واللوجستيك
- مجلس الجهة
- الشركة الوطنية للنقل و اللوجستيك
- حاملو المشروع
- الجماعة
- الدار البيضاء للتهيئة

المحور - البرنامج

مدينة حديثة، تتوفر على بنيات تحتية عالية المستوى في خدمة التنمية الترابية

تعزيز البنيات التحتية للتنقل

الميزانية التقديرية 750 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	450	300	-	-	-

إقامة وتفعيل نظام مرجعي وحيد للعنونة



الوصف

يتعلق المشروع بإنشاء نظام مرجعي وحيد على مستوى الدار البيضاء ، من خلال إحداث قائمة بيانات مركزية للعناوين مدمجة في نظام المعلومات الجغرافية للمدينة. ويهدف المشروع إلى تبسيط تدبير المعطيات الجغرافية وتحسين التنسيق بين مختلف الجهات المعنية بتدبير هذه المعطيات.

الأهداف

- تسهيل تحديد الهوية والتوجيه للسكان و السياح؛
- تبسيط عملية التقييم والتعيين مع ضمان تملكها من قبل المواطن؛
- تأمين تدبير أمثل لعنونة للتراث (صيانة الألواح ، وإنشاء لوحات جديدة ...)
- تسهيل الولوج السريع إلى مختلف الخدمات الحضرية (سيارات الاجرة ، توزيع المراسلات، سيارات الإسعاف ، رجال الإطفاء ، الشرطة ...)

الإجراءات الواجب اتخاذها

- إنشاء نظام معلومات من أجل التحيين الدائم للمعطيات المتعلقة بنموذج معطيات العنونة (تعيين وترقيم)؛
- تطوير أداة معلوماتية متحركة تمكن من الصعود المتجدد من لدن الإدارات ذات الصلة في المدينة للاختلالات الملاحظة بخصوص مكونات مراجع العناوين (المسارات والترقيم ولوحات التشوير)؛
- وضع نظام ترميز جغرافي معكوس؛
- إنشاء واجهة قياسية التي يمكن أن تتكيف معها أنظمة المستعملين؛
- إدماج المعطيات المتعلقة بنظام العنونة وبجائيات خدمات الطرق.

مؤشرات النتائج والآثار

- | | |
|---|--|
| مؤشرات الآثار: <ul style="list-style-type: none"> تحسين جودة معطيات العنونة؛ تحسين زمن تدخل فرق الجماعة ومصالح الإنقاذ في الميدان؛ تحسين تدبير المجال؛ تحسين رضا المستعملين. | مؤشرات النتائج: <ul style="list-style-type: none"> عدد العناوين المضافة إلى المرجع معدل العناوين المعتمدة معدل الامتثال للمعايير معدل رضا 75% من المستخدمين |
|---|--|

الفاعلون المعنيون

- | | |
|--|---|
| شركاء: <ul style="list-style-type: none"> السلطة المفوضة LYDEC الولاية | حاملو المشروع <ul style="list-style-type: none"> الجماعة الدار البيضاء للخدمات |
|--|---|

الموقع

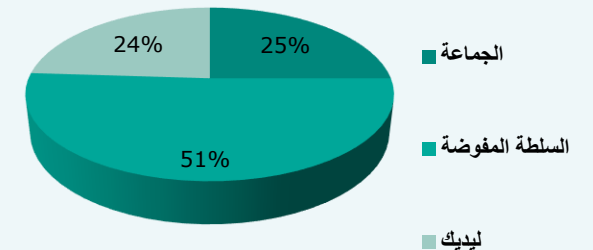
- جماعة الدار البيضاء

المحور - البرنامج

مدينة حديثة ، تتوفر على بنيات تحتية عالية المستوى في خدمة التنمية الترابية

تعزيز البنيات التحتية للتنقل

الميزانية التقديرية 9,8 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	3	3	2,8	1

وضع برنامج التوعية بالتنمية المستدامة في المدارس الابتدائية والثانوية

الأهداف

- توعية وتنقيف أطفال المدارس الابتدائية والثانوية حول تحديات التنمية المستدامة؛
- تنمية الوعي المواطناتي عند التلاميذ بالقيام بعمليات ملموسة اتجاه البيئة وتقليل المخاطر البيئية.

الوصف

يتعلق المشروع بوضع برنامج لرفع مستوى الوعي بين تلاميذ المدارس الابتدائية والثانوية حول تحديات التنمية المستدامة وتشجيعهم على تبني سلوك مسؤول بيئيًا؛ حملات وزيارات منتظمة مع أنشطة إيكولوجية ذات وقع إيجابي على حماية البيئة.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- التشاور بين الجماعة ووزارة التربية الوطنية لإرساء برنامج التوعية بالتنمية المستدامة في المدارس الابتدائية والثانوية
- وضع خارطة طريق لبرنامج التوعية وتحديد المدارس الابتدائية والثانوية المستهدفة بالبرنامج والأهداف والتخطيط للزيارات التوعوية
- إعداد دليل المراقبة من أجل تنظيم زيارات توعية بخصوص التنمية المستدامة على مستوى المدارس
- تنظيم مسابقات تهدف إلى تشجيع الشباب على اعتماد ممارسات إيكولوجية
- تنظيم الزيارات وبرمجة الإجراءات لزيادة الوعي بالتنمية المستدامة: عقد المؤتمرات والدورات التدريبية حول مواضيع التنمية المستدامة ، وبرنامج الأنشطة البيئية (البستنة ، والفرز ، و مكافحة النفايات وغيرها)
- مراقبة وتقييم خارطة طريق البرنامج

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:**
 - مستوى مشاركة التلاميذ في أنشطة التنمية المستدامة
- مؤشرات النتائج:**
 - عدد الزيارات التوعوية: زيارة واحدة لكل فصل دراسي في كل مدرسة
 - عدد التلاميذ المشاركين في البرنامج: 0.5 مليون تلميذا.

الموقع

الدار البيضاء

الفاعلون المعنيون

- شركاء :**
 - وزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي والرياضة
 - وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة
- حاملو المشروع**
 - شركة التنمية المحلية الدار البيضاء
 - الجماعة

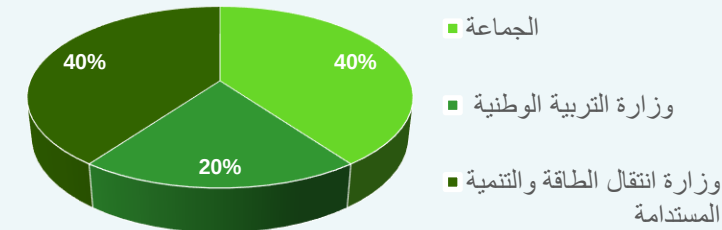


المحور - البرنامج

مدينة ذكية ومستدامة

- ترسيخ التنمية المستدامة في الوعي الجماعي

الميزانية التقديرية : 6 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
1	1	1	1	1	1

تعزيز البنيات المتعلقة بمهام الصحة والسلامة



الأهداف



- تحسين جودة الحياة والحفاظ على صحة مواطني المدينة وتحسين مراقبة الصحة الغذائية؛
- بناء محشر حيواني بتجهيزات عصرية ورفوف متخصصة ومركز الطب البيطري ووحدة تقنية مكلفة بالجثث؛
- تهيئة مراحيض عمومية جديدة وصيانة وحفظ المراحيض العمومية الموجودة.

الوصف



يهم هذا المشروع تعزيز البنيات المتعلقة بمهام الصحة والسلامة من خلال بناء محشر حيواني جديد، إحداث مراحيض عمومية وكذلك تعزيز بنيات المراقبة الغذائية العمومية

الإجراءات الواجب اتخاذها



- تحديد وتعبئة الوعاء العقاري بالنسبة للمحشر ومن أجل إحداث مراحيض عمومية؛
- إطلاق دراسة قابلية الإنجاز ودراسة الأثر البيئي؛
- إطلاق طلب عروض من أجل تعزيز البنيات المتعلقة بمهام الصحة والسلامة والصحة العمومية؛
- بناء المحشر والمراحيض العمومية؛
- تعزيز المراقبة الصحية بالجماعة وبالمكاتب الصحية بالبلديات بالمقاطعات والشرطة الإدارية (شرطة البيئة) التي تحرس على صحة المستهلكين؛
- توظيف الموارد البشرية الضرورية من أجل مصلحة المراقبة الصحية بالمدينة ومن أجل صيانة التجهيزات الصحية؛
- تقديم المشروع في إطار تشاركي مع الجماعات الترابية المجاورة.

مؤشرات النتائج والآثار



مؤشرات النتائج:

- عدد المراحيض العمومية المحدثة : 100 مرحاضا عموميا؛
- رفع عدد المراقبة الصحية بنسبة 20 % ؛
- تقليص عدد الشكايات الواردة على المراقبة الصحية بالجماعة بنسبة 15 % في السنة؛
- تخفيض بنسبة 50 % الشكايات المتعلقة بالكلاب الضالة.

مؤشرات الآثار:

- مستوى رضا المرتفقين : أكثر من 80 % عند نهاية السنة الأولى من استغلال المراحيض العمومية من خلال عرض خدمة صحية لائقة بتوفير مراحيض عمومية مجانية؛
- تقليص التسمات: تخفيض التسمات الغذائية العمومية بالمدينة في أفق 2028

الموقع



- جماعة المجاطية بالنسبة للمحشر
- مختلف مقاطعات الدار البيضاء

الفاعلون المعنيون



شركاء :

- وزارة الداخلية
- المديرية الجهوية لأونسا
- المديرية الجهوية للصحة
- جمعيات الحيوانات
- حاملو المشروع
- الجماعة
- شركة الدار البيضاء للبيئة

المحور - البرنامج

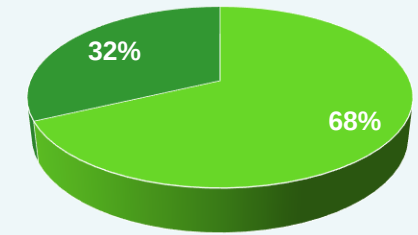


مدينة ذكية ومستدامة

- ترسيخ التنمية المستدامة في الوعي الجماعي



الميزانية التقديرية : 40 مليون درهم



وزارة الداخلية ■ الجماعة ■

الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم



2028	2027	2026	2025	2024	2023
	-	12	12	16	-

إرساء شرطة النظافة



الوصف

يهدف المشروع إلى إنشاء شرطة النظافة بمدينة الدار البيضاء. وسيكون هدفها الأساسي توعية الساكنة بأهمية اتباع سلوكيات صديقة للبيئة وتحسين حالة الفضاءات العمومية. يهدف المشروع كذلك إلى توفير ظروف العمل المثلى لشرطة البيئة ، بالإضافة الى تزويد عناصرها بجميع الوسائل المادية واللوجستية الضرورية.

الأهداف

- ◀ تزويد المدينة بوحدة شرطة النظافة كفاءة وفعالة وقادرة على مواجهة التحديات الهائلة التي تحصل في ميدان النظافة.
- ◀ القيام بمهام المعاينة والمراقبة للمخالفات المتعلقة بعدم احترام نظافة الفضاءات العمومية؛
- ◀ توعية الساكنة بأهمية النظافة وتحسين أوضاع الفضاءات العمومية؛
- ◀ تشجيع التصرفات المحترمة للبيئة.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- ◀ تنظيم ورشات عمل تشاورية مع المديرية العامة للأمن الوطني ، ووزارة العدل وكذلك مفتشي المراقبة في وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة ومع شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للبيئة لتحديد خارطة الطريق الجديدة للشرطة البيئية ، وتنسيق العمل وتحديد اختصاصات ومجالات الأطراف المتدخلة لتجنب أي لبس أو تشتت في الجهود؛
- ◀ القيام بتشخيص للإشكاليات وتحديد رهانات ومهام شرطة النظافة؛
- ◀ تحديد الإطار القانوني والمعياري لشرطة النظافة؛
- ◀ تعبئة الموارد المالية الضرورية وإطلاق طلب العروض لاقتناء المعدات اللازمة؛
- ◀ تفعيل مهام شرطة النظافة وتتبع أدائها.

مؤشرات النتائج والآثار

- ◀ **مؤشرات الآثار:**
 - ◀ مستوى المخالفات المتعلقة بعدم احترام النظافة : أقل من 50% نهاية سنة 2028
- ◀ **مؤشرات النتائج:**
 - ◀ عدد المحلفين : 20
 - ◀ عدد عمليات التدخل : 200 تدخلا في السنة

الفاعلون المعنيون

الموقع

الدار البيضاء

حاملو المشروع

- ◀ الجماعة
- ◀ شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للبيئة

شركاء :

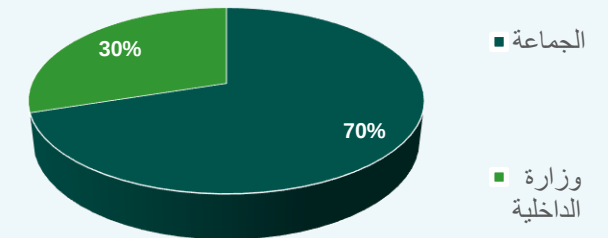
- ◀ وزارة الداخلية
- ◀ وزارة العدل
- ◀ المديرية العامة للأمن الوطني
- ◀ وزارة الانتقال الطاقوي

المحور - البرنامج

مدينة ذكية ومستدامة

- ◀ ترسيخ التنمية المستدامة في الوعي الجماعي

الميزانية التقديرية : 30 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	-	20	10

تهيئة حدائق بحيرة الولفة



الوصف

سيسمح مشروع تهيئة بحيرة الولفة بإعادة التثمين الحضري والبيئي لمنطقة البحيرة ، وذلك من خلال منح المجاورين للبحيرة ولسكان الدار البيضاء فضاء حياة وترفيه محترما للبيئة ومستحضرا حماية التنوع البيولوجي.



الأهداف

- حماية التنوع البيولوجي وتعزيز صمود النظام البيئي؛
- تحسين المناظر الطبيعية لمدينة الدار البيضاء؛
- تهيئة الحدائق الموضوعاتية والبيئية؛
- التأكد من تهوية البحيرة وزرعها بالبكتريولوجي؛



الإجراءات الواجب اتخاذها

- القيام بتشكيل لجنة تتبع المشروع التي ستسهر على اتخاذ التدابير اللازمة لتمكين إنجاز المشروع في أفضل الظروف مع احترام الأجل المحدد لنهاية الانجاز.
- إطلاق دراسات المناظر الطبيعية الخاصة بالمشروع وإطلاق الدراسات التقنية للمشروع؛
- إطلاق طلبات عروض لمختلف الأشغال؛
- اتخاذ القرار فيما يتعلق بتدبير التجهيزات (النادي الرياضي ، فضاءات ألعاب الأطفال ، مواقف السيارات ، إلخ).



مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - مستوى الرضا: أكثر من 100 % نسبة رضا السكان المجاورين للبحيرة.
- مؤشرات النتيجة :
 - N/A



الفاعلون المعنيون

الموقع



مقاطعة حي الحسني

صاحب المشروع:

- الجماعة
- شركة التنمية المحلية
- الدار البيضاء للبيئة

الشركاء:

- المجلس الجهوي
- قسم التنمية المستدامة
- عمالة مقاطعة حي الحسني
- وكالة التعمير والتنمية أنفا
- ليديك

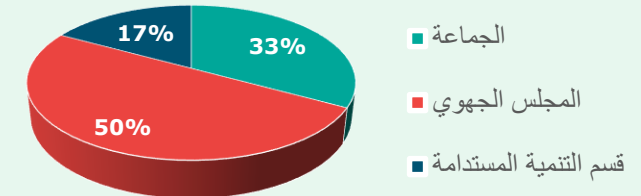
المحور - البرنامج



مدينة ذكية ومستدامة
تحسين الظروف البيئية وخلق مساحات خضراء



تقدير الميزانية : 60 مليون درهم



توزيع الميزانية التقديرية حسب السنوات بـ 60 مليون درهم



2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	31	22	17

إنشاء محطات قياس جودة الهواء ومحطات الأرصاد الجوية



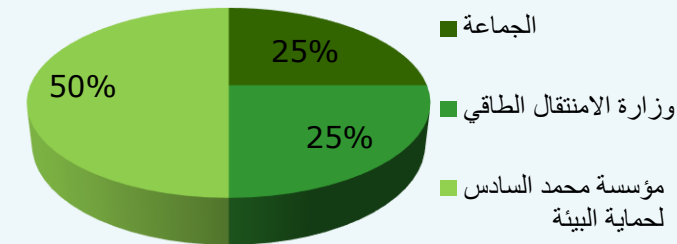
المحور - البرنامج

مدينة ذكية ومستدامة

تحسين الوضع البيئي وإحداث مساحات خضراء جديدة



الميزانية التقديرية : 30 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم



2028	2027	2026	2025	2024	2023
2	2	2	13	11	-

الوصف



يهم المشروع إنشاء محطات قياس جودة الهواء ومحطات الأرصاد الجوية ، وكذلك تأهيل شبكة المحطات القائمة ، مما سيتيح تتبع مدى جودة الهواء بمدينة الدار البيضاء.

الأهداف



- مراقبة التلوث الهوائي وجودة الهواء المحيط؛
- القيام بتقييم مدى وكثافة التلوث في المدينة من خلال مقارنة المعطيات المقاسة بالمعايير؛
- تقييم فعالية السياسات المتخذة للحد من الانبعاثات الملوثة ، حسب قطاع النشاط أو حسب الأسلوب (النماذج) لتلبية أهداف جودة الهواء المطلوبة.
- فهم ظاهرة تلوث الغلاف الجوي وتقييم تدابير وإجراءات الحد من الانبعاثات على المدى الطويل.

الإجراءات الواجب اتخاذها



- دراسة وتحليل الوضع الحالي لشبكة محطات قياس جودة الهواء بالدار البيضاء؛
- تحديد الحاجة لعدد المحطات الجديدة ومواقع إقامتها وكذلك الحاجة إلى تجديد وصيانة شبكة المحطات القائمة.
- تقديم المشروع في إطار تشاركي مع الأطراف المتدخلة الأخرى؛
- إطلاق طلب عرض خاص بتركيب محطات جديدة وتأهيل القديمة.

مؤشرات النتائج والآثار



مؤشرات الآثار:

- مواقع القياس: تسمح بقياس تركيزات الملوثات بالقرب من مصادر التلوث (المصانع، حركة السير، إلخ).
- قياس الملوثات: السماح بتركيب أجهزة تحليل جديدة ، إضافة إلى الخمسة المقننة قانونيا.

مؤشرات النتائج:

- عدد المحطات الجديدة: تركيب 12 محطة جديدة لمراقبة جودة الهواء منها ست محطات قرب؛
- عدد المحطات التي تم تجديدها: تجديد خمس محطات قائمة.

الموقع



عدة أحياء بالمدينة

الفاعلون المعنيون



شركاء :

- وزارة الانتقال الطاقوي
- مؤسسة محمد السادس لحماية البيئة
- المديرية العامة للأرصاد الجوية
- الجماعة
- شركة التنمية المحلية
- البيضاء للبيئة

حاملو المشروع

تطبيق مبادئ الميثاق الوطني للتنمية المستدامة

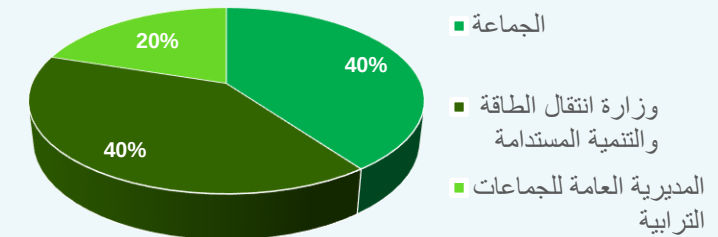


الميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة CHARTRE NATIONALE DE L'ENVIRONNEMENT ET DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

المحور - البرنامج

مدينة ذكية ومستدامة
تنزيل حلول التنقل الأخضر

الميزانية التقديرية : 20 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
4	4	4	4	4	-

الوصف

يتعلق المشروع بتطبيق مبادئ ميثاق التنمية المستدامة الوطني بأسلوب تشاركي. وتستند المبادئ على تحقيق هدف التنمية المستدامة ، ودمج المكون البيئي في السياسات العمومية ، والمشاركة الجماعية في اتخاذ القرارات، والبحث العلمي والتنمية ، والوقاية من المخاطر البيئية والمسؤولية البيئية للمواطن.

الأهداف

- ◀ حماية وتثمين البيئة و التنمية المستدامة؛
- ◀ تحسين البيئة المعيشية للمواطنين؛
- ◀ تعزيز التدبير المستدام للموارد الطبيعية؛
- ◀ تشجيع الأنشطة الاقتصادية الصديقة للبيئة؛
- ◀ تسريع عملية استبدال أسطول السيارات بسيارات منخفضة الانبعاثات.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- ◀ التشاور بين المجتمع المدني والسلطات العمومية والفاعلين الاقتصاديين لتحديد طرق تنزيل مبادئ ميثاق التنمية المستدامة الوطني؛
- ◀ انتقاء منطقة (ويفضل أن تكون مجموعة مواقف السيارات) وتجهيزها بمحطات شحن كمشروع تجريبي؛
- ◀ تحديد خطط عمل تطبيق مبادئ ميثاق التنمية المستدامة الوطني (خطط متكاملة ذات أهداف دقيقة وقابلة للتحقيق في جميع قطاعات النشاط)؛
- ◀ إنشاء الآليات المؤسسية وتعبئة الموارد المالية الضرورية لتطبيق المبادئ المنبثقة من الميثاق؛
- ◀ إنجاز مبادئ التنمية المستدامة ضمن السياسات العمومية واستراتيجيات وخطط عمل الفاعلين الاقتصاديين ؛
- ◀ تحديد وتتبع مؤشرات الحكامة الجيدة التي تقيم الاستشارات المدنية والاقتصادية و الترابية والدولية.

مؤشرات النتائج والآثار

مؤشرات الآثار:

- ◀ المشاروات المدنية والاقتصادية
- ◀ زيادة أسطول السيارات الكهربائية

مؤشرات النتائج:

- ◀ معدل التوافق مع مبادئ ميثاق التنمية المستدامة: أكثر من 50%
- ◀ إنشاء 200 محطة شحن (30 kDh) لكل محطة

الفاعلون المعنيون

شركاء :

- ◀ وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة
- ◀ وزارة الداخلية) المديرية العامة للجماعات الترابية)

حاملو المشروع

- ◀ شركة التنمية المحلية
- ◀ الدار البيضاء للبيئة

الموقع

- ◀ الدار البيضاء

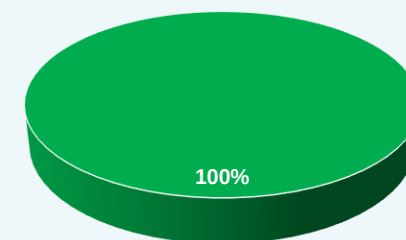
تنفيذ مبادرة يوم بلا سيارة



المحور - البرنامج

مدينة ذكية ومستدامة
 < تنزيل حلول التنقل الاخضر

الميزانية التقديرية: 1.2 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
0,2	0,2	0,2	0,2	0,4	-

الوصف

يمكن هذا المشروع في تنظيم يوم بدون سيارة لتشجيع سكان الدار البيضاء على تبني النهج البيئي من خلال اعتماد التنقلات البديلة مثل النقل العمومي ، ومشاركة السيارات ، وركوب الدراجات ... أو لخلق بدائل للسيارة.

الأهداف

- < توعية المواطن بتلوث الهواء الناتج عن السيارات ذات محرك؛
- < الحد من انبعاثات الغازات الدفينة؛
- < التشجيع على استعمال وسائل النقل العمومي؛
- < تحسين نوعية الحياة عن طريق الحد من تلوث الفضاء العمومي بالمدن ومن خلال السماح للراجلين وراكبي الدراجات من تملك الفضاء الحضري.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- < تنظيم ورشات عمل تشاورية بين وزارة الداخلية ووزارة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة و الجماعة لتحديد مكونات برنامج مبادرة "يوم واحد بلا سيارة" وتعبئة الفاعلين المعنيين؛
- < التخطيط ليوم بلا سيارات وتعبئة الموارد المالية والبشرية والتقنية؛
- < اختيار يوم خالٍ من السيارات: الأحد يوم الماراتون أو يوم عطلة رسمية؛
- < التشاور مع الفاعلين في مجال النقل لتعبئة خطوط نقل عمومي إضافية؛
- < التشاور مع وزارة الداخلية لتطبيق القيود على المواطنين الذين لا يحترمون القواعد؛
- < وضع استراتيجية تسويقية وتواصلية للترويج لليوم؛
- < إطلاق حملة للتوعية بقضايا التلوث وتشجيع ممارسة يوم خالٍ من السيارات.

مؤشرات النتائج والآثار

مؤشرات الآثار:

- < الرأي العام حول التجربة
- < انخفاض التلوث الصوتي
- < ارتفاعا للجوء للمشي وركوب الدراجات.

مؤشرات النتائج:

- < عدد استخدام وسائل النقل العمومي: ارتفاع أكثر من 15 %

الفاعلون المعنيون

شركاء :

- < وزارة الانتقال الطاقى والتنمية المستدامة , وزارة الداخلية
- < شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للنقل
- < الدار البيضاء ترامواي و الزا

حاملو المشروع

- < شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للبيئة
- < الجماعة

الموقع

< الدار البيضاء

تسجيل الدار البيضاء في برنامج يوم الأرض العالمي

الأهداف

- تشجيع الوعي والعمل لصالح البيئة؛
- توعية واتخاذ الإجراءات لحماية بيئتنا وأنظمتنا البيئية والتنوع البيولوجي؛
- إعادة تقييم الأهداف البيئية والأولويات الاجتماعية والتزام الدار البيضاء إزاء الاستدامة.

الوصف

يتعلق هذا المشروع بجعل يوم الأرض العالمي حدثًا سنويًا لتوعية سكان الدار البيضاء بالقضايا البيئية وحثهم على تبني إجراءات جيدة للحفاظ على البيئة. يركز المشروع على إقامة برنامج إعلانات خضراء على جميع اللوحات الإعلانية في المدينة.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تنظيم ورشات عمل تشاورية بين وزارة الانتقال الطاقي والتنمية المستدامة و مجلس الجهة لتحديد طرق تسجيل الدار البيضاء في برنامج اليوم العالمي للأرض؛
- تحديد إجراءات التوعية كجزء من يوم الأرض العالمي (يوم العلامات الخضراء ، حملة التوعية ، إلخ)
- تعبئة الموارد البشرية والمالية؛
- تحرير دفتر التحملات الخاص بوضع يوم اللوحات الإعلانية الخضراء وإطلاق عرض خاص بتنظيم برنامج اللوحات الإعلانية الخضراء؛
- إطلاق حملة توعية حول الرهانات البيئية (صحافة ، ملصقات ، شبكات التواصل الاجتماعي ... إلخ)

مؤشرات النتائج والآثار

مؤشرات النتائج:
عدد اللوحات الخضراء : 100 لوحة

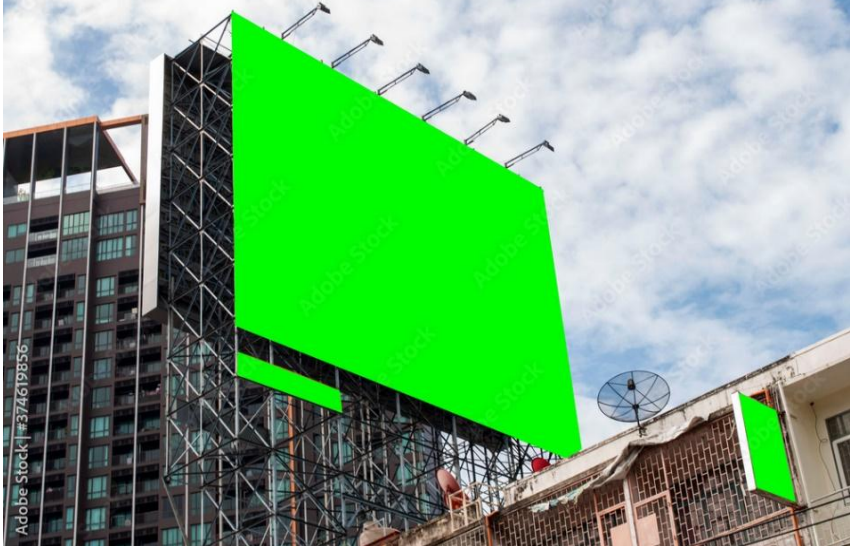
مؤشرات الآثار:
N/A

الموقع

الدار البيضاء

الفاعلون المعنيون

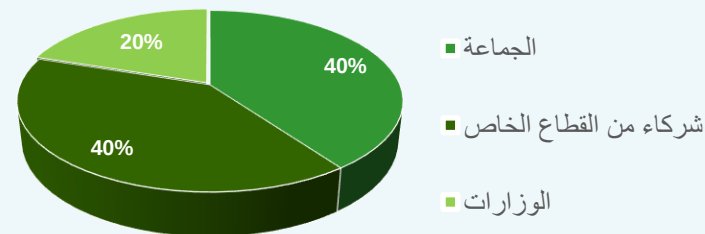
- شركاء :
- وزارة الانتقال الطاقي والتنمية المستدامة
 - وزارة الفلاحة والصيد البحري والتنمية القروية والمياه والغابات
 - شركاء من القطاع الخاص
 - وزارة الداخلية
- حاملو المشروع :
- شركة التنمية المحلية الدار البيضاء بيئة
 - شركة الدار البيضاء للتنشيط والتظاهرات الجماعة



المحور - البرنامج

مدينة ذكية ومستدامة
الانتقال التدريجي للمرافق العامة نحو الاقتصاد الأخضر

الميزانية التقديرية : 12 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
2	2	2	3	3	-

وضع برنامج لكراء واستعمال الدراجات الهوائية الخاصة

الأهداف

- الحث على استخدام وسائل النقل الصالحة و المفيدة للصحة والبيئة؛
- جعل الدراجة بديلاً جذاباً عوض السيارة الفردية بالنسبة لنتقلات القرب؛
- تقليل الانبعاثات الكربونية.

الوصف

يتعلق المشروع بإنجاز برنامج إقراض دراجة عمومية الذي يستهدف تشجيع استخدام وسائل التنقل الصالحة والنافعة والمستجيبة بصفة جيدة لرهان الانتقال البيئي. ويخضع نجاح هذا البرنامج على مدى تهيئات ممرات الدراجات وتحسين السلامة الطرقية. سيتم تنزيل البرنامج بالأحياء الجامعية على سبيل التجربة النموذجية.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تنظيم ورشات عمل تشاورية بين شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للبيئة و الدار البيضاء للخدمات لتحديد النموذج الاقتصادي وخارطة الطريق للبرنامج؛
- اختيار الشركة التي ستتولى تدبير المشروع؛
- تحديد مسارات الدراجات الممكنة وبالتالي الجامعة الشريكة؛
- إطلاق طلب العروض لاقتناء دراجات هوائية؛
- تطوير تطبيقات على الهاتف لتدبير أسطول الدراجات؛
- إنجاز البرنامج وتتبع أدائه من طرف الشركة الخاصة.

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - مستوى الرضا : أكثر من 90% بعد العام الأول من الاستغلال
- مؤشرات النتائج:
 - عدد المستفيدين: 10,000 في السنة

الموقع

الدار البيضاء

الفاعلون المعنيون

- شركاء :
 - وزارة الانتقال الطاقوي والتنمية المستدامة
 - جامعة
- حاملو المشروع :
 - الجماعة
 - شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للبيئة

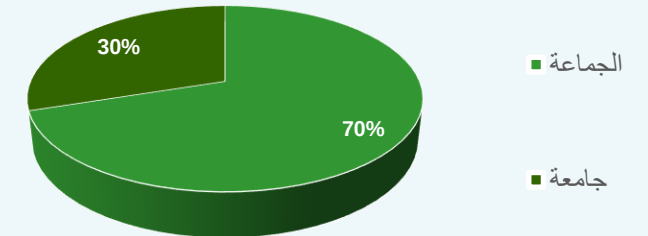


المحور - البرنامج

مدينة ذكية ومستدامة

ترسيخ التنمية المستدامة في الوعي الجماعي

الميزانية التقديرية : 0.5 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	-	0,5	-

تكوين وتأهيل فاعلي الحكامة المالية داخل الجماعة

الأهداف

- تحسين وتمتين معارف ومهارات موظفي الجماعة المتعلقة بتدبير الموارد الضريبية: قسم الجبايات

الوصف

يرمي المشروع إلى تحسين وتمتين معارف ومهارة هيئة موظفي الجماعة علاقة بعمليات تدبير الموارد الضريبية: قسم الجبايات والمصالح الجبائية اللامركزية (المقاطعات والمصالح الجبائية المختصة). ويستهدف كذلك تقييم القدرة الضريبية سنويا انطلاقا من المعطيات الاقتصادية والمالية وكذا فرضيات تطور مختلف العوامل الداخلية والخارجية المعتبرة في هذا التقييم وذلك باستعمال أدوات علمية: كالتدبير المندمج للموارد، التصريح والأداء الرقمي.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تنظيم دورات موضوعاتية تكوينية حول:
 - الوعاء الضريبي؛
 - استخلاص مختلف الضرائب والرسوم والحقوق؛
 - المراقبة الضريبية؛
 - المنازعات الضريبية.
- دعم وتقوية معارف ومهارات موظفي الجماعة في مجالات:
 - التدبير المندمج للموارد؛
 - التصريح الرقمي؛
 - الأداء الرقمي.

مؤشرات النتائج والآثار

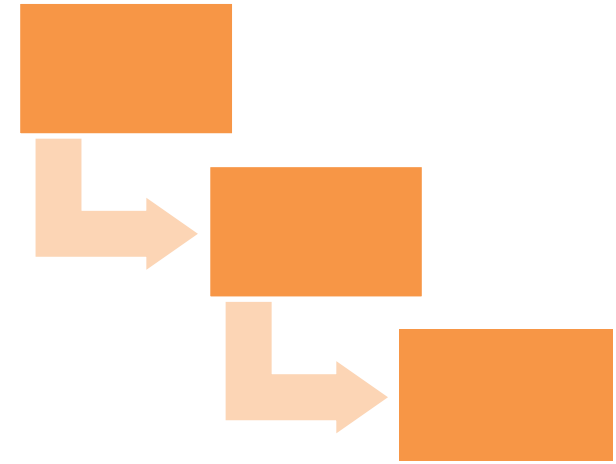
- مؤشرات الآثار:
 - خفض حجم المنازعات الضريبية
 - خفض الباقي استخلاصه.
- مؤشرات النتيجة:
 - ارتفاع نسبة الإصدارات
 - انخفاض أجل الإصدارات
 - تحسين نسبة الاستخلاص

الموقع

- كامل تراب الجماعة

الفاعلون المعنيون

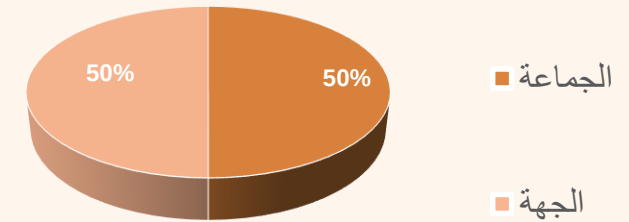
- الشركاء:
 - الجهة
- صاحب المشروع:
 - الجماعة



المحور - البرنامج

- مدينة ذات موارد بشرية وتقنية ومالية معززة
- تعزيز الموارد المالية لتمويل برنامج عمل الجماعة

تقدير الميزانية : 2 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	-	-	2

القيام بعملية تصنيف الدار البيضاء للوصول إلى التمويل الدولي

الأهداف



- منح نقطة محددة على مقياس وحيد بالنسبة لكل القطاعات التي تمثل مفتاحاً لولوج الأسواق المالية والتمويلات البنكية وعمليات إعادة التمويل؛
- طمأنة الشركاء الماليين على قدرة مدينة الدار البيضاء احترام التزاماتها وعقودها.

الوصف



إبداء رأي يعكس قدرة جماعة الدار البيضاء على تسديد التزاماتها المالية عند حلول الأجل؛
منح نقطة للدار البيضاء تناسب آفاق تسديد التزاماتها المالية.

الإجراءات الواجب اتخاذها



- اعتماد وكالة للتصنيف (Moody's, standard & poor's, Fitch ratings)؛
- تحديد وتقييم المخاطر المهمة التي من شأنها أن تجعل الجماعة غير قادرة على تسديد الالتزامات المالية؛
- إنجاز تقييم للمخاطر الكبرى ذات الطابع المؤسسي، الاجتماعي والاقتصادي، المالي وغير المالي؛
- إنجاز تحليل استذكاري واستشرافي للوضعية المالية للجماعة على امتداد فترة محددة؛
- نشر التصنيف المالي للدار البيضاء بغرض الولوج إلى مزيد من التمويل بنسب مالية أفضل.

مؤشرات النتائج والآثار



- مؤشرات الآثار:
 - نسب الفائدة المحصلة في أسواق الأبنك والرساميل.
- مؤشرات النتيجة:
 - نقطة التصنيف على سلم التسعير AAA إلى RD - D، علماً بأنه تنزلياً، النقطة AAA هي الأعلى.

الموقع



N/A

الفاعلون المعنيون



- الشركاء:
 - وزارة الداخلية، المديرية العامة للجماعات الترابية؛
 - وزارة المالية، مديرية الخزينة والمالية الخارجية.
- صاحب المشروع:
 - الجماعة



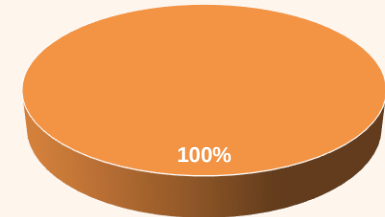
المحور - البرنامج



مدينة ذات موارد بشرية وتقنية ومالية معززة
تعزيز الموارد المالية لتمويل برنامج عمل الجماعة



تقدير الميزانية: 2 مليون درهم



الجماعة 100%

الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم



2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	-	1	1

إرساء وحدات القيادة والمراقبة والافتحاص



الأهداف

- قيادة تنفيذ مخطط عمل الجماعة؛
- قيادة أداء الموارد البشرية والمالية للجماعة وللمقاطعات؛
- ضمان تحقيق مختلف عمليات الافتحاص بصفة مهنية موضوعية ونزيهة.

الوصف

في إطار إعادة تنظيم الجماعة والمقاطعات، يتضح بأنه من الضروري إقامة هيئات للقيادة والمراقبة والافتحاص كأداة لإرساء الحكامة الجيدة داخل الجماعة ولتحسين علاقاتها مع المرتفقين

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تحسيس موظفي الجماعة ورؤساء الجماعات بأهمية القيادة والمراقبة والافتحاص؛
- وضع بطائق المناصب ودوائر تدخلات الهيئات؛
- تعبئة الموارد البشرية الكفأة؛
- انجاز خرائط المخاطر؛
- انجاز مخطط العمل؛
- إقامة ميدانية لهيئات القيادة والمراقبة والافتحاص

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:**
 - نسبة انجاز الأهداف السنوية للموظفين: أكثر من 90% في المتوسط عند نهاية السنة الثالثة من وضع الهيئات
- مؤشرات النتيجة:**
 - أداء الموارد البشرية: أقل من 50% فيما يخص نسبة الغياب؛
 - الأداء المالي: تحسين نسبة الاستخلاص بنسبة 20 % في السنة وتخفيض نفقات الاستغلال خارج كتلة الأجور بنسبة 5% في السنة؛
 - نسبة انجاز مخطط العمل: 90%

الموقع

N/A

الفاعلون المعنيون

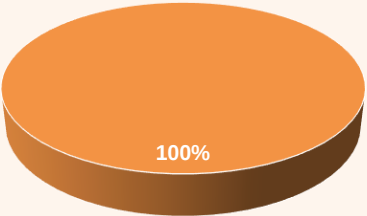
- الشركاء:**
 - المديرية العامة للجماعات الترابية
- صاحب المشروع:**
 - الجماعة

المحور - البرنامج

مدينة ذات موارد بشرية وتقنية ومالية معززة

تكييف تنظيم إدارة الجماعة للاستجابة لتوجهات برنامج عمل الجماعة 2023-2028 والقيود الهيكلية (متوسط العمر والمهارات وغيرها)

تقدير الميزانية: 3 مليون درهم



الجماعة

الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5

إرساء هيئات للتداول والتشاور مع الفاعلين المؤسساتيين والمقاطعات والشركاء الأساسيين

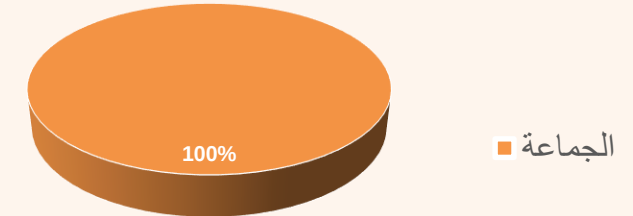


المحور - البرنامج

مدينة ذات موارد بشرية وتقنية ومالية معززة

تكييف تنظيم إدارة الجماعة للاستجابة لتوجهات برنامج عمل الجماعة 2023-2028 والقيود الهيكلية (متوسط العمر والمهارات وغيرها)

تقدير الميزانية : 0,6 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1

الوصف

من أجل تنمية متناسقة للجماعة والمقاطعات، يجب وضع هيئات استشارية تقوم بنقاش مختلف إشكاليات الجماعة بغرض ضمان تلقائية وتناغم العمليات على المستوى المحلي.

الأهداف

- قيادة تنفيذ مخطط عمل الجماعة؛
- ضمان تقاسم المعلومات الضرورية لإنجاز وتتبع العمليات؛
- إعمال مبدأ الديمقراطية التشاركية؛
- الاستماع للمواطنين.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تحديد تكوين ومهام واختصاصات الهيئات الاستشارية؛
- تعبئة الموارد البشرية الكفاءة؛
- تعيين المسؤولين عن التتبع (النقط البورية)؛
- إرساء ميداني للهيئات الاستشارية.

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:**
 - تقاسم المعلومات : 95% من مسؤولي تدبير المدينة على علم بتنزيل مخطط عمل الجماعة منذ السنة الأولى لإنجازه
- مؤشرات النتيجة :**
 - بالنسبة لكل شريك : على الأقل إطار مهني على مستوى الجماعة

الفاعلون المعنيون

- الشركاء:**
 - الفاعلون المؤسساتيون والمقاطعات والشركاء الأساسيون.
- صاحب المشروع:**
 - الجماعة

الموقع

N/A

تحديث دليل المساطر



الأهداف

- ◀ منح أفضل خدمة لمواطني الجماعة
- ◀ ضمان الفعالية المثلى على مستوى كل مصلحة
- ◀ تقليص مخاطر اقتراف أخطاء وإبلاغ تعليمات مغلوطة

الوصف

يمكن تحديث دليل المساطر من تناول ووصف وتحليل وتقييم أنظمة ومسااطر ومهام حالية؛ وذلك من أجل إعادة تحديد شروط إنجاز كافة العمليات المتعلقة بتسيير الجماعة.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- ◀ إعداد دفتر تحملات متعلق بمهمة يتم إنجازها على ثلاثة مراحل:
- ◀ مرحلة 1: تشخيص المنهجيات والمساطر الجاري بها العمل
- ◀ مرحلة 2: تحيين دليل المساطر
- ◀ مرحلة 3: وضع مخطط العمل
- ◀ إصدار طلب العروض
- ◀ تتبع إنجاز المهمة
- ◀ تنفيذ مخطط العمل

مؤشرات النتائج والآثار

- ◀ مؤشرات الآثار:
- ◀ إرضاء المواطنين بجودة خدمات الجماعة
- ◀ مؤشرات النتيجة:
- ◀ نسبة إنجاز مخطط العمل : 90 %

الموقع

N/A

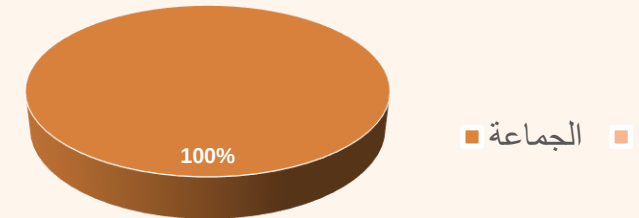
الفاعلون المعنيون

- ◀ الشركاء:
- ◀ N/A
- ◀ صاحب المشروع:
- ◀ الجماعة

المحور - البرنامج

مدينة ذات موارد بشرية وتقنية ومالية معززة
تكييف تنظيم إدارة الجماعة للاستجابة لتوجهات برنامج عمل الجماعة 2023-2028 والقيود الهيكلية (متوسط العمر والمهارات وغيرها)

تقدير الميزانية : 1 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	-	1	-

إرساء جهاز داخلي لقيادة الأداء

الأهداف

- ضمان التواصل والتجانس بين مختلف الأطراف المتدخلة؛
- تحفيز الأداء الفردي والجماعي للموظفين؛
- تحسين جودة خدمة التجهيزات العمومية.

الوصف

يمكن جهاز قيادة الأداء من الكشف المنتظم عن الإجراءات الملموسة لتحسين أداء التجهيزات العمومية وتتبع اتجاه مؤشرات قياس الأداء وبالأخص تلك المتعلقة بإرضاء المواطنين.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- توعية وتحسيس مختلف الأطراف المتدخلة بأهمية ثقافة قيادة الأداء ؛
- تحديد مختلف هيئات القيادة؛
- وضع نظام للمعلومات؛
- تعبئة الموارد البشرية الكفاءة؛
- تحديد دعامات الأداء؛
- وضع مؤشرات الأداء؛
- وضع جهاز قيادة الأداء وتتبع تنفيذه.

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - نسبة إرضاء المواطنين : أكبر من 70 %
- مؤشرات النتائج :
 - انعقاد دوري لهيئات القيادة : تنظيم منتديين على الأقل في السنة حسب طبيعة التجهيزات العمومية

الموقع

N/A

الفاعلون المعنيون

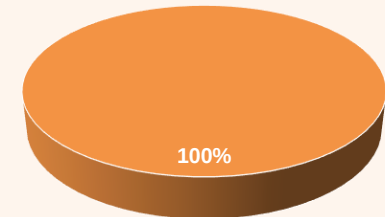
- الشركاء:
 - المديرية العامة للجماعات الترابية
- صاحب المشروع:
 - الجماعة



المحور - البرنامج

مدينة ذات موارد بشرية وتقنية ومالية معززة
تحسين أداء المرافق العمومية

تقدير الميزانية : 2,2 مليون درهم



الجماعة

الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	1,2

خلق خلية لتتبع مشاريع برنامج عمل الجماعة



الأهداف

- تحسين إدارة المشاريع داخل الجماعة عن طريق إنشاء هيكل مركزي ومهني؛
- تقديم شفافية أفضل عن المشاريع الجارية والتكاليف المتعلقة بها والمخاطر المحتملة؛
- تعزيز حكمة المشاريع من خلال عمليات الرقابة والتتبع.

الوصف

لقد ثبت أن استعمال خلية تقوم مقام مكتب إدارة (استراتيجية) للمشاريع يجعلها تبرز كأداة من أكثر الأدوات فعالية في مواجهة الاختلالات التي لا تزال عوامل قائمة على مستوى المشاريع: ارتفاع التكاليف، وعدم الوفاء بالمواعيد النهائية وغيرها.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تحديد أهداف خلية الإدارة الاستراتيجية لمشاريع برنامج عمل الجماعة 2023-2028: تحديد النتائج المتوقعة لتحسين عمليات تدبير المشاريع
- تحديد أعضاء الخلية: استنادا إلى خبرتهم ومهاراتهم في ميدان تدبير المشاريع
- وضع ميثاق الخلية يحدد الأدوار والمسؤوليات، فضلا عن سيرورات العمل والأجال
- وضع مخطط للمشروع يحدد الخطوات الرئيسية لإنشاء الخلية المكرسة لبرنامج عمل الجماعة بما في ذلك تحديد واضح للأجال ، ومؤشرات الأداء ، وخطوات التحقق من صحة البيانات لقياس نجاح هذه الخلية.
- وضع معايير ومسااطر لضمان اتساق وجودة نتائج مشاريع برنامج عمل الجماعة .
- وضع نظام تتبع لقياس أداء مشاريع برنامج عمل الجماعة وتوفير البيانات الضرورية للتحسين المستمر لعمليات تدبير المشاريع.

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:**
 - معدل تنفيذ برنامج عمل الجماعة : 80 % على الأقل
 - المشاريع المطابقة : عدد حالات عدم المطابقة التي تم اكتشافها وتصحيحها
- مؤشرات النتائج :**
 - أداء مشاريع برنامج عمل الجماعة : معدل النجاح، ومدة الدورة، والميزانية الفعلية مقابل الميزانية المتوقعة
 - تخفيض التكاليف

الموقع

الجماعة

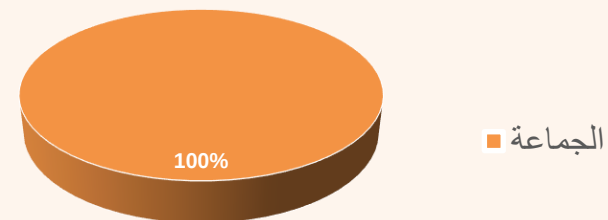
الفاعلون المعنيون

- الشركاء:**
 - غير محدد
- صاحب المشروع:**
 - الجماعة

المحور - البرنامج

مدينة ذات موارد بشرية وتقنية ومالية معززة
تكييف تنظيم إدارة الجماعة للاستجابة لتوجهات برنامج عمل الجماعة 2023-2028 والقيود الهيكلية (متوسط العمر والمهارات وغيرها)

تقدير الميزانية : 12 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
2	2	2	2	2	2

تبني توجيهات لفائدة مقارنة النوع

الاهداف

- ◀ ادماج مقارنة النوع في الحكامة المحلية؛
- ◀ تشجيع التدبير الفعال لحاجيات المواطنين وتقليص الفوارق الاقتصادية والمجالية؛
- ◀ مأسسة المساواة على صعيد كافة القطاعات.

الوصف

تبني توجيهات واضحة للنجاح في تنفيذ مقارنة النوع في الحكامة المحلية للجماعة.
تأتي هذه التوجيهات من المخطط الحكومي من أجل المساواة إكرام 2 الذي يتضمن 7 محاور، 23 هدفا، مترجمة الى 83 معيار مع مؤشرات التقييم الكمي والنوعي والالتزام بتقليص الفوارق بين النساء والرجال. وتهدف هذه الخطة للحد من هذه المساواة بين الرجل والمرأة

الإجراءات الواجب اتخاذها

- ◀ اعمال كل أنواع اليقظة والتحليل، التي تمكن من نظرة واضحة ودقيقة حول الفوارق، والتميز والمس بحقوق المرأة وذلك على صعيد كافة الميادين تحت مسؤولية جماعة الدار البيضاء؛
- ◀ انجاز تقييم حول النوع (التقييم الذاتي) من طرف مصالح الجماعة وذلك من أجل المساهمة في إرساء الوعي المنهجي بقضية النوع خلال العمل اليومي للجماعة؛
- ◀ توفير الشروط الضرورية من أجل تعبئة مصالح الجماعة بهدف اعمال اختصاصاتها باستهداف المساواة بين النساء والرجال؛
- ◀ تعبئة الموارد الملائمة في عمليات تنزيل توجيهات الخطة
- ◀ القيام بدراسة وتحليل عميقين للمخطط الحكومي من أجل المساواة، ووضع خارطة طريق لنشر توجيهات الخطة الحكومية للمساواة إكرام 2 مع تخصيص ميزانية تمكن من رصد اعتمادات مالية لتنزيل هذه التوجيهات؛
- ◀ اشراك القطاع الخاص ومنظمات المجتمع المدني؛
- ◀ تتبع تنزيل توجيهات لفائدة مقارنة النوع

مؤشرات النتائج والتأثير

- ◀ مؤشرات التأثير:
 - < تحسين مؤشرات مقارنة النوع.
- ◀ مؤشرات النتيجة :
 - < نسبة تنزيل توجيهات لفائدة مقارنة النوع
 - < عدد تدابير المنجزة..

الموقع

◀ جماعة الدار البيضاء

الفاعلين المعنيين

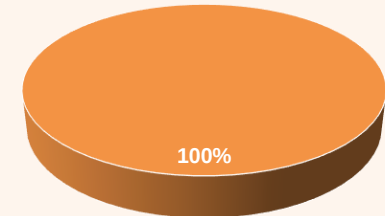
- ◀ الشركاء:
 - < اللجنة الوزارية من أجل المساواة
- ◀ صاحب المشروع:
 - < الجماعة؛
 - < IEECAG



المحور - البرنامج

- ◀ مدينة ذات موارد بشرية وتقنية ومالية معززة
- ◀ تعزيز مساهمة النساء والأشخاص ذوي القدرة المحدودة على الحركة في تدبير شؤون المدينة

تقدير الميزانية : 1 مليون درهم



■ الجماعة

الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	-	-	1

إرساء خرائطية مخاطر لأنشطة ومشاريع الجماعة

الأهداف

- تحديد المخاطر المحتملة المتعلقة بالمشاريع؛
- تقييم أثر واحتمال كل خطر محدد؛
- وضع استراتيجية لتدبير المخاطر للتخفيف من المخاطر المحددة أو تجنبها.

الوصف

تعد خرائطية المخاطر سيرة رئيسية لتحديد وتقييم وترتيب المخاطر المحتملة التي تواجهها أنشطة ومشاريع (تعمير، أشغال، تمويلات) جماعة للدار البيضاء. والهدف من خرائطية النساكين هو تقليص المخاطر المحتملة إلى أقل مستوى وضمان نجاح مشاريع الجماعة.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تحديد أهداف مشاريع وأنشطة الجماعة لمعرفة المخاطر المحتملة التي يمكن أن تعترض إنجازها؛
- تحديد الأطراف المتدخلة في المشاريع ومعرفة كيفية تأثرها بالمخاطر؛
- تحديد المخاطر المحتملة المرتبطة بأنشطة ومشاريع جماعة للدار البيضاء،
- تقييم المخاطر من حيث الأثر المحتمل واحتمال حدوثها ووضع مصفوفات المخاطر لتحديد مستوى الخطر المرتبط بكل مشروع؛
- تحديد أولويات المخاطر وتصنيفها حسب شدتها واحتمال حدوثها لمساعدة الجماعة على تركيز جهودها على أهم المخاطر ورصد الموارد بشكل مناسب؛
- وضع خطة عمل للتخفيف من المخاطر المحددة: وضع خطة عمل لكل خطر محدد؛
- تتبع وتحسين الخرائطية بشكل منتظم لتعكس التغيرات والمخاطر الجديدة التي تم تحديدها.

مؤشرات النتائج والآثار

مؤشرات النتائج :

- احترام الأجال المبرمجة
- احترام الميزانيات المبرمجة
- مستوى إنهاء المشاريع بالنسبة للأهداف الأولية.
- عدد الأشخاص المتأثرين بصفة مباشرة من المشروع وأولئك المتأثرون بصفة غير مباشرة

مؤشرات الآثار:

- نسبة مشاركة الأطراف المتدخلة
- نسبة رضا الأطراف المتدخلة
- تحسين جودة حياة السكان المقيمين بالجماعة بفضل المشاريع المنجزة.

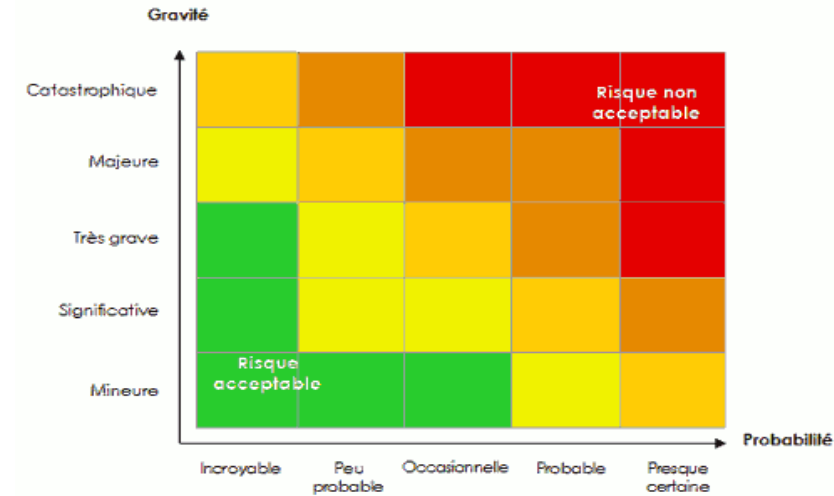
الموقع

الجماعة

الفاعلون المعنيون

صاحب المشروع:

الجماعة

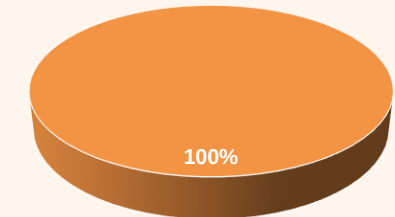


المحور - البرنامج

مدينة ذات موارد بشرية وتقنية ومالية معززة

تكييف تنظيم إدارة الجماعة للاستجابة لتوجهات برنامج عمل الجماعة 2023-2028 والقيود الهيكلية (متوسط العمر والمهارات وغيرها)

تقدير الميزانية : 10 مليون درهم



الجماعة

الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	-	-	10

إنشاء مرصد رقمي لبيانات الجماعة

الأهداف

- تغذية التشخيصات ودراسات الجماعة؛
- توجيه قرارات الجماعة لملاءمة السياسات العمومية مع حقائق حاجيات السكان؛
- تسهيل الولوج إلى المعطيات في مختلف ميادين تدخل الجماعة.

الوصف

يهدف المرصد الرقمي الى تقديم بيان مراقب تقنيا ومصادق عليه للمعطيات الجماعية، من خلال جمع المعلومات وتحليلها، ووضع أدوات تحليل ونشر هذه المعطيات. وسيستعمل المرصد كذلك كمنصة بيانات مفتوحة تعرض للولوج المجاني معطيات إحصائية متعددة ومتنوعة.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- التشاور مع شركة الدار البيضاء للخدمات (الوحدة الرقمية) حول سبل إحداث المرصد وتحليل المعطيات المحلية؛
- لقاء مع مختلف فئات المرتفقين المستقبليين للمرصد الرقمي (المنتخبون، الأعوان، الشركاء) من أجل ضبط عرض المعطيات وبنية المرصد؛
- انتخاب / توظيف أعضاء المكتب التنفيذي للمرصد الرقمي للمعطيات الجماعية؛
- إرساء نظام معلومات ذي مصداقية وسهل الولوج بحيث يكون هذا النظام ذا مصداقية وواضحا لتناوله بسهولة من لدن مختلف الفاعلين المقبلين على العمل في إطاره؛
- اقتراح أدوات وأنواع تقديم المعطيات المحلية من أجل التلاؤم مع حاجيات المستعملين: خرائط، بطاقات موضوعاتية، بطاقات الخلاصة الترابية الخ؛
- إرساء شروط جيدة لإدامة دينامية المرصد الجماعي: أوقات التفكير المشتركة، ورشات عمل، الخ؛
- مراجعة، تحليل واستغلال المعطيات الم جمعة من لدن المرصد الرقمي من أجل تحسين اتخاذ القرار وتبدير المشاريع داخل الجماعة.

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - اتخاذ قرارات مناسبة
 - تدبير أفضل للمشاريع
- مؤشرات النتائج:
 - عدد المعطيات الم جمعة و التي تم تحليلها
 - نتيجة استغلال المعطيات

الموقع

- جماعة الضارة الدار البيضاء

الفاعلون المعنيون

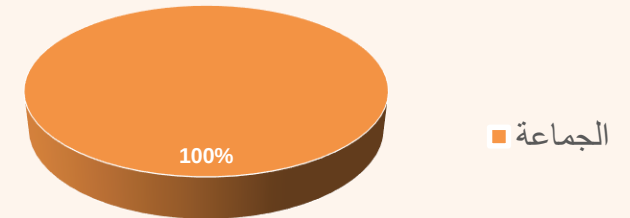
- الشركاء:
 - وزارة الانتقال الرقمي وإصلاح الإدارة
- صاحب المشروع:
 - الجماعة؛
 - شركة الدار البيضاء للخدمات (الوحدة الرقمية)



المحور - البرنامج

- مدينة ذات موارد بشرية وتقنية ومالية معززة
- تقوية المردودية الإدارية والرقمية لتلبية معايير مدينة مترو بولية دولية

تقدير الميزانية : 5 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	3	2	-

إصلاح نموذج تدبير تجهيزات القرب (الاجتماعية والثقافية والرياضية وغيرها)



الوصف

من أجل ادامة وتحسين جودة خدمة تجهيزات القرب يجب إعادة التفكير في نموذجها التدبيري. بفضل السجل الاجتماعي الموحد ، يمكن اعتماد نظام استهداف حتى لفرض الأداء على الأشخاص المتوفرون على دخل ومنح المجانية للأشخاص الذين لا يتوفرون على دخل. وتكمن الفكرة في إطار روح تضامنية إحداث استقلال مالي لهذه التجهيزات.



الأهداف

- تحسين جودة خدمة تجهيزات القرب؛
- ادامة تواجد تجهيزات القرب؛
- ضمان الاستقلال المالي لتجهيزات القرب؛
- توفيق تصور وتدبير تجهيزات القرب.



الإجراءات الواجب اتخاذها

- تنظيم ورشات تشاورية بين مجلس الجهة، الوكالة الحضرية، الدار البيضاء للتراث ومع الشركاء المؤسساتيين والخواص حول تحديد نمط تدبير تجهيزات القرب؛
- تحديد الشراكات الممكنة بين القطاع العام والقطاع الخاص؛
- تعبئة ومأسسة التبرعات؛
- إبرام الاتفاقيات.



مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:**
 - نسبة إرضاء المواطنين: أكثر من 70 %؛
 - ديمومة البنيات التحتية : 0 إغلاق في السنة.
- مؤشرات النتائج :**
 - نسبة تجهيزات القرب المستقلة ماليا : 50 % عند نهاية 2027



الفاعلون المعنيون

- الشركاء:**
 - مجلس الجهة ، الوكالة الحضرية
 - الفاعلون المؤسساتيون والمقاطعات
 - والشركاء الأساسيون.
- صاحب المشروع:**
 - الجماعة



الموقع

N/A



إنشاء رصيد وثائقي للجماعة



الوصف

يهدف المشروع إلى إنشاء رصيد وثائقي للجماعة لتسهيل الوصول إلى جميع الوثائق والمعلومات المتعلقة بالجماعة. والهدف من ذلك هو إنشاء قاعدة بيانات رقمية يمكن لجميع سكان المدينة والسلطات المعنية الوصول إليها.

الأهداف

- ◀ تركيز وتيسير الوصول إلى جميع الوثائق والمعلومات المتعلقة بالجماعة.
- ◀ إنشاء قاعدة بيانات رقمية متاحة لجميع سكان المدينة وكذلك الإدارات ذات الصلة.
- ◀ تمكين تدبير فعال وواضح للوثائق والمعلومات المرتبطة بالحياة المجتمعية.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- ◀ تحديد أنواع الوثائق والمعلومات التي يتعين إدراجها في الرصيد الوثائقي؛
- ◀ تحديد مصادر المعلومات، مثل وثائق المدينة والمنشورات الرسمية والوثائق الإدارية؛
- ◀ وضع مخطط لتصنيف الوثائق والمعلومات لتيسير دراستها واستخدامها؛
- ◀ وضع مخطط رئيسي لتنفيذ نظام أرشفة رقمي؛
- ◀ إنشاء قاعدة بيانات رقمية لتخزين الوثائق والمعلومات؛
- ◀ تأمين البيانات المخزنة؛
- ◀ تدريب الموظفين المسؤولين عن إدارة قاعدة البيانات والمعطيات ومستعملي النظام.

مؤشرات النتائج والآثار

- ◀ مؤشرات الآثار:
 - < تدبير أكثر فعالية وشفافية للوثائق والمعلومات المتعلقة بحياة الجماعة؛
 - < تحسين لجودة الخدمة المقدمة لسكان المدينة.
- ◀ مؤشرات النتائج:
 - < تم إنشاء وتزليل بنك معطيات .
 - < إمكانية وصول جميع سكان المدينة والإدارات المعنية إلى قاعدة البيانات الرقمية.

الفاعلون المعنيون

- ◀ صاحب المشروع:
 - < الجماعة

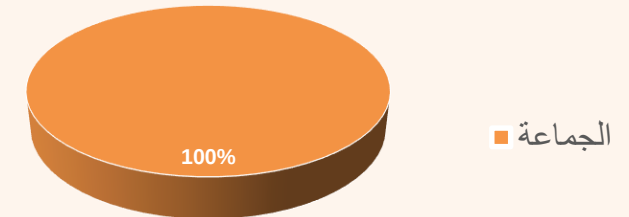
الموقع

- ◀ جميع تراب الجماعة

المحور - البرنامج

مدينة ذات موارد بشرية وتقنية ومالية معززة
 ◀ تكيف تنظيم إدارة الجماعة للاستجابة لتوجهات برنامج عمل الجماعة 2023-2028 والقيود الهيكلية (متوسط العمر والمهارات وغيرها)

تقدير الميزانية : 10 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	5	5	-

إصلاح نموذج تدبير التجهيزات ذات الطابع الاقتصادي

الأهداف

- إعادة تحديد دور ومهام وأنشطة جميع التجهيزات الاقتصادية للمدينة (الأسواق الجماعية ، أسواق الجملة ، إلخ.)
- تعزيز التراث ذي الاستخدام التجاري لمدينة الدار البيضاء؛
- معالجة مشاكل التدبير والهيكلية والتعامل مع عدم دفع المستحقات الشهرية من قبل التجار المستأجرين؛
- الرفع من الإيرادات الناتجة عن أكثر من 14000 محلا تجاريا التي تمتلكها الجماعة، حيث أن الإنفاق الحالي على هذا التراث يتجاوز الإيرادات المحققة؛
- مواجهة الأنشطة الغير مهيكلية واحتلال الملك العام.

الوصف

يتكون المشروع من دراسة جميع الجوانب التقنية والاقتصادية والمالية والمؤسسية والتنظيمية للتجهيزات الاقتصادية في الدار البيضاء، وذلك بهدف إصلاح نموذج تدبير تجهيزاتها وإصلاح نموذج التدبير الحالي الذي أصبح متجاوزا مؤسساتيا واقتصاديا.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- إطلاق دراسة تهدف إلى تحديد وإحصاء وتشخيص وتعريف دور جميع التجهيزات الاقتصادية في المدينة.
- إطلاق دراسة لتحديد نموذج التدبير الأمثل للتجهيزات ذات الطابع الاقتصادي؛
- تحديد أفضل الشروط التقنية والاقتصادية والمالية والمؤسسية والتنظيمية التي يجب أن تصاحب هذا النموذج لضمان نجاحه؛
- تحديد أدوات مراقبة تنفيذ نموذج التدبير الجديد؛
- تقديم المشروع في إطار تشاركي مع الأطراف المتدخلة الأخرى.

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:**
 - جاذبية السوق: زيادة جاذبية التجهيزات ذات الطابع الاقتصادي بنسبة 30 %
 - جودة الخدمات: رفع من جودة خدمات مرافق المدينة الاقتصادية بنسبة 30 %.
- مؤشرات النتائج:**
 - الإيرادات: مضاعفة الإيرادات من المحلات التجارية في الجماعة في 10 (تصل إلى 200 مليون درهم في سنة 2028) وفي 2 الإيرادات من أسواق البيع بالجملة في سنة 2028.
 - تعميم دفع الإتاوات للمحلات التجارية: تصل إلى 95 % في سنة 2027.

الموقع

جميع مقاطعات المدينة

الفاعلون المعنيون

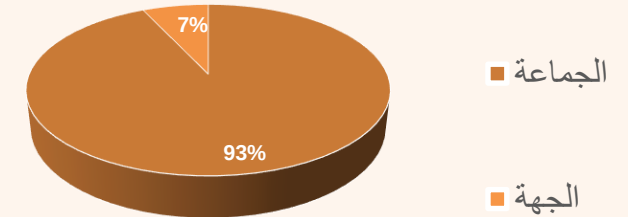
- الشركاء:**
 - الجهة
 - وزارة الداخلية
 - جمعيات التجار
- صاحب المشروع:**
 - الجماعة
 - خدمات الدار البيضاء



المحور - البرنامج

مدينة ذات موارد بشرية وتقنية ومالية معززة
تحسين أداء المرافق العمومية

تقدير الميزانية : 30 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
6	6	6	6	6	-

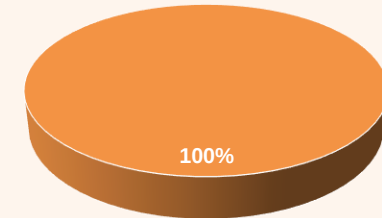
إرساء نظام تقييم الرأس المال البشري للجماعة



المحور - البرنامج

مدينة ذات موارد بشرية وتقنية ومالية معززة
 < تكيف تنظيم إدارة الجماعة للاستجابة لتوجهات برنامج عمل
 الجماعة 2023-2028 والقيود الهيكلية (متوسط العمر
 والمهارات وما إلى ذلك)

تقدير الميزانية : 5 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	-	3	2

الوصف

سيمكن جهاز تقييم موظفي الجماعة من التعبير عن
 انتظاراتهم وامتنيات تطورهم على المدى القصير
 والمتوسط، في مناصبهم الحالية، وسيتيح للمسؤولين
 تقييم الوضع والتفكير في عمليات تطوير وتحسين
 مردودية الموظفين.

الأهداف

- < دعم التزام الموظفين وتمتين انخراطهم في مشاريع الجماعة؛
- < تخصيص الموارد حسب كفاءاتها أو تحديد مخططات عمل معدلة حسب أنواع تخصصات الموظفين؛
- < استهداف واقتراح تكوينات تناسب كل تخصص مهني.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- < تشاور على المستوى الداخلي، أو مع متعهد خارجي من أجل تحديد:
 - < ثابتهات الجهاز: الحجم، الدعامة، المحتوى، المؤشرات، المراحل، الخ؛
 - < السيرورة في مجمل دورتها: المراحل، التواريخ، الخ؛
 - < نمط التقييم: صيغة ورقية، برنامج، تطبيق، الخ؛
 - < شبكة التتقيط وبيان الكفاءات؛
- < تبليغ موظفي جهاز تقييم الأداء، وتوضيح المنهجية؛
- < إجراء المقابلات بالاعتماد على الاستماع والثقة المتبادلة؛
- < القيام بتركيب كل المعطيات المجمعة خلال المقابلات من أجل تقييم أداء كل موظف ووضع حصيلة عامة حول شعور الموظفين بخصوص أوضاعهم داخل الجماعة؛
- < وضع مخططات التكوينات المستجيبة لحاجيات الموظفين.

مؤشرات النتائج والآثار

- < مؤشرات الآثار:
 - < إرضاء الموظفين.
- < مؤشرات النتائج:
 - < عدد التقييمات المنجزة؛
 - < كمية المعلومات المجمعة.

الفاعلون المعنيون

- < الشركاء:
 - < ولاية الدار البيضاء

- < صاحب المشروع:
 - < الجماعة

الموقع

- < جماعة الدار البيضاء

إرساء نظام الدليل الوصفي للوظائف والمهن/ الدليل الوصفي للوظائف والكفاءات والإدارة الاستراتيجية للوظائف والمهارات



الأهداف



- الحصول على نظرة عامة على المهن والكفاءات المتاحة داخل الجماعة، من أجل تسهيل تدبيرها؛
- التعرف بشكل جيد على جميع المؤهلات المطلوبة والتعبير عنها وتقديرها من أجل حسن سير عمل الجماعة؛
- تعزيز تنمية الكفاءات..

الوصف



يساهم الدليل الوصفي للوظائف والكفاءات في تحديد الكفاءات الضرورية من أجل الممارسة الجيدة للمسؤوليات المتحملة، وتلك التي تنبثق عن الأنشطة الجديدة والتي تستدعي التطوير.

الإجراءات الواجب اتخاذها



- استشارة داخلية أو مع متعهد خارجي من أجل:
 - تحليل وجمع البيانات عن تطور الوظائف والأنشطة داخل الجماعة؛
 - إحصاء المهن الرئيسية وكذلك المهارات المتعلقة بكل مهنة والمصادقة عليها؛
 - ترتيب وتحديد أولويات الكفاءات لكل مهنة؛
 - جرد المهارات: تعريفها حسب طبيعتها ومستواها بانسجام مع أنشطة التشغيل؛
 - تحديد الاحتياجات إلى الكفاءات.
- صياغة المراجع:
 - تعريف الأنشطة التي تشكل جوهر الوظيفة المرجعية، مشتركة في جميع حالات العمل والتخصصات المجمعة والموصوفة في الوظيفة؛
 - وصف الكفاءات والمهام ومستويات المسؤولية المتوقعة لكل مهنة موجودة في المؤسسة؛
 - تجميع الكفاءات حسب النشاط أو المجال (تنظيمي، إداري، تقني، إلخ).
- تعميم الدليل الوصفي المعد على موظفي الجماعة.

مؤشرات النتائج والآثار



- مؤشرات الآثار:
 - معدل رضا الموظفين
- مؤشرات النتائج:
 - عدد التقييمات التي أجريت
 - كمية المعلومات التي تم رصدها

الموقع



جماعة الدار البيضاء

الفاعلون المعنيون



- الشركاء:
 - وزارة التشغيل والتكوين المهني
- صاحب المشروع:
 - الجماعة

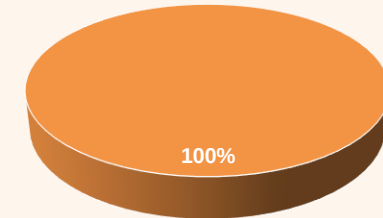
المحور - البرنامج



مدينة ذات موارد بشرية وتقنية ومالية معززة
تكييف تنظيم إدارة الجماعة للاستجابة لتوجهات برنامج عمل الجماعة 2023-2028 والقيود الهيكلية (متوسط العمر والمهارات وغيرها)



تقدير الميزانية: 2,5 مليون درهم



الجماعة

الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم



2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	1,5	1	-	-	-

تنظيم حملة تواصلية حول برنامج عمل الجماعة



الأهداف

- التعريف ببرنامج عمل الجماعة
- تبليغ العموم بأهمية البرنامج
- إبراز الانسجام الذي يميز البرنامج

الوصف

تتضمن الحملة التواصلية حول برنامج عمل الجماعة إعداد مخطط تواصلية يتميز بالنجاعة و الفعالية، ويؤمن الشفافية الجيدة وإشراك مختلف الفاعلين التتموين على مستوى الدار البيضاء.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- إطلاق استشارة للتعريف بمحاور البرنامج التواصلية (الخط التحريري ، اللهجة ، الشعار...)
- إعداد استراتيجية التواصل (الإجراءات)؛
- تحديد وسائل وأدوات التواصل و الرسائل المراد تبليغها؛
- إطلاق الحملة وتتبعها.

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:**
 - الرفع من عدد الزيارات الناتجة عن وسائل التواصل (موقع الانترنت، الشبكات الاجتماعية، والمواقع الإلكترونية...)
 - معدل مرتفع لاختراق الرسائل (مدى معرفة مشاريع برنامج عمل الجماعة)
- مؤشرات النتائج:**
 - التميز مقارنة مع المدن المنافسة

الموقع

- الجماعة
- المقاطعات
- الشركاء المحليون من القطاع العام و الخاص

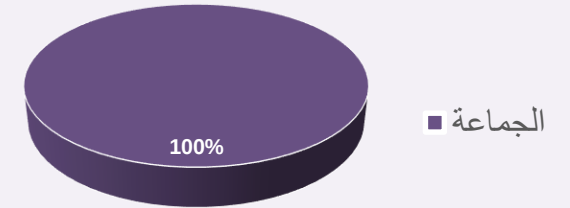
الفاعلون المعنيون

- الشركاء :**
 - مجلس الجهة
- حاملو المشروع**
 - الجماعة
 - شركات التنمية المحلية

المحور - البرنامج

مدينة ميثرو بولية منفتحة على العالم
 < تعزيز الهوية الحضرية للدار البيضاء

الميزانية التقديرية: 31 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
5	5	5	5	5	6

وضع وتنفيذ استراتيجية تعاون دولي مع البلدان شركاء المغرب



الوصف

وضع استراتيجية للتعاون الدولي تسمح للدار البيضاء بتعزيز جميع مكتسباتها من أجل توسيع تأثيرها و تعزيز إشعاعها وقيمتها على المستوى الدولي. وستمكن هذه الآلية من اتخاذ مبادرات تهدف إلى زيادة جاذبية الدار البيضاء على الصعيد الدولي.

الأهداف

- الحفاظ على علاقات التشارك والتبادل مع المدن التي تتميز بتعاون نشيط؛
- إعادة انطلاق الاتفاقيات والتوأمة المبرمة والغير مفعلة؛
- تتمين صورة مدينة الدار البيضاء كحاضرة كبرى عالمية وقطب مالي ذي الأهمية الأولى على المستوى القاري.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- إعداد دفتر التحملات الخاص بإعداد استراتيجية التعاون الدولي في ثلاث مراحل:
- المرحلة الأولى: إعداد أطلس خرائطي لبرامج التعاون القائمة وتحديد الاختلالات والاحتياجات؛
- المرحلة الثانية: تحديد الدول المحتملة للتعاون بما يتماشى مع رؤية الجماعة؛
- المرحلة الثالثة: إعداد مشاريع عقود الشراكة والتعاون والتوأمة مع الدول المستهدفة؛
- إطلاق طلب العروض لإنجاز الدراسة
- تنفيذ وتتبع عقود التعاون الدولي.

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
- تطوير صورة مدينة الدار البيضاء مجسدا بالطلبات المتصاعدة للشركاء.
- مؤشرات النتائج:
- عدد عقود التعاون الدولي الموقعة
- الامتثال للالتزامات المحددة في العقود

الفاعلون المعنيون

- الشركاء:
- المنظمة الدولية للهجرة
- وزارة الشؤون الخارجية
- مجلس الجهة
- حاملو المشروع
- الجماعة

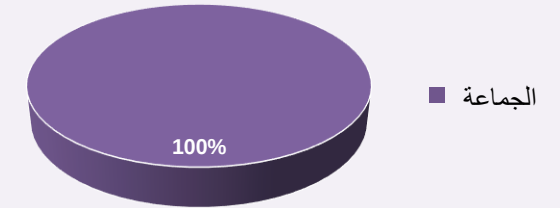
الموقع

لم يتم تحديده بعد

المحور - البرنامج

مدينة ميثرو بولية منفتحة على العالم
تعزيز نظام التعاون الدولي

الميزانية التقديرية: 3 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	1,5	1,5	-

تنظيم حملة دولية للترويج لـ "كازا إكسبورت" بالدار البيضاء



الوصف

يمكن المشروع في تصدير صورة الدار البيضاء في الانتقال من تسويق ترابي إلى تسويق ترابي أوفشور مترسخ في منطق إدراج علامات تجارية لأصول لامادية. ويتلاءم هذا المشروع مع مدينة الدار البيضاء التي تتوفر على تراث ثقافي ومعماري غني واستثنائي ومتنوع. وتخول لها هذه المميزات إمكانات كبيرة فيما يخص دعم التسويق الترابي على الصعيد الدولي، كوسيلة لجلب الاستثمارات وخلق الديناميات السوسيو الاقتصادية.

الأهداف

- تثمين الخبرات المتعددة التي راكمتها المدينة و استغلال الموروث الثقافي والغنى التراثي في التسويق الترابي على الصعيد الدولي؛
- تعزيز الترويج لشهرة مدينة الدار البيضاء على المستوى الدولي.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تنظيم ورشات عمل تشاورية قطاعية مع المديريات والمندوبيات الجهوية، مكتب تنمية التعاون، الدار البيضاء للتراث و الدار البيضاء للتنشيط والتظاهرات، وذلك لتحديد و تثمين التراث اللامادي لمدينة الدار البيضاء ، و تدارس إمكانيات استغلال كل ذلك للترويج للمدينة دوليا؛
- البحث عن الشراكات؛
- تحديد المدن المستهدفة؛
- إطلاق استشارة لإعداد خارطة الطريق.

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار: < ترتيب أحسن للدار البيضاء كوجهة رجال أعمال وسياحة. < زيادة عدد السياح والشركات الأجنبية التي تم نقلها أو إنشاؤها
- مؤشرات النتائج: < عدد الأنشطة اللامادية: 1 في كل سنة ابتداء من 2024 < عدد الشراكات: 1 في كل سنة ابتداء من 2024

الفاعلون المعنيون

- الشركاء : < مكتب تنمية التعاون، مجلس الجهة، الشراكات الممكنة (المدن الأجنبية)، الاتحاد العام لمقاولات المغرب
- حاملو المشروع < الجماعة، شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتراث، الدار البيضاء للتنشيط و التظاهرات و مجلس الجهة

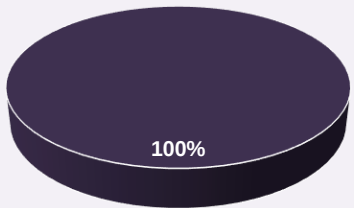
الموقع

لم يتم تحديده بعد

المحور - البرنامج

مدينة حاضرة كبرى مفتوحة على العالم < تعزيز الهوية الحضرية للدار البيضاء

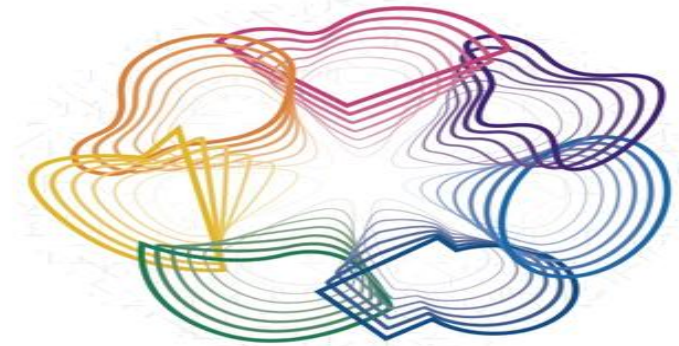
الميزانية التقديرية: 51 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	10	10	20	11	-

تسجيل مدينة الدار البيضاء في شبكة المدن الإبداعية لليونسكو



الأهداف

- إدراج مدينة الدار البيضاء في شبكة المدن الثقافية والإبداعية؛
- الاستفادة من خطة التنمية وإجراءات التعاون على المستوى الدولي والتي تفيد المدن المسجلة في هذه الشبكة.

الوصف

إعداد ملف لتسجيل مدينة الدار البيضاء في برنامج "شبكة المدن الإبداعية" الذي أطلقته اليونسكو والذي يستهدف المدن التي اعتمدت الإبداع كعامل استراتيجي في تنميتها الحضرية المستدامة: أكثر من 300 مدينة موجودة حاليًا بهذه الشبكة وتعمل بالتعاون من أجل الهدف المشترك المتمثل في وضع الإبداع والصناعات الثقافية في قلب خطة التنمية المحلية والتعاون في نفس الاتجاه دوليًا.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تقديم الطلب الرسمي لليونسكو للتسجيل في شبكة المدن الإبداعية؛
- تقييم المعايير والمقاييس المطلوبة من قبل اليونسكو؛
- إنشاء شبكة من الشركاء الوطنيين والدوليين عند تنقيح الملف؛
- وضع خطة عمل مفصلة لتنفيذ الأنشطة الإبداعية والثقافية؛
- تنظيم تظاهرات في الموقع قبل استلام الملف والمصادقة عليه من قبل وفد اليونسكو.

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - تأهيل البنيات التحتية الثقافية المتعلقة بالصناعات الثقافية والإبداعية
- مؤشرات النتائج:
 - عدد الصناعات الثقافية والإبداعية المشجعة؛
 - ارتفاع بنسبة 20% لعدد علاقات التعاون مع المدن الأخرى من نفس الشبكة.

الموقع

- غير متاح

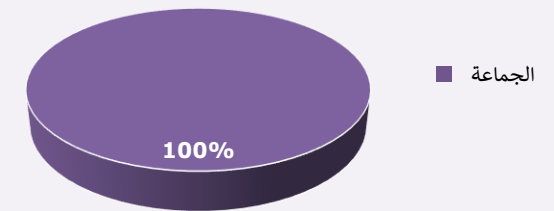
الفاعلون المعنيون

- حاملو المشروع
 - الجماعة
 - شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتراث

المحور - البرنامج

مدينة ميثرو بولية منفتحة على العالم
 < تعزيز الهوية الحضرية للدار البيضاء

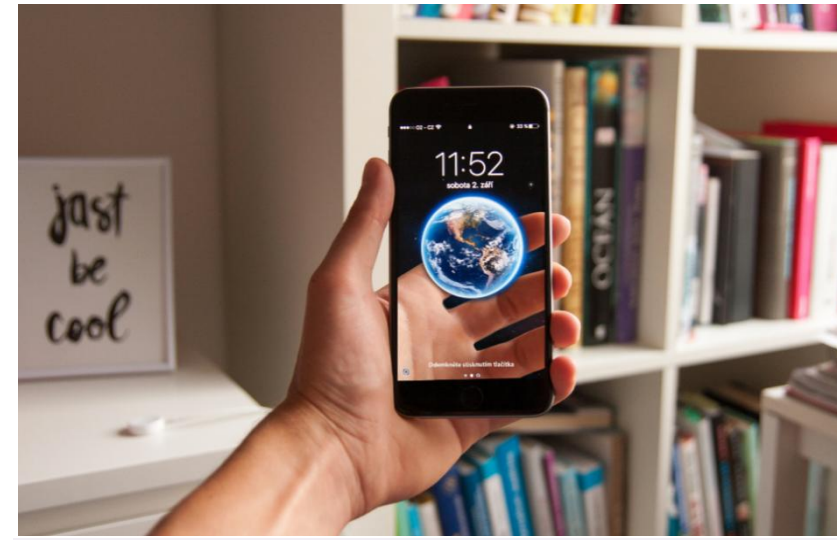
الميزانية التقديرية: 3 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	-	3	-

تعزيز الكفاءات في مجال التسويق الترابي داخل الجماعة



الوصف

تمثل مدينة الدار البيضاء فاعلا حاسما في اعداد التراب، وتتوفر على إمكانات هائلة لبعث دينامية وحيوية في جاذبيتها السياحية ونشاطها الاقتصادي. ولتعزيز وتطوير هذه الوضعية المتميزة في جميع المجالات، يقتضي الأمر دعم الكفاءات في مجال التسويق الترابي داخل الجماعة. الشيء الذي يتطلب تكويننا على أدوات ومناهج التسويق الترابي وكذلك توظيف متخصصين في التسويق الترابي.

الأهداف

- تنظيم وظيفة التسويق الترابي بالجماعة؛
- تكوين كفاءات الجماعة في المجالات المرتبطة بأهم رهانات التنمية ومراحل بناء استراتيجية الجاذبية المحلية؛
- توظيف أطر متخصصة في التسويق الترابي؛
- تكوين المنتخبين وكفاءات الجماعات الترابية في الميادين المرتبطة بالجاذبية المحلية.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- إطلاق استشارة لإنجاز تشخيص تنظيمي مرتكز على وظيفة التسويق وهيكلتها (الأهداف والاستراتيجية وخطة العمل)
- إطلاق استشارة لإنجاز هندسة التكوين بالجماعة؛
- إطلاق طلب عرض الترشيح لتوظيف كفاءات متخصصة في التسويق الترابي؛
- تنظيم ندوة سنوية عن "كيفية استخدام التسويق الترابي كرافعة للتنمية الاقتصادية للدار البيضاء" لفائدة الشركاء العموميين؛
- إنشاء COOC دورة مفتوحة للشركات عبر الإنترنت.

مؤشرات النتائج والآثار

مؤشرات الآثار:

- تقديم صورة مشتركة للتراب ولقدراته
- تمثيل الجماعة بشكل أفضل واستقطاب الفاعلين المحليين.

مؤشرات النتائج:

- تحديد وظيفة التسويق الترابي بشكل واضح: برنامج عمل على مدى خمس سنوات، تعيين أربعة أطر
- الدورات التكوينية : اثنتان في السنة لأطر الجماعة
- الندوات : واحدة في السنة للمنتخبين

الفاعلون المعنيون

الشركاء :

- وزارة الداخلية
- التعاون الدولي (مكتب التعاون الألماني، الوكالة الفرنسية للتنمية...)
- الشركاء (وكالة التنمية الرقمية...)
- حاملو المشروع
- الجماعة
- الدار البيضاء للتنشيط والتظاهرات

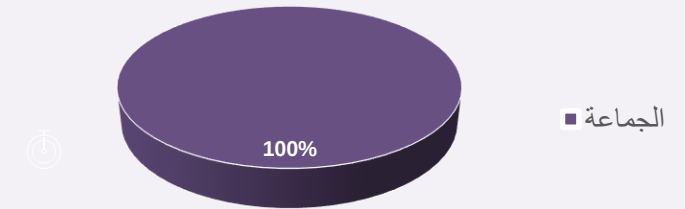
الموقع

جماعة الدا البيضاء

المحور - البرنامج

مدينة ميترو بولية منفتحة على العالم
< تعزيز الهوية الحضرية للدار البيضاء

الميزانية التقديرية: 4 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
0,8	0,8	0,8	0,8	0,8	-

إعداد وتنزيل استراتيجية التسويق والتسويق الترابي



الوصف

تستند استراتيجية التسويق الترابي للدار البيضاء على قناعة تعتبر بأن تطوير التسويق الترابي التأثيري ضروري لإنعاش الدار البيضاء عبر العالم. ويتعلق الأمر بتنمية الشراكات مع سفراء ورواد الرأي من أجل إحلال الدار البيضاء مكانة متقدمة بين المدن الرائدة عبر العالم.

الأهداف

- تحسين الصورة المميزة للدار البيضاء؛
- الحفاظ على شهرة الدار البيضاء؛
- التعريف بالإجراءات والمشاريع التي تنجزها الجماعة.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- إجراء افتحاص لاستراتيجية التسويق الترابي؛
- إطلاق استشارة لوضع استراتيجية التسويق بالتأثير؛
- تنظيم حلقات عمل تشاورية مع وزارة الخارجية والتعاون الأفريقي والمغاربة المقيمين بالخارج لتحديد سفراء العلامة التجارية WeCasablanca؛
- إعداد المحتويات؛
- إطلاق حملة التأثير وتتبعها؛

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:**
 - ارتفاع عدد الزيارات الناتجة عن الشراكة (الموقع الإلكتروني، الشبكات الاجتماعية، المواقع، الح)
 - نسبة مرتفعة لاختراق الرسالة (معرفة مشاريع برنامج عمل الجماعة).
- مؤشرات النتائج:**
 - عدد الشراكات: خمسة سفراء في كل ست سنوات
 - عدد الشراكات: ثلاث مؤثرين في كل سنة
 - عدد التدوينات: أربع تدوين لكل مؤثر في الشهر
 - عدد الرحلات الصحفية: واحدة في السنة لكل سفير

الفاعلون المعنيون

- الشركاء:**
 - الوزارات والمؤسسات العمومية
 - مجلس الجهة
- حاملو المشروع:**
 - الجماعة
 - الدار البيضاء للتنشيط والتظاهرات
 - الدار البيضاء للخدمات

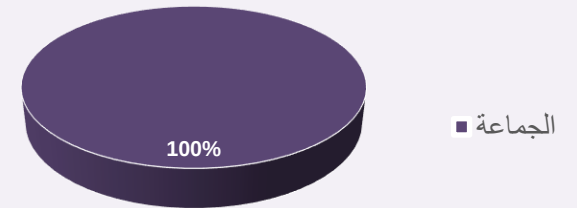
الموقع

- قنوات رقمية

المحور - البرنامج

مدينة مديونية مفتوحة على العالم
تعزير الهوية الحضرية للدار البيضاء

الميزانية التقديرية: 6 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
1	1	1	1	2	-

مبادرة تنظيم شبكة العواصم الاقتصادية الإفريقية "مبادرة مدن أفريقيا"



الأهداف

- ◀ تحديد الأهداف من حيث المساواة الاجتماعية والتنمية المستدامة واستقبال المهاجرين وخطط العمل المشتركة لتحقيقها؛
- ◀ دعم رؤية المملكة في إطلاق وتولي قيادة المشاريع الاستراتيجية في إفريقيا.

الوصف

مثل المدن الأوروبية ، يهدف هذا المشروع إلى إنشاء شبكة من المدن الإفريقية التي تشترك في نفس القيم الأساسية المتعلقة بالتنمية المستدامة والاندماج الاجتماعي، وكذلك رؤية الحداثة والطموحات الأساسية لتنمية مدينة ذكية.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- ◀ وضع استراتيجية عامة للتواصل مع شبكة العواصم الاقتصادية الإفريقية وإقامة شراكات مع المدن والمنظمات الدولية؛
- ◀ تكوين فريق عمل داخل الجماعة لوضع خطة عمل لتنفيذ المبادرة؛
- ◀ تحديد والاتصال بمسؤولي المدن المشاركة وتزويدهم بالمعلومات والموارد؛
- ◀ إنشاء منصات على الإنترنت لتسهيل التواصل بين الجهات الفاعلة وتشجيع تبادل المعلومات وكل المعطيات؛
- ◀ تنظيم ورشات عمل وندوات لإخبار ممثلي المدن والمنظمات الدولية بالمبادرة وأهدافها؛
- ◀ وضع المساطر والآليات لتسهيل تنفيذ المبادرة؛
- ◀ تتبع تقدم الأشغال والنتائج.

مؤشرات النتائج والآثار

- ◀ **مؤشرات الآثار:**
 - ◀ زيادة حجم التبادلات الاقتصادية
 - ◀ زيادة تدفقات الاستثمارات المغربية في إفريقيا
- ◀ **مؤشرات النتائج:**
 - ◀ عدد المدن في الشبكة : خمس مدن جديدة كل سنة ابتداء من سنة 2028

الموقع

◀ غير متاح

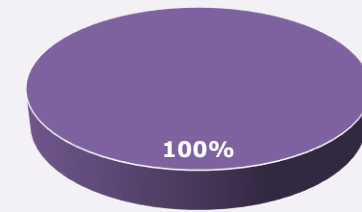
الفاعلون المعنيون

- ◀ **الشركاء :**
 - ◀ المدن الإفريقية (سيتم تحديدها)
- ◀ **حاملو المشروع**
 - ◀ الجماعة

المحور - البرنامج

مدينة حاضرة كبرى مفتوحة على العالم
◀ تعزيز الهوية الحضرية للدار البيضاء

الميزانية التقديرية: 10 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

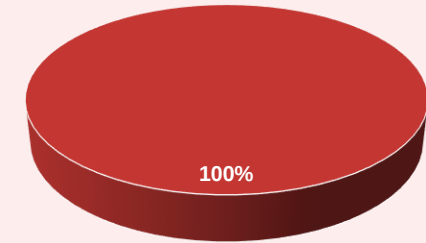
2028	2027	2026	2025	2024	2023
3,3	3,3	3,3	-	-	-



المحور - البرنامج

مدينة دامجة، و إطار عيش ملائم لجميع المواطنين
تطوير تعمير مثمر

الميزانية التقديرية: 500 مليون درهم



الجماعة

الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	100	100	100	100	100

الوصف

تعاني الدار البيضاء من ندرة الأوعية العقارية وذلك منذ عدة سنين، وهذا الأمر يستدعي التوفر على استراتيجية وآليات لتمكين الجماعة من تعبئة الوعاء العقاري الضروري سواء داخل الحدود الإدارية أو داخل المحيط المباشر للجماعة توقعاً لتوسع المجال الحضري. بالإضافة إلى استغلال البقع الأرضية غير المستغلة، يمكن للجماعة أن تعمل على تكوين رأس مال عقاري معقول عن طريق الاقتناء حبيباً على مستوى سوق العقار أو عن طريق نزع الملكية وفق ما يخوله القانون الجاري به العمل.

الأهداف

- التوفر على رصيد عقاري يتيح للجماعة تحقيق مشاريعها؛
- المساهمة في التحكم في التوسع العمراني وفي امتداد المدينة؛

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تحديد مميزات الرصيد العقاري المنشود: الموقع الجغرافي، المساحة، الثمن، الخصوصيات (قطعة أرضية عارية، بناء موجود، الخ)؛
- تقييم العروض: انتقاء العروض المطابقة للمعايير المحددة؛
- إنجاز دراسة قابلية الإنجاز: دراسة جيوتقنية، دراسة السوق، دراسة الأثر البيئي الخ؛
- انطلاق عمليات الاقتناء العقاري؛
- تكوين الرصيد العقاري؛
- التدبير الميداني: صيانة، تأمين، الحصول على التصاريح الإدارية عند الحاجة (رخصة البناء، الخ)

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار: ارتفاع عدد التجهيزات الاجتماعية والثقافية والرياضية بالجماعة.
- مؤشرات النتائج: ارتفاع الرصيد العقاري للجماعة إلى حدود 500 مليون درهم كرصيد عقاري.

الفاعلون المعنيون

الموقع

- لم يتم بعد تحديد الموقع

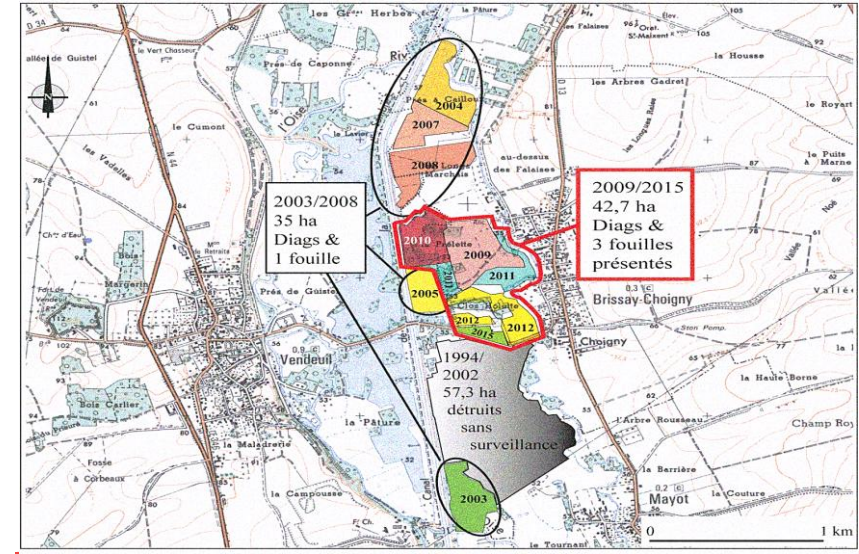
حاملو المشروع:

- الجماعة
- شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتهيئة

شركاء:

- الجهة
- صندوق الإيداع والتدبير
- الولاية
- الوكالة الحضرية

وضع تصميم مديري للممتلكات العقارية



الأهداف

- تدبير ناجع ومستدام للممتلكات العقارية للجماعة على المدى الطويل؛
- تحديد وتقييم احتياجات الجماعة من العقارات؛
- توفير العقار للمستثمرين وللمنحشين العقاريين؛
- المساهمة في التحكم في التوسع العمراني للمدينة.

الوصف

يُتيح التصميم المديري للممتلكات العقارية التخطيط لتدبير وتنشيط الرصيد العقاري للدار البيضاء وضمان تدبير ناجع ومستدام للأصول العقارية. سيساهم هذا التصميم في التحكم في التمدن وسيجعل من الممكن تقييم احتياجات الجماعة لحجم الوعاء العقاري.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- إطلاق دراسة بالشاركة مع الوكالة الحضرية لتحديد مناطق التدخل العقاري؛
- إجراء دراسة لاختيار أنسب سيناريو تجميع الأملاك العقارية للجماعة
- جمع المعلومات عن جميع العقارات؛
- تقييم الوضع الحالي للممتلكات العقارية وتحديد الاحتياجات المستقبلية من حيث البنيات التحتية والتنمية العقارية؛
- وضع استراتيجية من أجل التدبير على المدى الطويل للممتلكات العقارية، مع مراعاة الاحتياجات الحالية والمستقبلية؛
- وضع خارطة طريق لاتخاذ القرار بشأن الاستثمار العقاري؛
- إنشاء نظام لتتبع وتقييم إنجاز مضامين التصميم المديرية للممتلكات العقارية؛
- تعبئة وتدريب الموارد البشرية الكفأة.

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - زيادة الدخل من عقارات الجماعة بنسبة 30 %
- مؤشرات النتائج:
 - تحديد السيناريو الأنسب لما لا يقل عن 80 % من الأملاك العقارية للجماعة

الموقع

- لم يتم بعد تحديد الموقع

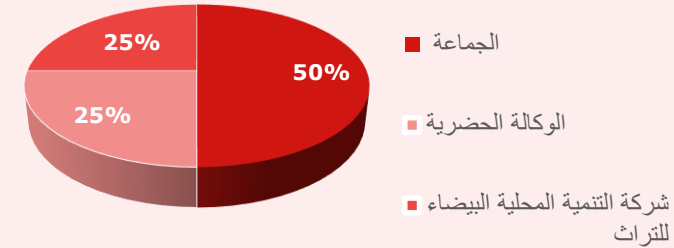
الفاعلون المعنيون

- شركاء:
 - الوكالة الحضرية
 - الجهة
 - الولاية
- حاملو المشروع:
 - الجماعة
 - شركة التنمية المحلية البيضاء للتنهية
 - شركة التنمية المحلية البيضاء للتراث

المحور - البرنامج

مدينة دامجة، وإطار عيش ملائم لجميع المواطنين
تطوير تعمير مثمر

الميزانية التقديرية: 30 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	10	10	10

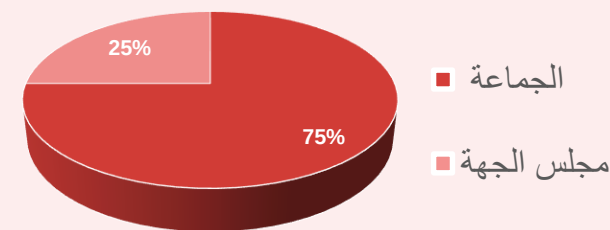
إنجاز مشروع مقبرة "الإحسان" الجديدة



المحور - البرنامج

مدينة دامجة، و إطار عيش ملائم لجميع المواطنين
 تعزيز البنيات التحتية الاجتماعية

الميزانية التقديرية : 25 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	10	10	5

الوصف

مقبرة "الإحسان" مقبرة جديدة سيتم تهيئتها على مساحة 100 هكتار.
 سيساهم هذا المشروع في تجاوز مشكلة قلة المقابر على مستوى الجماعة.

الأهداف

تحسين ظروف دفن الموتى بمدينة الدار البيضاء

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تنظيم ورشة عمل تشاورية مع عمالة مديونة حول متطلبات واحتياجات المقبرة من حيث التجهيزات والتهيئة؛
- إطلاق طلب عروض لتهيئة البقعة الأرضية وتحديد وسائل تتبع الإنجاز (التكلفة، الأجل...)
- تعبئة الموارد البشرية الكفاة؛
- استغلال المقبرة.

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - مستوى رضا الزائرين: أكثر من 80 % بعد السنة الثانية من الاستغلال.
- مؤشرات النتائج:
 - الطاقة الاستيعابية للدفن: 100 حالة وفاة في اليوم

الفاعلون المعنيون

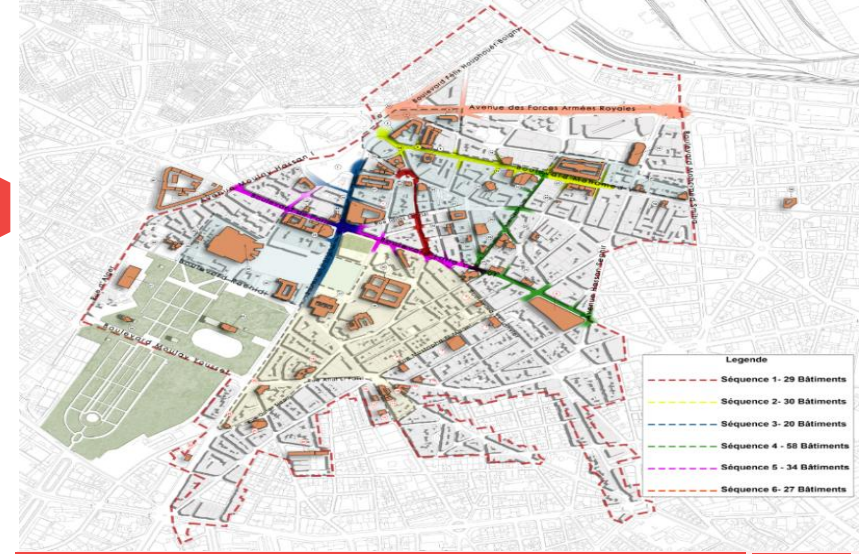
شركاء:

- الجماعة
- مجلس جهة الدار البيضاء - سطات
- عمالة مديونة

الموقع

جماعة سيدي حجاج واد حصار (عمالة مديونة)

تأهيل وسط مدينة الدار البيضاء



الأهداف

- الاستفادة من البنيات التحتية الحالية لتعزيز التواصل الثقافي وتقوية الخدمات الاجتماعية
- تعزيز وتقوية الهوية الثقافية والاجتماعية لوسط مدينة الدار البيضاء
- تعزيز التنمية المستدامة للمدينة.

الوصف

يتمثل المشروع في تأهيل وسط مدينة الدار البيضاء وبعث الحيوية في اقتصادها عن طريق عمليات التأهيل كمعالجة الواجهات وصيانة المباني التي يمكن أن تحسن مظهر المدينة. ويمكن للمشروع أن يحسن جاذبية وسط المدينة ، والتي بدورها يمكن أن تحفز النشاط الاقتصادي وتعزز التنمية المستدامة للمدينة.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تجديد واجهات وسط المدينة وخاصة المباني المتهالكة في وسط المدينة؛
- توحيد الهوية البصرية للمحلات التجارية؛
- وضع مدارات موضوعاتية حول منطقة وسط المدينة؛
- ترميم وتنشيط الممرات التاريخية؛
- تأهيل البنيات التحتية لتسهيل ولوج وسط المدينة للسكان والزوار.

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - مستوى رضا السكان المقيمين : أكثر من 90 %
- مؤشرات النتائج:
 - إعادة تأهيل على الأقل 80 % من الأبنية التراثية بوسط المدينة؛
 - تأهيل 100 % من الأبنية المشخصة كأبنية متهالكة.

الموقع

مقاطعة سيدي بليوط

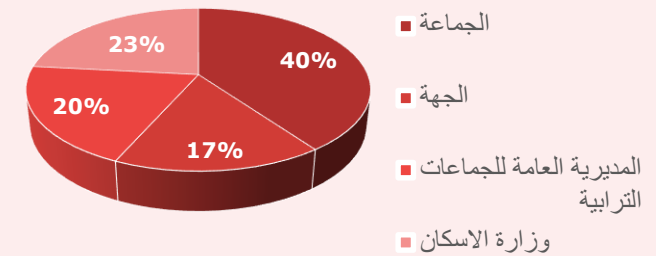
الفاعلون المعنيون

- شركاء :
 - المديرية العامة للجماعات الترابية
 - مجلس جهة الدار البيضاء -سطات
 - وزارة الاسكان
 - وزارة السياحة
- حاملو المشروع
 - الجماعة
 - شركة التنمية المحلية
 - البيضاء للتراث

المحور - البرنامج

مدينة دامجة، و إطار عيش ملائم لجميع المواطنين
تطوير تعميم مثمر

الميزانية التقديرية 150 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	15	60	75	-

انشاء دار المسنين وإعادة تأهيل دور المسنين الموجودة



الوصف

يتضمن المشروع إنشاء دار للمسنين وتأهيل دور المسنين الموجودة في عين الشق، أنفا، الحي الحسني. وسوف تتوفر على خدمة سكنية ورعاية وخدمات تلائم كبار السن واحتياجاتهم. وسيكون ولوج هذه الدور مؤدى عنه بالنسبة للأشخاص الذين لديهم مورد دخل كمعاش تقاعدي، ومجاني بالنسبة للأشخاص الذين ليس لديهم دخل، و ذلك للمساهمة في خلق الاستقلال المالي لهذه المؤسسات، و تعزيز ثقافة التضامن.



الأهداف

- تحسين الحياة اليومية والظروف المعيشية لكبار السن والحفاظ على كرامتهم؛
- تعزيز التكافل الاجتماعي.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تنظيم ورشات عمل تشاورية مع وزارة الداخلية، وزارة التضامن، مؤسسة محمد السادس للتضامن، التعاون الوطني، المجلس الجهوي، المجالس الإقليمية ومختلف الشركاء من القطاع الخاص لتحديد نموذج تدبير دور العجزة، وعقد اتفاقيات التسيير والتمويل؛
- تعبئة الجمعيات التي تدير دور المسنين؛
- تحديد وتعبئة الوعاء العقاري لبناء دار المسنين؛
- إطلاق طلب عروض لبناء وتهئية وتجهيز دور المسنين؛
- تعبئة وتكوين الموارد البشرية الكفاة؛
- استغلال دور المسنين وتتبع نجاعة الخدمات التي تقدمها.



مؤشرات النتائج والآثار

مؤشرات الآثار:

- مستوى رضا المستفيدين: أكثر من 90% بعد السنة الثالثة من الشروع في الاستغلال

مؤشرات النتائج:

- عدد المستفيدين : 100 شخص لكل مركز في السنة
- عدد الأنشطة المنظمة : 10 أنشطة في السنة على الأقل



الفاعلون المعنيون

شركاء:

- وزارة الداخلية، وزارة التضامن، مؤسسة محمد السادس للتضامن، مجلس الجهة، مجلس العمالة
- الشركاء الخواص

حاملو المشروع

- الجماعة



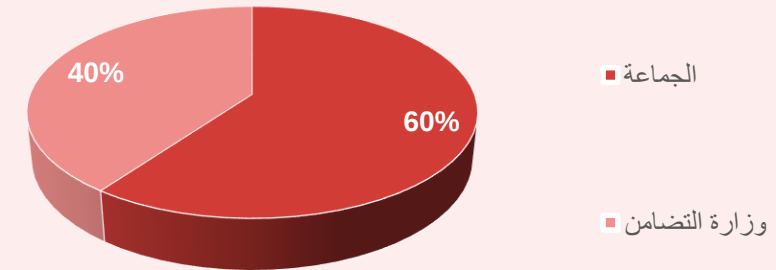
الموقع

- مقاطعات عين الشق وأنفا وحي الحسني

المحور - البرنامج

مدينة دامجة، و إطار عيش ملائم لجميع المواطنين
تعزيز البنيات التحتية الاجتماعية

الميزانية التقديرية : 25 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	5	10	10	-

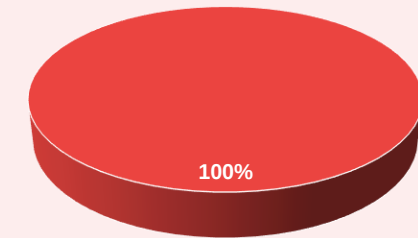
إنشاء مركز اتصال مكلف بتوجيه المهاجرين



المحور - البرنامج

مدينة دامجة، و إطار عيش ملائم لجميع المواطنين
 تعزيز البنيات التحتية الاجتماعية

الميزانية التقديرية : 3 مليون درهم



شراكة القطاع الخاص و العام

الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	2	1	-

الوصف

يرمي المشروع إلى إنشاء مركز اتصال مسؤول عن توجيه ومواكبة المهاجرين بالتنسيق مع الاستراتيجية الوطنية للهجرة. ويمكن الغرض من المركز في تقديم الاستشارة القانونية والاجتماعية للمهاجرين وطالبي اللجوء.

الأهداف

- مساعدة ومواكبة المهاجرين في إجراءاتهم الإدارية؛
- تمكين المهاجرين من الحقوق الإدارية والمعلومات المتعلقة بإمكانيات الاستثمار بالجهة.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تنظيم ورشات عمل تنسيقية مع وزارة الخارجية والتعاون الإفريقي والمغاربة المقيمين بالخارج ومجلس الجهة لتحديد الأدوار الرئيسية للمركز؛
- تحديد شركاء خارجيين متخصصين؛
- إطلاق طلب عروض لتهنية وتجهيز المركز المكلف بتوجيه المهاجرين؛
- تعبئة الموارد المالية والموارد البشرية الكفاءة؛
- تنظيم دورات تكوينية لموظفي المركز؛
- إطلاق حملة تواصل متعددة القنوات قبل بداية المرحلة العملية للمركز؛
- انطلاق عمل المركز ومراقبة أدائه.

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار: مستوى تفاعل وأداء المركز: نسبة الرضا أعلى من 75 %
- مؤشرات النتائج: معالجة 80 % من طلبات التوجيه

الفاعلون المعنيون

- شركاء: مجلس جهة الدار البيضاء -سطات
- وزارة الخارجية والتعاون الإفريقي والمغاربة المقيمين بالخارج
- الشركاء الخارجيون المختصون
- حاملو المشروع: الجماعة

الموقع

- على مستوى مركز مدينة الدار البيضاء

إرساء منصة رقمية للمبادرات التطوعية على مستوى الجماعة

الأهداف

- ◀ إقامة علاقة بين الأشخاص الذين يبحثون عن المساعدة والجمعيات؛
- ◀ تشجيع المبادرة والإبداع وروح المسؤولية والتكامل والمشاركة الاجتماعية؛
- ◀ تحسين وتسهيل ولوجية المواطنين إلى المبادرات التطوعية.

الوصف

منصة رقمية تقدم أنشطة خيرية منتظمة بالشراكة مع الجمعيات والمؤسسات ، مما يساهم في تقوية روح التعاون والتضامن بين سكان الدار البيضاء.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- ◀ تحديد أنواع المبادرات التطوعية التي سيتم رصدها في المنصة: تأهيل المدارس التي تدهورت بناياتها، مبادرة عاشوراء ، المبادرات التعاونية خلال عيد الأضحى، قفة رمضان، القوافل ، التبرع بالدم ، الاحتفال الخيري...؛
- ◀ تحديد الجمعيات الشريكة وتنظيم ورشات عمل تشاورية؛
- ◀ تحديد نموذج تسيير المنصة وإعداد دفتر حملات خاص بها بالتشاور مع شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للرقمنة: إحداث فضاء المستعمل، إمكانيات التبرعات المباشرة، مدة إعلان عمليات التطوع، أنواع المنشورات، بطاقة "عملية بلا مقابل" نمط استضافة تطبيق الخ؛
- ◀ القيام بحملة تواصلية وإعلامية للمنصة الجديدة؛
- ◀ إطلاق المنصة، مع بعض المبادرات التطوعية، تقوم بها الجمعيات الشريكة؛
- ◀ القيام بالتطويرات التقنية وإجراءات الصيانة الضرورية للتشغيل الجيد للمنصة؛
- ◀ التقييم والتتبع المنتظم للتشغيل الجيد للمنصة من طرف شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للخدمات (الوحدة الرقمية).

مؤشرات النتائج والآثار

- ◀ مؤشرات الآثار: ارتفاع عمليات التطوع بنسبة 30 % على مستوى الدار البيضاء.
- ◀ مؤشرات النتائج: إقبال المستعملين للمنصة الرقمية: 50000 في السنة

الموقع

- ◀ الأنترنت والهاتف النقال

الفاعلون المعنيون

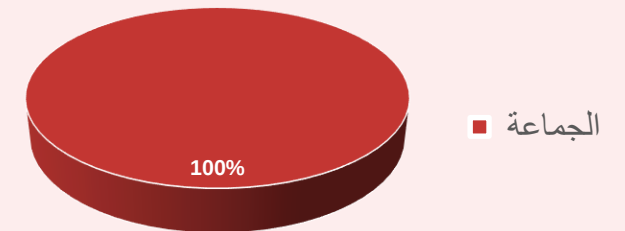
- ◀ شركاء: وزارة التضامن والتنمية الاجتماعية والمساواة والأسرة
- ◀ حاملو المشروع: الجماعة
- ◀ شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للخدمات (الوحدة الرقمية)
- ◀ المجتمع المدني
- ◀ التعاون الوطني



المحور - البرنامج

مدينة دامجة، و إطار عيش ملائم لجميع المواطنين
◀ إعادة إرساء نموذج تدخل و تدبير الأنشطة الاجتماعية للجماعة

الميزانية التقديرية : 1 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	0,5	0,5	-

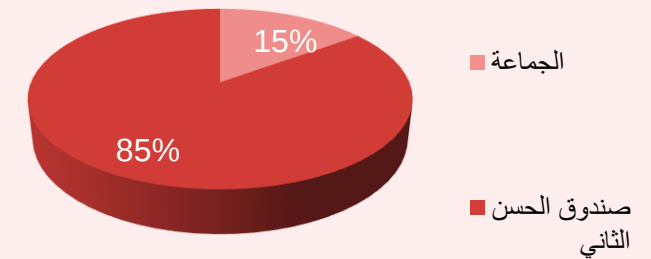
إعادة تأهيل وتطوير النسيج العتيق للدار البيضاء



المحور - البرنامج

مدينة دامجة، و إطار عيش ملائم لجميع المواطنين
تطوير تعمير مثمر

الاميزانية التقديرية: 1000 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
150	250	200	200	200	-

الوصف

يهدف مشروع إعادة تأهيل وتطوير المدينة القديمة للدار البيضاء إلى تحسين الشروط المعيشية للسكان والبيئة الحضرية. وذلك من خلال النهوض بالبنيات التحتية المحلية والمنشآت العمومية والحفاظ على التراث التاريخي والمعماري وتثمينه. ويهدف المشروع أيضا إلى تقديم حلول ملائمة لظاهرة المباني المهددة بالهدم.

الأهداف

- تحسين الشروط المعيشية والسكنية لسكان المدينة القديمة؛
- تطوير وتحديث خطة تنمية وحماية المدينة القديمة للدار البيضاء؛
- تحديد إعادة إسكان سكان الأحياء الصفيحية وسكان المباني الأليّة للسقوط المرصودة؛
- الاستمرار في تطوير البنيات التحتية والأشغال العمومية (الصرف الصحي ومياه الشرب والإنارة العامة والهواتف)؛
- إصلاح الطرق والساحات و المجالات العمومية والمساحات الخضراء؛
- ترميم الجدار والبوابات؛
- تنظيم الأنشطة التجارية والحرفية.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- الدعم الاجتماعي للأسر التي تعيش في السكن الاليل للسقوط في المدينة القديمة بالدار البيضاء؛
- إنجاز التشخيص والخبرة وإطلاق جميع الدراسات الضرورية لإنجاز هذا المشروع؛
- إطلاق طلبات العروض لهذا البرنامج؛
- المساعدة التقنية وتتبع أشغال التعزيز وهدم المباني الأليّة للسقوط في المدينة القديمة بالدار البيضاء؛
- تقديم المشروع في إطار تشاركي مع الفاعلين الآخرين.

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - نسبة رضا السكان وزوار وسط الدار البيضاء: 90 %
- مؤشرات النتائج:
 - ارتفاع إشعاع الموقع لدى السواح وسكان المدينة؛
 - تأهيل 70 % من عمارات المدينة القديمة للدار البيضاء

الفاعلون المعنيون

الموقع

كل المقاطعات

حاملو المشروع

- الجماعة
- الوكالة الحضرية للدار البيضاء
- صندوق الحسن الثاني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية

شركاء:

- وزارة الداخلية
- الوكالة الوطنية للتجديد الحضري وتأهيل المباني الأليّة للسقوط

ترميم وصيانة قصبة القاضي بن إدريس في عين الشق



الأهداف

- ◀ تعزيز القيمة التراثية للمعلمة التاريخية؛
- ◀ خلق دينامية اجتماعية واقتصادية على أساس الموقع المركزي المتميز لقصبة بن إدريس؛
- ◀ معالجة مشكلة السكن الغير اللائق في الجوار المباشر للموقع.
- ◀ إنشاء متحف صغير لتثمين الموقع.

الوصف

يتعلق المشروع بترميم قصبة قاضي بن إدريس التي أصبحت تراثاً مهدداً. ويتضمن إنشاء برنامج استغلال ملائم كفيل بالتأثير الإيجابي على مجموع المنطقة. وتتمثل القصبة كبناء تقليدي من الطوب التقليدي يتكون من رواق وممر مدخل إلى مسكن تقليدي (سكن سابق للقاضي بن إدريس).

الإجراءات الواجب اتخاذها

- ◀ طرح عروض لتأهيل القصبة؛
- ◀ ترميم / إعادة بناء غلاف القصبة (الجدار التاريخي)؛
- ◀ إعادة بناء الأروقة التاريخية التي اختفت (طبقاً للبقايا المرئية)؛
- ◀ تأهيل وإعادة تحويل الفضاءات الداخلية للقصبة (الفناء ، معرض الأروقة ، المسكن الداخلي غير المستخدم)
- ◀ تأهيل محيط الموقع وجنبات الجدار.

مؤشرات النتائج والآثار

- ◀ مؤشرات الآثار: مستوى رضا الزائر: أكثر من 90 %
- ◀ مؤشرات النتائج: الحضور: 11000 زائراً في السنة

الموقع

◀ مقاطعة عين الشق

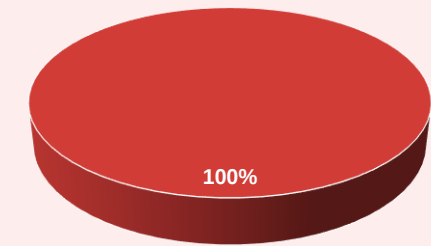
الفاعلون المعنيون

- ◀ شركاء: مجلس جهة الدار البيضاء - سطات
- ◀ حاملو المشروع: الجماعة
- ◀ شركة التنمية المحلية
- ◀ البيضاء للتراث

المحور - البرنامج

مدينة دامجة، و إطار عيش ملائم لجميع المواطنين
◀ تطوير تعميم مثمر

الميزانية التقديرية 15 مليون درهم

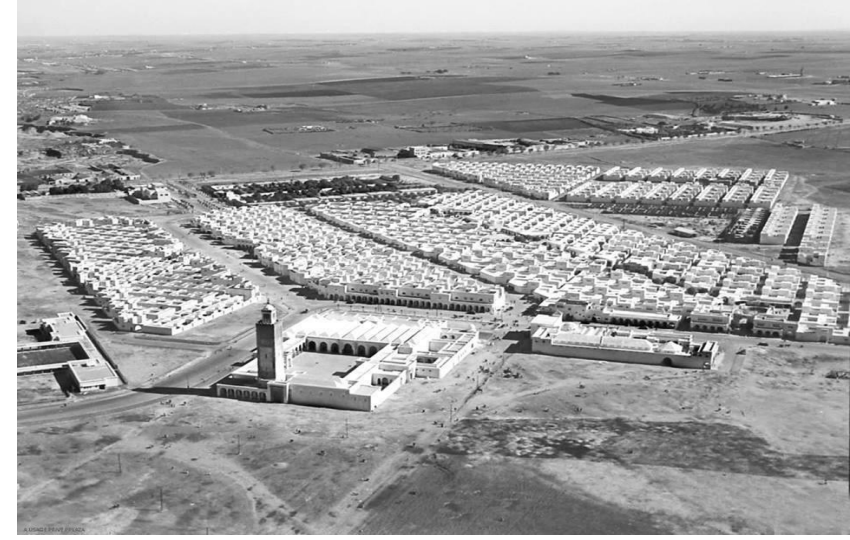


الجماعة

الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	10	5	-

إعادة تأهيل النسيج القديم لمدينة عين الشق



الأهداف

- الاستفادة من البنيات التحتية الحالية لتعزيز الإشعاع الثقافي وتقوية الخدمات الاجتماعية؛
- الحفاظ على التراث الذي يعكس حقبة زمنية معينة؛
- تحسين الشروط المعيشية للسكان.



الوصف

تم بناء مدينة عين الشق بين سنة 1936 و 1946 من قبل المهندس المعماري المسؤول عن المشروع أنطوان مركزيو. وقد صمم هذا الأخير مخطط مدينة عين الشق النموذجية "درب لقديم" بالدار البيضاء. ويتميز الحي بهندسته الخاصة، بما في ذلك الطريق الرئيسي الذي يمتد على طول المدينة. في حين تصطف البناءات متراسة على مسارات مائلة بزاوية 45 درجة.



الإجراءات الواجب اتخاذها



- تنظيم ورشات عمل تشاورية مع الولاية والمجلس الجهوي وشركات التنمية المحلية لتحديد المفهوم وكذا النموذج الاقتصادي و تدبير التجهيزات الثقافية والاجتماعية؛
- تجديد وإعادة تأهيل الواجهات؛
- تعزيز عناصر قيمة الهندسة المعمارية للفترة التاريخية المرجعية
- طرح عروض لتأهيل المباني؛
- تعبئة وتكوين الموارد البشرية الكفأة.

مؤشرات النتائج والآثار



- مؤشرات الآثار: مستوى رضا السكان المقيمين: أكثر من 70%
- مؤشرات النتائج: معدل الإنجاز 80 % على الأقل

الموقع



مقاطعة عين الشق

الفاعلون المعنيون



- شركاء: ديار المدينة
- حاملو المشروع: الجماعة
- شركة التنمية المحلية
- الدار البيضاء للتراث

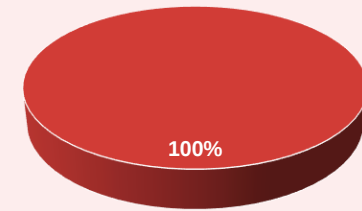
المحور - البرنامج



مدينة دامجة، و إطار عيش ملائم لجميع المواطنين
تطوير تعمير مثمر



الميزانية التقديرية 15 مليون درهم



الجماعة

الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم



2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	5	10	-

تأهيل فضاء عمال سوسيك - الحي المحمدي



الأهداف

- تجديد المباني القائمة وتكييفها مع معايير الإسكان الحديثة؛
- ترميم وتأهيل المكونات المعمارية للمدينة؛
- ترسيخ وتأهيل وتعزيز هويتها الثقافية والاجتماعية؛
- تحسين شروط وإطار معيشية السكان.

الوصف

يتكون المشروع من إعادة تأهيل سكن عمال سوسيك الذي صممه المهندس المعماري إدموند بريون (Edmond Brion) ويتمثل فضاء سوسيك مجموعة من المباني التي تم بناؤها لإيواء العمال القادمين من المناطق القروية المغربية. وأصبح اليوم يأوي عددا كبيرا من العائلات الفقيرة التي تعيش في مبان مؤقتة.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- إطلاق طلب عروض لتأهيل المباني التراثية؛
- تقييم الوضع الحالي للمباني والبنيات التحتية لتحديد الإصلاحات والتحسينات المطلوبة؛
- تحسين البنية التحتية من خلال تأهيل الطرق والأرصفة وإنارة الشوارع والصرف الصحي وقنوات المياه وغيرها.
- تجديد مباني المدينة العمالية بما في ذلك ترميم الأسقف والجدران والنوافذ والأبواب والأرضيات وغيرها لتحسين قابلية السكن.

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - مستوى رضا السكان يتجاوز 90 %
- مؤشرات النتائج:
 - نسبة مختلف المباني التي تم ترميمها وإعادة تأهيلها تناهز 80%.

الموقع

مقاطعة الحي المحمدي

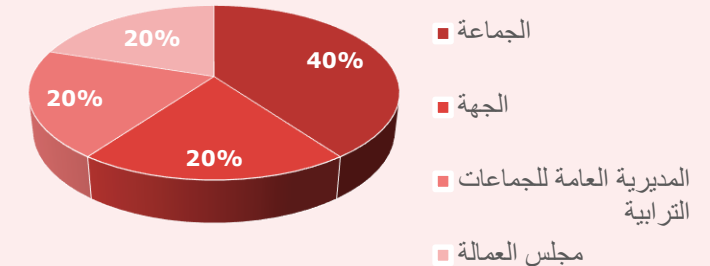
الفاعلون المعنيون

- شركاء:
 - وزارة الداخلية
 - مجلس جهة الدار البيضاء - سطات
 - مجلس عمالة الدار البيضاء
 - مقاطعة الحي المحمدي
- حاملو المشروع:
 - الجماعة
 - شركة التنمية المحلية
 - البيضاء للتراث

المحور - البرنامج

مدينة دامجة، و إطار عيش ملائم لجميع المواطنين
تطوير تعميم مثمر

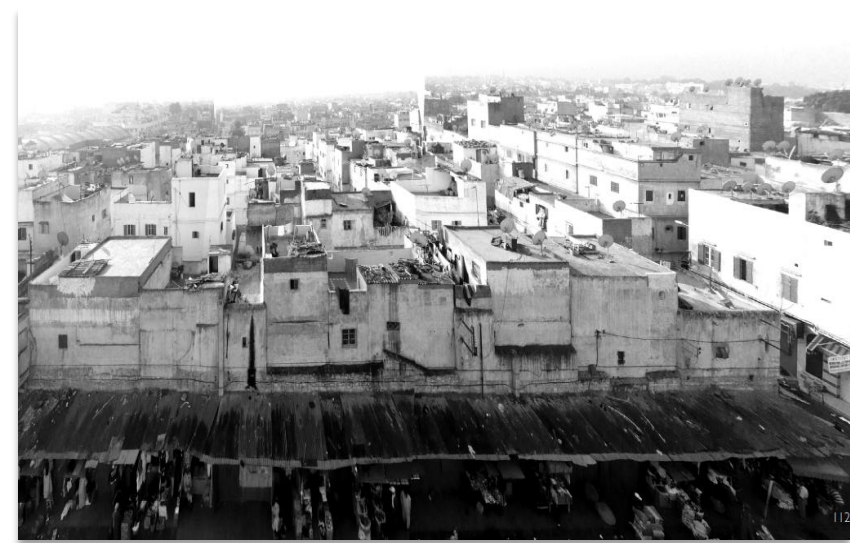
الميزانية التقديرية 25 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	10	15	-

إعادة تأهيل حي بوسبير



الأهداف

- الاستفادة من البنيات التحتية الحالية لتعزيز الإشعاع الثقافي وتقوية الخدمات الاجتماعية
- تمتين وتأهيل وتعزيز الهوية الثقافية والاجتماعية؛
- المساهمة في تحسين ظروف وإطار حياة السكان.

الوصف

يتكون المشروع من إعادة تأهيل حي بوسبير الذي صممه المهندس المعماري إدموند بريون (Edmond Brion). ويشمل المشروع إعادة تأهيل مباني الحي والواجهات. ويهدف إلى تحسين شروط وإطار معيشية السكان.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- إطلاق طلب عروض لتأهيل الحي؛
- تقييم الوضع الحالي للحي لوضع تشخيص للظروف الحالية للمباني وللبنات التحتية لتحديد الإصلاحات والتحسينات الضرورية؛
- تحسين المنظر العام للحي : تأهيل المباني التراثية ، تجديد واجهات المباني ، تهيئة الجنبات المحيطة ، تهيئة ملائمة للمنظر العام؛
- تجديد مباني بالحي بما في ذلك ترميم الأسقف والجدران.

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - مستوى رضا السكان يتجاوز 90 % عند نهاية الأشغال
- مؤشرات النتائج:
 - نسبة مختلف المباني التي تم ترميمها وإعادة تأهيلها أكثر من 90%.

الموقع

مقاطعة مرس السلطان

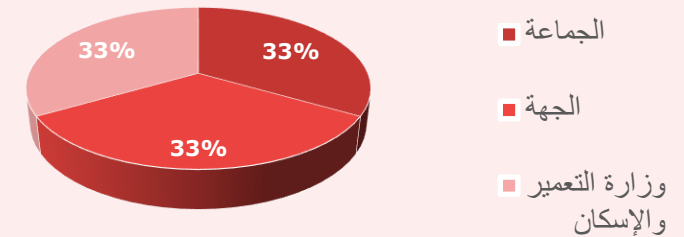
الفاعلون المعنيون

- شركاء:
 - مجلس جهة الدار البيضاء - سطات
 - وزارة التعمير والإسكان
 - مقاطعة مرس السلطان
- حاملو المشروع:
 - الجماعة
 - شركة التنمية المحلية
 - البيضاء للتراث

المحور - البرنامج

مدينة دامجة، و إطار عيش ملائم لجميع المواطنين
تطوير تعمير مثمر

الميزانية التقديرية: 30 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	15	15	-

تحويل فيلا KARL FICK إلى متحف المقاومة



الأهداف

- الاستفادة من البنيات التحتية الحالية لتعزيز إشعاع الثقافي وتقوية الخدمات الاجتماعية.
- الحفاظ على التراث التاريخي؛
- تحسين العرض المتحفي بالدار البيضاء.

الوصف

يتكون المشروع من تحويل فيلا كارل فيك (Karl Fick) إلى متحف المقاومة. يقع المبنى على شارع المقاومة أمام العمارة المكونة من 17 طابقاً، وقد تم بناؤه في سنة 1910 من قبل كارل فيك، رئيس دار التجارة الألمانية بالدار البيضاء.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- استعادة الفيلا بعد ترميمها من طرف شركة التنمية المحلية الدار البيضاء للتهيئة؛
- إطلاق طلب عروض لإنشاء متحف المقاومة وتحديد شروط تتبع الإنجاز؛
- تهيئة السيئوغرافيا وإعادة تأهيل المتحف وتهيئة جنبات الفيلا؛
- وضع دعائم التنشيط وتكوين الموارد البشرية الكفأة؛
- إطلاق حملة تواصلية ترويجية متعددة القنوات قبل بداية المرحلة العملياتية للمتحف؛
- تشغيل المتحف وتتبع أدائه.

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:**
 - مستوى رضا الزوار بعد التأهيل: أكثر من 90 % بعد العام الثاني من الاستغلال
 - تحسين جاذبية المقاطعة
- مؤشرات النتائج:**
 - الحضور: 100,000 زائراً في السنة
 - عدد المعارض: 4 في السنة

الموقع

مقاطعة الفداء

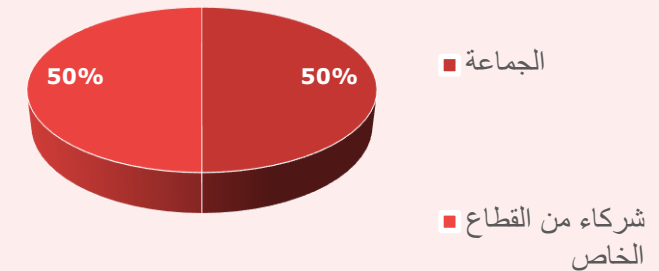
الفاعلون المعنيون

- شركاء:**
 - مجلس جهة الدار البيضاء - سطات
 - وزارة الثقافة
 - مقاطعة الفداء
 - شركاء من القطاع الخاص
- حاملو المشروع:**
 - الجماعة
 - شركة التنمية المحلية
 - البيضاء للتراث

المحور - البرنامج

مدينة دامجة، و إطار عيش ملانم لجميع المواطنين
تطوير تعمير مثمر

الميزانية التقديرية 20 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	-	10	10	-

تأهيل وإنشاء الأسواق الجماعية



الوصف

يهدف المشروع إلى إعادة تأهيل الأسواق الجماعية في الدار البيضاء والارتقاء بها لمنحها جاذبية جديدة ، وكذلك إحداث أسواق جديدة في الحي الحسني وعين الشق. ويطمح المشروع كذلك استكمال أشغال سوق دالاس.



الأهداف

- ◀ استعادة الجاذبية للأسواق الجماعية وتحسين تنظيمها (مقاربة اقتصادية).
- ◀ دمج الباعة المتجولين في القطاع المهيكّل من خلال إنشاء أسواق تجريبية أو هياكل تجارية جديدة حيث ينبغي إسكانهم (مقاربة اجتماعية).
- ◀ وضع حد لاحتلال الملك العام من قبل الباعة المتجولين وكذلك من قبل تجار الأسواق الجماعية الذين حولوا الفضاءات الفارغة في الأسواق إلى متاجر.
- ◀ الرفع من إيرادات الجماعة وتعزيزها.



الإجراءات الواجب اتخاذها

- ◀ إطلاق دراسة تشخيصية تفصيلية لحالة مباني وتجهيزات الأسواق الجماعية وتحديد احتياجات وأنواع الأشغال الضرورية لإعادة تأهيلها.
- ◀ تحديد المناطق المثلى لاستقبال الأسواق الجماعية الجديدة؛
- ◀ إطلاق المناقصات لتنفيذ أشغال إعادة التأهيل الضرورية للأسواق القديمة وكذلك أشغال بناء الأسواق الجديدة.
- ◀ تقديم المشروع في إطار تشاركي مع الأطراف المتدخلة الأخرى.



مؤشرات النتائج والآثار

- ◀ مؤشرات الآثار:
 - ◀ جاذبية السوق: زيادة جاذبية السوق للمتداولين بنسبة 30 %
 - ◀ الحضور: زيادة الحضور اليومي في الأسواق الجماعية بنسبة 20% عام 2028
- ◀ مؤشرات النتائج:
 - ◀ تعميم دفع الإتاوات: تصل إلى 95 % عام 2027.



الفاعلون المعنيون

- ◀ شركاء:
 - ◀ مجلس جهة الدار البيضاء - سطات
 - ◀ وزارة الداخلية
 - ◀ جمعيات التجار
- ◀ حاملو المشروع
 - ◀ الجماعة
 - ◀ الدار البيضاء للتهيئة



الموقع

- ◀ الحي الحسني وعين شق وسوق دالاس

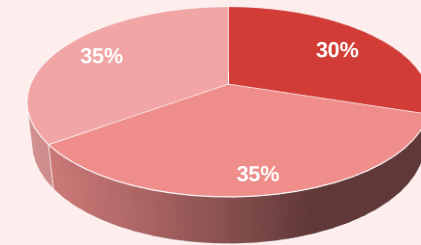
المحور - البرنامج



مدينة دامجة، و إطار عيش ملائم لجميع المواطنين
 ◀ برمجة المشاريع الاقتصادية ذات الطابع الاجتماعي والتضامني والشامل



الميزانية التقديرية : 200 مليون درهم



- الجماعة
- مجلس الجهة
- وزارة الداخلية

الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم



2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	50	50	50	50	-

تأهيل منطقة بشار الخير



الأهداف

- تحسين الشروط المعيشية للسكان؛
- الحفاظ على التراث التاريخي؛
- تعزيز الهوية التراثية والثقافية للحي المحمدي.

الوصف

تشكل منطقة بشار الخير أحد الأحياء الأكثر تمثيلية للطابع المعماري والحضري للعصر الذي أقيمت فيه. إنها منطقة حضرية تمتد على مساحة 3 هكتار مكونة من مباني تستخدم للسكن والتجارة ومن فضاءات خضراء مهيكلية.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تقييم الوضع الحالي للمنطقة لوضع تشخيص للظروف الحالية للمباني وللبنى التحتية لتحديد الإصلاحات والتحسينات الضرورية؛
- تحسين البنية التحتية من خلال تأهيل الطرق والأرصفت وإنارة الشوارع والصرف الصحي وقنوات المياه وغيرها.
- تقوية العناصر المعمارية للفترة التاريخية المميزة لها؛
- إطلاق طلب عروض لتأهيل المباني؛
- تعبئة الموارد الفنية والمالية والبشرية.

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - مستوى رضا الزوار بعد التأهيل : أكثر من 90 %
- مؤشرات النتائج:
 - نسبة مختلف المباني التي تم ترميمها وإعادة تأهيلها أكثر من 90%.

الموقع

مقاطعة الحي المحمدي

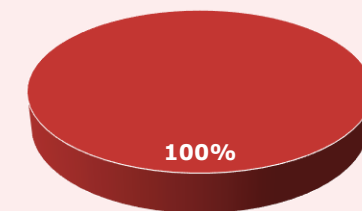
الفاعلون المعنيون

- شركاء:
 - شركة ديار المدينة
 - مجلس جهة الدار البيضاء - سطات
 - مقاطعة الحي المحمدي
- حاملو المشروع:
 - الجماعة
 - شركة التنمية المحلية
 - البيضاء للتراث

المحور - البرنامج

مدينة دامجة، و إطار عيش ملائم لجميع المواطنين
تطوير تعمير مثمر

الميزانية التقديرية 5 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	5	-	-	-

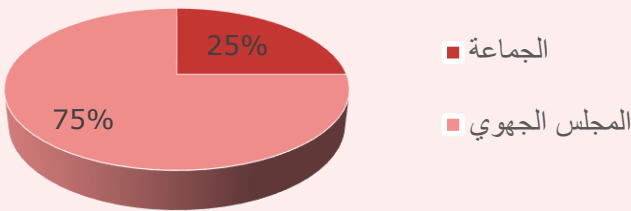
إنشاء مناطق مخصصة لتجميع الأنشطة ذات الإضرار الشديد للحداديين



المحور - البرنامج

مدينة دامية، و إطار عيش ملائم لجميع المواطنين
برمجة المشاريع الاقتصادية ذات الطابع الاجتماعي والتضامني والشامل

الميزانية التقديرية 40 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
15	15	10	-	-	-

الوصف

ستجمع هذه المنطقة كافة الأنشطة الملوثة التي تسبب أضرارا بالشم أو الصوت أو المناظر الطبيعية البصرية المنتشرة في الأحياء ذات الكثافة السكانية العالية. ويتضمن هذا المشروع تهيئة وتجهيز محلات توضع رهن إشارة مستفيدين وكفيلة باستقبال هذه الأنشطة بعيدًا عن المناطق السكنية.

الأهداف

- الحد من التلوث بجميع أشكاله ، وخاصة في الأحياء الشعبية.
- محاولة القطاع الغير مهيكّل؛
- جعل هذه الأنشطة أكثر سهولة عندما يتم تجميعها معًا في موقع مندمج؛
- المساهمة في تحسين الظروف البيئية بالمدينة.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تحديد وجرّد الأنشطة الملوثة بالمدينة؛
- تحديد وتعبئة الوعاء العقاري؛
- إطلاق طلب عرض لتهيئة منطقة النشاط؛
- إنجاز البنيات التحتية الضرورية؛
- إطلاق حملة تواصلية متعددة القنوات للترويج قبل الانطلاق؛
- وضع منطقة النشاط تحت الاستغلال وتتبع أدائها.

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:**
 - مستوى رضا الزوار والحداديين: أكثر من 90% بعد السنة الخامسة من الاستغلال.
- مؤشرات النتائج:**
 - عدد الحداديين المستفيدين
 - عدد الزيارات للمنطقة في الأسبوع

الفاعلون المعنيون

- شركاء:**
 - المجلس الجهوي
- حاملو المشروع:**
 - الجماعة
 - جمعية أو تعاونية

الموقع

منطقة الحجاج

إحداث ملحقة لكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية ومكتبة جامعية



الأهداف

- المساهمة في تنمية وتوسيع العرض الجامعي بتعزيز بنية الاستقبال وولوجية الطلبة إليها؛
- إدماج جامعة الحسن الثاني في المحيط الاقتصادي والاجتماعي للدار البيضاء بتعزيز شراكتها مع الجماعات الترابية؛
- تسهيل ولوج الطلبة والأساتذة إلى الموارد الوثائقية والتكنولوجية.

الوصف

يكمّن هذا المشروع في إحداث ملحقة لكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية الحسن الثاني ومكتبة جامعية بمقاطعة مولاي رشيد، وذلك من أجل الاستجابة لحاجيات الطلبة والباحثين بالجهة. وستتكون الملحقة من قاعات الدروس وقاعات المحاضرات وفضاءات العمل للأساتذة والطلبة. وستخول المكتبة الولوج إلى تشكيلة كبيرة من الموارد التربوية، بما فيها الكتب والمجلات والبحوث وقواعد معطيات مفتوحة إلكترونياً.

الإجراءات الواجب اتخاذها

- تنظيم تبادل العقارات مع مديرية أملاك الدولة لتمكين الجماعة من وضع قطعة أرضية من 6000 متر مربع رهن إشارة الجامعة؛
- القيام بتحليل معمق لحاجيات وانتظارات مستعملي الكلية والمكتبة الجامعية؛
- وضع مخطط البناء والتصور التفصيلي للملحقة الجديدة والمكتبة؛
- بناء مكتبة جامعية على مساحة 1350 متر مربع وملحقة جامعية.

مؤشرات النتائج والآثار

- مؤشرات الآثار:
 - معدل ملء قاعات الدراسة: أكثر من 80 %
- مؤشرات النتائج:
 - نسبة تقدم الأشغال تبلغ 100 % عند نهاية السنة الثالثة (2026).

الموقع

- مقاطعة مولاي رشيد

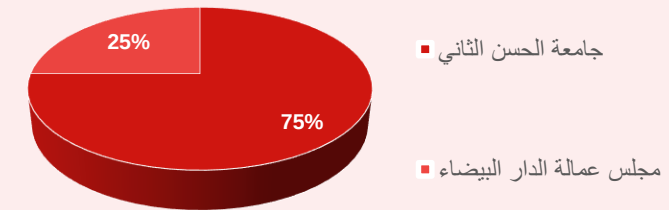
الفاعلون المعنيون

- شركاء:
 - مجلس عمالة الدار البيضاء
 - مديرية أملاك الدولة
- حاملو المشروع:
 - الجماعة
 - جامعة الحسن الثاني

المحور - البرنامج

- مدينة دامجة، و إطار عيش ملائم لجميع المواطنين
- برمجة المشاريع الاقتصادية ذات الطابع الاجتماعي والتضامني والشامل

الميزانية التقديرية 60 مليون درهم



الأفق الزمني - رصد الاعتمادات المالية بمليون درهم

2028	2027	2026	2025	2024	2023
-	-	20	20	20	-

ملحقات VIII

◀ بطاقات المشاريع

◀ البيان المالي



ملحق- ارتفاع الموارد بنسبة 10% و التحويلات بنسبة 5% سنويا

ميزانية 2023	2024	2025	2026	2027	2028	مجموع 2023-2028
4.238.000	4.661.800	5.127.980	5.640.778	6.204.856	6.825.341	32.698.755
3.205.710	3.365.996	3.534.295	3.711.010	3.896.561	4.091.389	21.804.960
1.032.290	1.295.805	1.593.685	1.929.768	2.308.295	2.733.953	10.893.795
285.000	325.126	326.981	345.699	304.476	276.116	1.863.398
747.290	970.679	1.266.704	1.584.069	2.003.819	2.457.837	9.030.397
715.280	1.642.030	1.701.980	1.696.470	1.528.640	512.600	7.797.000
32.010	-671.352	-435.276	-112.401	475.179	1.945.237	-1.219.029
0	800.000	500.000	200000			1.500.000
		100.188	100.188	100.188	100.188	
			62.618	62.618	62.618	
				25.047	25.047	
0	0	100188	162806	187853	187853	638.700
32.010	128.649	-35.464	-75.207	287.326	1.757.384	2.094.698
285.000	325.126	427.169	508.505	492.329	463.969	2.502.098
6,72%	6,97%	8,33%	9,01%	7,93%	6,80%	

برنامج عمل جماعة الدار البيضاء للفترة الممتدة ما بين 2023 - 2028 الدورة العادية لشهر مايو 2023

السيد والي جهة الدار البيضاء سطات
عامل عمالة الدار البيضاء



السيدة رئيسة مجلس جماعة الدار البيضاء



رئيسة جماعة
الدار البيضاء
إمضاء: نبيلة الرميلى



مدينة الدار البيضاء
ville de Casablanca